



# التقرير السنوي 2020

# جدول المحتويات

1. رسالة رئيس مجلس الإدارة \_\_\_\_\_ 4
2. رسالة الرئيس التنفيذي \_\_\_\_\_ 8
3. لمحة عامة عن تبريد \_\_\_\_\_ 12
4. أبرز مؤشرات الأداء \_\_\_\_\_ 32
5. نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة \_\_\_\_\_ 38
6. نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة \_\_\_\_\_ 46
7. تقرير أعضاء مجلس الإدارة \_\_\_\_\_ 58
8. تقرير مدققي الحسابات المستقلين \_\_\_\_\_ 64
9. البيانات المالية \_\_\_\_\_ 72
10. تقرير حوكمة الشركات \_\_\_\_\_ 168

# 1. رسالة رئيس مجلس الإدارة



## نحن نعمل انطلاقاً من التزامنا الاستراتيجي بنهضة ورخاء دولتنا الحبيبة، وهذا يدفعنا كواحدة من أبرز المؤسسات الوطنية للمساهمة في تحقيق أهداف الدولة للاعتماد على مصادر طاقة أنظف وأكثر كفاءة.

وسط مدينة دبي بسعة إجمالية تبلغ 235 ألف طن تبريد، وامتيازين بسعة إجمالية تبلغ 88 ألف طن تبريد في جزيرة السعديات.

نحن فخورون بمساهمتنا في تعزيز القدرة التنافسية التكنولوجية للدولة واقتصاد المعرفة المزدهر، وذلك من خلال إدخال التقنيات المتقدمة، كما إننا بشكل كبير في تحقيق التنمية المستدامة وتطوير المواهب الوطنية.

لقد كان عام 2020 بلا شك عاماً مليئاً بالتحديات، وأنا متفائل بأن تبريد ستصبح أقوى وأكثر استقراراً من الناحية التشغيلية من أي وقت مضى خلال عام 2021. أدعوكم للاطلاع على هذا التقرير للتعرف على جهودنا وخططنا التي ستمكّننا من تحقيق هذه الأهداف.



**خالد عبدالله القبيسي**  
رئيس مجلس الإدارة - تبريد

خلال مسيرتنا الحافلة التي انطلقت قبل 23 عاماً، حافظت تبريد على التزامها بتقديم حلول تبريد مبتكرة لعملائنا، ورسمت مساراً مستقلاً لعملياتها يضمن تقديم قيمة مستدامة طويلة الأجل لجميع أصحاب المصلحة. لقد بقينا مخلصين لهذه المبادئ التوجيهية في عام 2020، وتابعنا التفوق في تحقيق أهدافنا الداخلية والخارجية.

في عام 2020، نجحنا في استقطاب أكثر من 50,000 عميل جديد، وهذا تطلب تقديم 1,403,819 طن تبريد لتلبية احتياجاتهم. ساهمت هذه الأرقام الاستثنائية في ترسيخ مكانتنا كأكبر شركة تبريد للمناطق، كما تساهم في تعزيز الإمكانيات التي تراها حكومات دول المنطقة في حلول تبريد المناطق، والدور الذي يمكن أن تلعبه هذه الحلول للمساهمة في تحقيق أجندات الاستدامة الخاصة بها. سنعمل على توفير حلول تبريد أنظف وأكثر كفاءة وموثوقية لعملائنا، وسنستمر في التوسع للوصول إلى المزيد من الأسواق الجديدة.

هذا التوسع يحمل معه شراكات جديدة، وهذا ما شهدناه بشكل كبير العام الماضي من خلال سلسلة من الاستثمارات الجديدة، ومنها الاستحواذ على أكبر مشروع تبريد للمناطق في العالم في



.2

# رسالة الرئيس التنفيذي



## نحن أيضاً نستثمر بقوة في عمليات البحث والتطوير، وطموحننا لعام 2020 وما بعده هو رفد السوق بحلول جديدة تعزز حياة الناس في المجتمعات التي نعمل فيها.

عالية الجودة، وأحدث الابتكارات التكنولوجية، وتجربة العملاء. هذه هي العوامل الأساسية الأربعة التي سنبني عليها نجاحنا في المستقبل.

من خلال القيام بذلك، فإننا نلتزم بهدفنا المتمثل في لعب دور قيادي في قطاع تبريد المناطق من خلال استخدام حلول مستدامة وموثوقة، وفي نفس الوقت، ضمان عوائد طويلة الأجل ومستقرة لمساهميننا.

أتمنى أن تستمتعوا بالاطلاع على تقريرنا السنوي لعام 2020، وأن تقدم بجزيل الشكر لكل من كان جزءاً من رحلتنا على المساهمات القيّمة على مدار السنوات القليلة الماضية. نتطلع قدماً لمواصلة العمل القيم مع شركائنا من أصحاب المصلحة في جميع أنحاء العالم من أجل تحقيق نمو أكبر في قطاع تبريد المناطق.

**بدر المكي**  
الرئيس التنفيذي - تبريد

يسعدني أن أطلعكم على التقرير السنوي لشركة تبريد لعام 2020، والذي يلخص الجهود الجماعية التي تبذلها الشركة للارتقاء بقطاع تبريد المناطق في دولة الإمارات العربية المتحدة والعالم. يقدم هذا التقرير لمحة عامة عن عملياتنا وإنجازاتها، بالإضافة إلى الاتجاهات والتطورات الرئيسية التي تؤثر على عملياتنا.

على الرغم من التحديات التي شهدتها العالم خلال 2020، واصلت تبريد التقدم بشكل كبير في تحقيق أهدافها التجارية، وفي نفس الوقت، ضمان صحة وسلامة موظفيها في جميع مواقعها التشغيلية.

وعلى الرغم من ضبابية الأفق خلال العام 2020 بسبب القيود والتغيرات التي فرضتها جائحة كوفيد-19، إلا أن شركتنا مضت قدماً في استراتيجيتها طويلة الأجل، وكانت في وضع مناسب يمكنها من تحقيق أهدافها. أماننا العديد من المهام الكبيرة التي تنتظرنا على مدى الـ 12 شهراً القادمة، انطلاقاً من النجاحات التي حققناها خلال الـ 12 شهراً الماضية.

بالنظر إلى المستقبل، ستستمر قدراتنا التشغيلية في الاعتماد على قدرتنا على استقطاب المواهب المحلية والدولية المتميزة، بالإضافة إلى تركيزنا القوي على الأصول



# 3. لمحة عامة عن تبريد



## عمليات مسؤولة بيئيًا تقلل من انبعاثات غازات الدفيئة

**2.26** مليار كيلوواط ساعة

انخفاض سنوي في استهلاك الطاقة في دول مجلس  
التعاون الخليجي من خلال خدمات تبريد المناطق في 2020



=

ما يكفي من الطاقة لتغذية

**128,443**

منزل في دول مجلس التعاون الخليجي كل عام



**1.35** قياس مليون طن

تخفيض سنوي  
لانبعاثات ثاني أكسيد الكربون



=

انبعاثات

**293,129**

سيارة



## إحدى أكبر شركات تبريد المناطق في العالم\*\*

**86**

محطة في 5 بلدان



**1.404** مليون  
طن تبريد

مقدّمة للعملاء

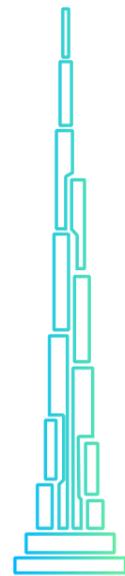


أي ما يعادل تبريد

**140**

برجًا بحجم برج خليفة

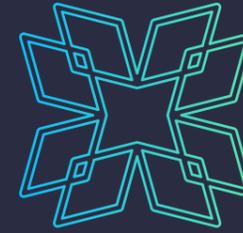
=



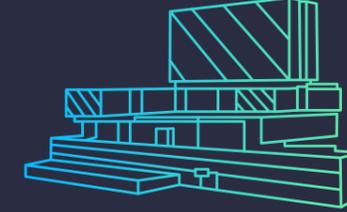
## حضور إقليمي متين

- أكبر مزود مدرج لخدمات تبريد المناطق في المنطقة
- متواجدة حاليًا في الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية وقطر وسلطنة عُمان والبحرين
- تحقيق نمو كبير في عام 2020 مع إمكانية التوسع في مناطق جغرافية جديدة

## مزود حصري لخدمات تبريد المناطق للعديد من المشاريع المميزة



ياس مول

كليفلاند كلينك  
أبوظبي

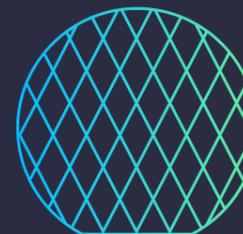
برج خليفة



أبراج الاتحاد

مسجد الشيخ  
زايد الكبير

مترو دبي



المقر الرئيس لشركة الدار



عالم فيراري



مركز التجارة العالمي

## زيادة القيمة والعوائد طويلة الأجل للمساهمين

- نمو القدرات وتعزيز الهامش
- جمع حوالى 1.4 مليار دولار أمريكي عن طريق القرض لأجل وإصدار السندات
- نمو السعة غير العضوية بحوالى 180 ألف طن تبريد مع امتيازات محتملة تتجاوز 320 ألف طن تبريد



## نظرة عامة على 2020

تطوير منصة متينة لدعم فرص النمو المستقبلية

تحقيق نمو كبير من خلال عمليات الاستحواذ على وحدة تبريد المناطق في وسط مدينة دبي وفي جزيرة السعديات. ساهم الاستحواذ على وحدة التبريد في وسط مدينة دبي في تحسين مركز الشركة من **#4 إلى #2 في دبي**



نجاح في الوصول إلى أسواق ديون الشركات ورأس المال. **إعادة تأكيد وضع درجة الاستثمار** بواسطة كل من وكالة فيتش وموديز



أداء مالي قوي مع نمو الإيرادات والأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك وإطفاء الدين بنسبة 15% و27% على التوالي على الرغم من تأثير الجائحة



# نموذج أعمال مرن

يعتبر أداء عام 2020 دليلاً على مرونة نموذج أعمال "تبريد"

## نمو القدرات



## وضوح الإيرادات والأرباح



## تحسين الهامش

- نمو في القدرات بنسبة 9% سنويًا منذ عام 2017
- في عام 2020، بلغ النمو في قدرات الشركة 19%؛ ويعود ذلك بشكل خاص إلى الاستحواذ على وحدات تبريد المناطق في وسط مدينة دبي وجزيرة السعديات
- يركز وضوح الإيرادات والأرباح على عقود معينة طويلة الأجل ومحددة الأسعار
- عقود تزيد مدتها عن 25 عامًا مع احتمالية منخفضة لإلغاء العقد
- استمرّ الطلب على التبريد خلال فترة الوباء، مما يدل على أهمية الخدمة التي نقدمها
- نمت إيرادات الاستهلاك بأكثر من 17% مقارنة بعام 2019
- تحسنت الكفاءة الكهربائية بنسبة 5% منذ عام 2017 أي ما يعادل 17.5 مليون درهم إماراتي
- تحسّن هامش الإيرادات والأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك وإطفاء الدين من 50% في 2019 إلى 56% في 2020

- الاستحواذ على محطة تبريد المناطق في مدينة مصدر
- سنعمل على توفير خدمات تبريد فعّالة لمساحة تزيد عن 2.7 مليون متر مربع من المجتمعات الحضرية المستدامة في مدينة مصدر، بسعة إجمالية تبلغ حوالي 69 ألف طن تبريد
- استحوذنا أيضًا على إمكانية استخدام بئرين عميقين للطاقة الحرارية الأرضية في مدينة مصدر وهما جزء من مبادرة تعاون رئيسية في مجال البحث والتطوير
- هذا يمكّن شركة "تبريد" من الاستفادة من خبرتها في القطاع ونهجها المبتكر لإنشاء حلول تبريد فريدة وموثوقة ومستدامة من خلال تكنولوجيا الطاقة الحرارية الأرضية

## مصدر: أحد المجتمعات الحضرية الأكثر استدامة في العالم

تتمحور مدينة مصدر حول مفهوم الاستدامة، وتلتقي رؤيتها مع رؤية "تبريد" للمشاريع التطويرية الحضرية الفعّالة ومنخفضة الانبعاثات



وكالة الإمارات للفضاء



مقر الوكالة الدولية للطاقة المتجددة



سيتي سنتر مصدر



## وحدة تبريد المناطق في وسط المدينة: إنجاز تاريخي لشركة تبريد وقفزة نوعية

عززت مكانة "تبريد" كشركة رائدة عالمياً في مجال تبريد المناطق وساهمت في رفعها من المركز 4 إلى المركز 2 في دبي

- الاستحواذ على 80% من أعمال إعمار لتبريد المناطق في وسط مدينة دبي
- توقيع امتياز طويل الأمد لتوفير خدمات التبريد لمواقع شهيرة مثل برج خليفة ودبي مول ودبي أوبرا
- من المتوقع أن تؤدي الشراكة مع إعمار إلى المزيد من فرص النمو
- 4 محطات مترابطة بقدرة امتياز نهائية تبلغ 235 ألف طن تبريد وحوالي 146 ألف طن تبريد من السعة المتصلة وقت الاستحواذ
- زيادة حصة "تبريد" في السوق بشكل ملحوظ في دبي، أكبر سوق لتبريد المناطق في العالم. كما تم تقليل تركيز العملاء وإضافة المتعهدين ذوي الجودة العالية إلى محفظة أعمال الشركة
- إنجاز عمليات التكامل ما بعد الاندماج بنجاح لجميع المحطات على الرغم من تفشي الوباء



## جزيرة السعديات تبريد أبرز مشاريع أبوظبي

تعزيز حضور "تبريد" في أبوظبي

- الاستحواذ على أصول تبريد منطقة جزيرة السعديات من شركة الدار العقارية. تم توقيع الصفقة في عام 2020 ومن المتوقع إبرامه بحلول الربع الأول من عام 2021
- تبلغ السعة النهائية لهاتين المحطتين 88 ألف طن تبريد بسعة متصلة حالياً تبلغ 35 ألف طن تبريد
- ومن المتوقع تطوير مشاريع مرموقة إضافية في السنوات القادمة في هذه المنطقة التي تعدّ مركزاً ثقافياً وسياحياً رئيسياً في أبوظبي
- ستوفّر "تبريد" خدمات التبريد لهذه الوجهة الثقافية والسياحية في أبوظبي، والتي تضم قطاعات الضيافة والمتاحف والتعليم



متحف اللوفر



متحف جوجنهايم، السعديات



جامعة نيويورك



# ملف اعتمادي قوي

الرسملة والاستخدام الفعّال لرأس المال العامل لدعم النمو على المدى القريب

الحفاظ على درجة الاستثمار (Baa3) من موديز و(BBB) من فيتش

تثبيت تكاليف الفائدة عند مستويات منخفضة تاريخية

## لا يزال تصنيف "تبريد" Baa3 مدعوًا بفضل:

1. التدفق النقدي بسبب العقود طويلة الأجل ذات الرسوم الثابتة
2. انخفاض مستويات مخاطر التشغيل، مع تمرير معظم التكاليف المتغيرة
3. تصدر مراكز تنافسية قوية في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي التي نمو باستمرار
4. قاعدة المساهمين التكميلية ... موديز (أبريل 2020)

## القرض لأجل

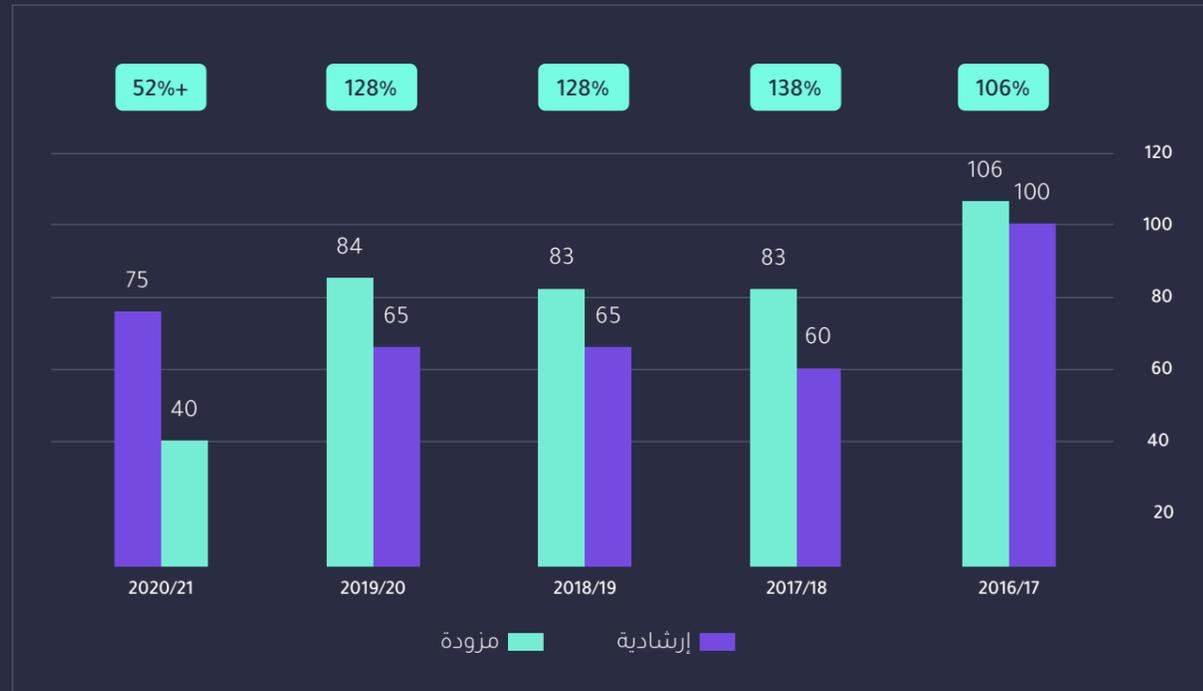
- 5 سنوات، قرض طويل الأجل غير مضمون بقيمة 692 مليون دولار أمريكي
- التسديد في عام 2025
- للاستحواذ على أصول وحدة تبريد المناطق في وسط مدينة دبي
- تم الحصول عليه بالكامل بداية من قبل HSBC
- تمت تجميعه في مجموعة مكونة من 9 بنوك خلال شهري مايو ويونيو 2020
- وقد تم تجاوز الاكتتاب المشترك مع البنوك الدولية والإقليمية والمحلية المشاركة

## إصدار السندات

- قسيمة بقيمة 500 مليون دولار أمريكي لمدة 7 سنوات بنسبة 2.5% تستحق في عام 2027
- تجاوز عدد الاكتتاب 5 أضعاف مع مستثمرين دوليين يمثلون أكثر من 90% من التخصيص النهائي
- للاستحواذ على أصول جزيرة السعديات وإعادة تمويل قرض لأجل قائم
- سيتم استخدام الرصيد للاستحواذ المحتمل في عام 2021

## القدرة المتصلة

## نمو السعة العضوية (ألف طن تبريد)



Q4 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Q4 2019	مؤخدة
928	882	872	871	724	الإمارات العربية المتحدة
32	32	32	32	28	البحرين
32	32	32	32	32	سلطنة عُمان
992	347	936	936	784	الإجمالي الموحد
Q4 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Q4 2019	Equity Accounted
71	71	71	71	71	الإمارات العربية المتحدة
230	224	224	224	218	قطر
110	110	110	110	110	المملكة العربية السعودية
411	406	406	406	339	إجمالي حقوق الملكية المحتسبة
<b>1,404</b>	<b>1,352</b>	<b>1,343</b>	<b>1,342</b>	<b>1,183</b>	<b>المجموع</b>

- تم الإعلان مسبقاً عن قرار في رفع السعة بما يعادل 75 ألف طن تبريد سيتم إضافتها خلال عامي 2020 و2021
- إضافة سعة عضوية تبلغ 40 ألف طن تبريد في جميع أنحاء المنطقة في عام 2020
- الاستحواذ على وحدة التبريد في وسط مدينة دبي في أبريل 2020 أضاف 146 ألف طن تبريد
- أضاف الاستحواذ على حقوق التبريد في جزيرة السعديات 35 ألف طن تبريد، على أن يتم إغلاقها في الربع الأول من عام 2021
- سيتم إضافة سعة تعادل 120 ألف طن تبريد للنمو العضوي خلال عامي 2021 و2022

# 4. أبرز مؤشرات الأداء



# أبرز المؤشرات المالية: 12 شهرًا في 2020 مقابل 12 شهرًا في 2019

1,741 مليون د.إ.

+14.5%

إجمالي الإيرادات

1,687 مليون د.إ.

+15.8%

إيرادات المياه المبرّدة

550 مليون د.إ.

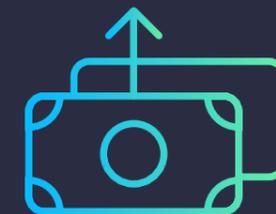
+16.5%

صافي الدخل

970 مليون د.إ.

+27.1%

الإيرادات والأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك وإطفاء الدين



11.5 فلس

+9.5%

توزيعات الأرباح

## أبرز مؤشرات الأداء

- نمو عائدات المياه المبرّدة بنسبة 15.8% وارتفاع إجمالي الإيرادات بنسبة 14.5%

ارتفعت الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والإهلاك وإطفاء الدين بنسبة 27.1% لتصل إلى 970 مليون درهم إماراتي وارتفعت هوامش الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين من 50% إلى 56%

- ارتفع صافي الدخل بنسبة 16.5% إلى 550 مليون درهم إماراتي

تمت إضافة 84 ألف طن تبريد خلال عامي 2019 و2020 مقارنة بالتوجيهات التي حددت الزيادة بـ 65 ألف طن تبريد في تلك الفترة

- إجمالي السعة المضافة 221 ألف طن تبريد خلال عام 2020: وإضافة سعة عضوية تبلغ 40 ألف طن تبريد

تسير الشركة على المسار الصحيح لتلبية الزيادة المعلنة في السعة بما يعادل 75 ألف طن تبريد خلال عامي 2020 و2021

- زيادة الديون الجديدة لتمويل عمليات الاستحواذ التي يبلغ مجموعها 1.2 مليار دولار أمريكي

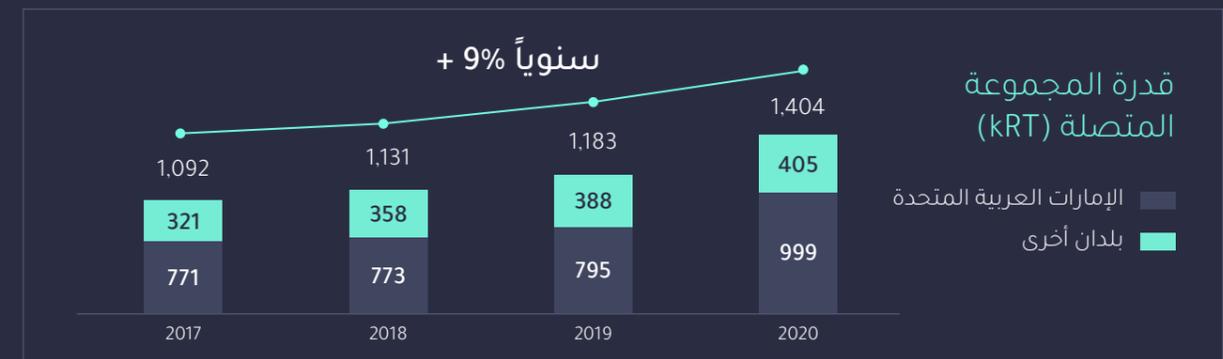
## مخاطر أسعار الفائدة ثابتة

- الالتزام بإعادة القيمة للمساهمين - توزيعات أرباح مقترحة بقيمة 11.5 فلس، ارتفاعًا من 10.5 فلس في عام 2019، على أن تُدفع 50% منها نقدًا و50% على شكل حقوق الملكية

## الأداء الرئيسي

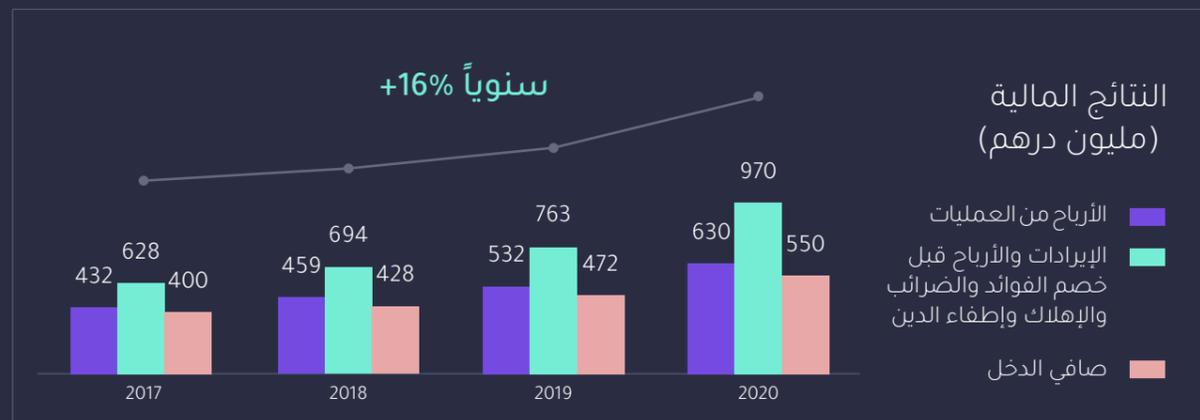
### عقود طويلة الأجل مع عملاء جديرين بالاثتمان

- توفير أكثر من 1.40 مليون طن تبريد في دول مجلس التعاون الخليجي - مع تسجيل نمو بمعدل سنوي مركب يعادل 9% منذ عام 2017
- العقود طويلة الأجل (حوالي 25 عامًا) تعني أن أكثر من 90% من السعة المتعاقد عليها مؤمنة لمدة 10 سنوات قادمة على الأقل
- حوالي 80% من الإيرادات من الكيانات المملوكة بالكامل للحكومة والمملوكة جزئيًا للحكومة



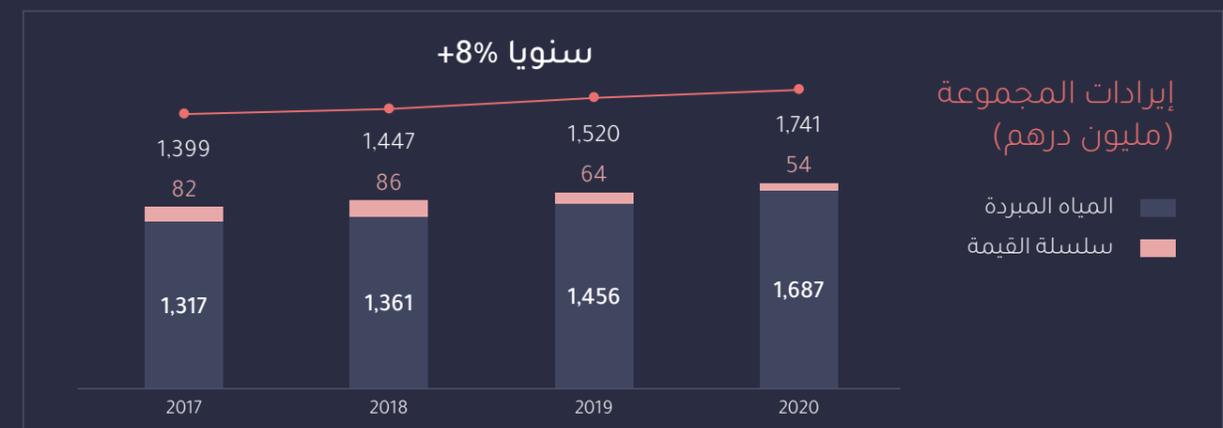
### أداء مالي قوي

- القدرة على التنبؤ بالأرباح مدفوعة بتوسيع السعة
- نمت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 16% سنويًا منذ عام 2017



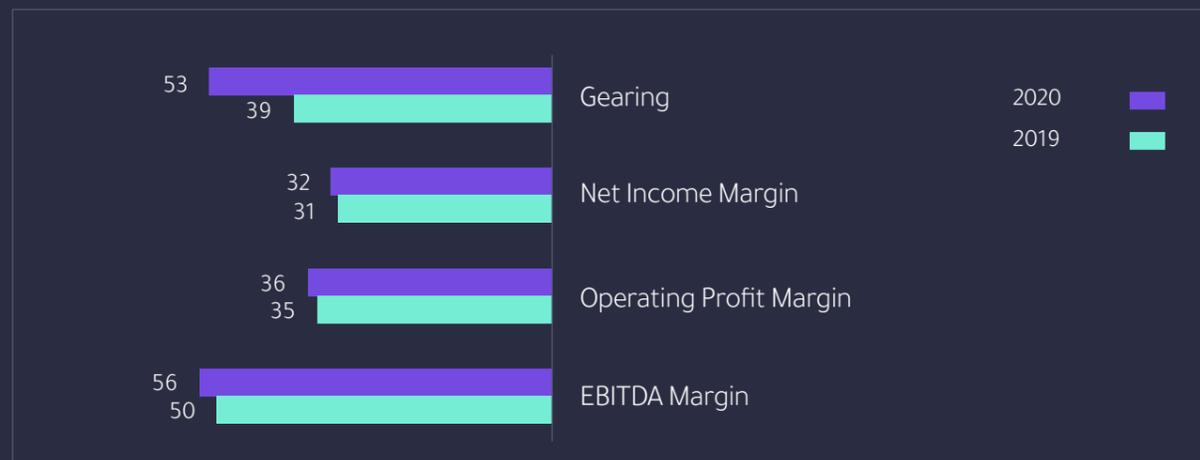
### نمو الإيرادات من الأعمال القائمة والجديدة

- نمو إيرادات المجموعة بمعدل نمو سنوي مركب يعادل 8% منذ عام 2017 مدفوعاً بنمو إيرادات المياه المبردة بنسبة 9%
- يؤدي اعتماد نموذج الأعمال الحالي إلى زيادات مطردة في الإيرادات والربحية من العملاء الحاليين
- استحوذت "تبريد" على 80% من أعمال إعمار للتبريد في وسط مدينة دبي ووقعت على امتياز طويل الأجل



### القيمة للمساهمين

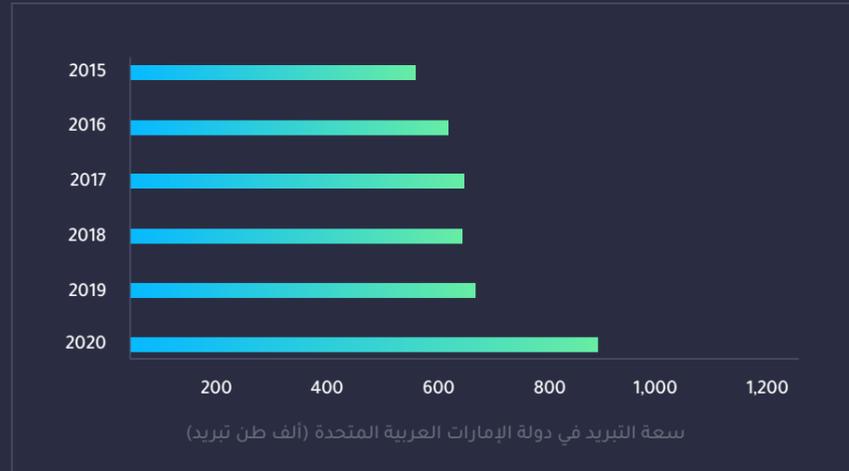
- هامش الإيرادات والأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك وإطفاء الدين بنسبة 56%
- ميزانية عمومية متينة
- توليد تدفق نقدي مستقر
- 11.5 فلس (نقدًا + قيمة حقوق الملكية) ارتفاعًا من 10.5 فلس في 2019



# 5. نظرة عامة على إنجازات الشركة

## سعة التبريد في دولة الإمارات العربية المتحدة (ألف طن تبريد)

حققت "تبريد" زيادة بنسبة 16.5% في صافي الأرباح خلال عام 2020 ليصل إلى 550 مليون درهم إماراتي، بعد إضافة 39.6 ألف طن تبريد عن طريق توصيل عملاء جدد للشركة من المحطات الحالية، و181.5 ألف طن تبريد عن طريق الاستحواذات، مما رفع إجمالي توصيلات الشركة إلى 1,403,819 طن تبريد بحلول نهاية العام



## صافي الربح (مليون درهم إماراتي)

بفضل نموذج أعمال مستقر، تواصل تبريد تحقيق أداء مالي وتشغيلي قوي على أساس سنوي مع زيادة في الربحية، واستقرار الاحتياطيات والتدفقات النقدية القوية. وبالإضافة إلى تحقيقها أداءً قوياً خلال عام 2020، أطلقت تبريد العديد من المبادرات الاستراتيجية لتمكين الشركة من الاستفادة من فرص النمو وتحقيق الأهداف المرجوة.



## أرباح العمليات التشغيلية (مليون درهم إماراتي)

من الناحية التشغيلية، احتفلت شركة تبريد بسلسلة من الإنجازات في عام 2020، بما في ذلك تحقيق أكثر من 12 مليون ساعة عمل آمنة دون حصول إصابات تعطل سير العمل، والحصول على شهادة نظام إدارة الجودة (ISO 9001: 2015)، ونظام إدارة البيئة (ISO 14001:2015)، ونظام إدارة الصحة والسلامة المهنية (ISO 45001:2018)، ونظام إدارة الطاقة (ISO 50001:2018)، كما حصلت الشركة على عدد من الجوائز وهي Energy Management Insight Award و Solar Impulse Efficient Solution Label Award و Future Workplace Awards كدليل على تركيزها على إدارة الطاقة، وتحقيق التميز التشغيلي، والاهتمام بموظفيها. its people



## سعة التبريد في دول مجلس التعاون الخليجي (ألف طن تبريد)

حققت تبريد عدداً من الإنجازات الهامة خلال عام 2020، بما في ذلك الاستحواذ على محطات تبريد المناطق في مدينة مصدر، والاستحواذ على محطات تبريد المناطق في جزيرة السعديات، والاستحواذ على 80% من شركة إعمار لتبريد المناطق. هذا بالإضافة إلى إطلاق شركة "تبريد لخدمات الطاقة" والشراكة الموقعة مع "بيئة".



## عدد المحطات

أطلقت تبريد شركة "تبريد لخدمات الطاقة"، وهي كيان جديد يدمج أعماله الخدمية لتزويد العملاء بمجموعة متكاملة من الاستشارات وخدمات التشغيل والصيانة، والتي ستساعدهم على تحسين كفاءة استخدام الطاقة في مبانيهم ومشاريهم.



## إيرادات المياه المبرّدة (مليون درهم إماراتي)

يستمر نموذج أعمالنا الأساسي الخاص بمجال المياه المبرّدة في تقديم عوائد مستدامة يمكن التنبؤ بها. وذلك بناءً على أساس عقودنا طويلة الأجل المحددة السعر مع عملاء في مختلف أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، العديد منهم كيانات حكومية راسخة، حيث يأتي حوالي 69% من عائداتنا من كيانات مملوكة للحكومة بشكل كامل أو بشكل جزئي، مما يحد من مخاطر الطرف المقابل. وبناءً على ذلك، تواصل الشركة تحقيق أداء قوي من حيث الإيرادات الإجمالية والصفافية بفضل النمو في قطاع المياه المبرّدة. خلال عام 2020، زاد إجمالي سعة التبريد المقدّمة بمقدار 221 ألف طن تبريد ليصل إلى 1404 ألف طن تبريد. تمت إضافة ست محطات جديدة إلى محفظتنا في عام 2020، ليصل إجمالي عدد المحطات إلى 86 محطة.



## إيرادات المجموعة (مليون درهم إماراتي)

ارتفع إجمالي الإيرادات بنسبة 14.5% مدفوعة بزيادة 15.8% في عائدات المياه المبرّدة، مما يؤكد الأداء المالي القوي للشركة ويوفر عوائد مستقرة طويلة الأجل يمكن التنبؤ بها. نمت عائدات المياه المبرّدة بنسبة 15.8% مقارنة بالعام الماضي، ويمثل هذا نمواً سنوياً بنسبة 9% منذ عام 2015. بلغت الأرباح من العمليات التشغيلية 630.1 مليون درهم إماراتي، بزيادة قدرها 18% عن عام 2019، مدفوعة بعمليات الاستحواذ والإضافات الجديدة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وارتفاع حجم الاستهلاك. نمت أرباحنا من العمليات التشغيلية بمعدل سنوي قدره 10% منذ عام 2015، بما يتماشى مع نمو الإيرادات.



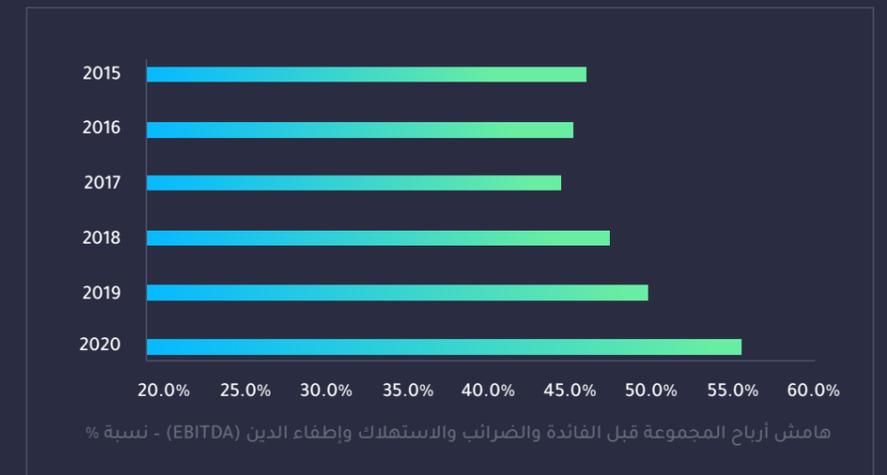
## أرباح المجموعة قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين - (مليون درهم إماراتي)

شهد عام 2020 أيضاً زيادة بنسبة 16.5% في صافي الدخل، وزيادة بنسبة 27.1% في الأرباح قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين (EBITDA)، وكان هذا مدفوعاً بمجموعة من العوامل مثل الأداء القوي للمياه المبرّدة، والحصول على عملاء جدد، والتركيز المستمر على مراقبة التكاليف، والعمليات التشغيلية الفعّالة.



## هامش أرباح المجموعة قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين - %

كما تساهم خدمة المياه المبرّدة ذات الهامش المرتفع في تعزيز قدرة الشركة على الحصول على النقد. حيث وصل التدفق النقدي التشغيلي للشركة إلى 629.3 مليون درهم إماراتي في عام 2020، أي أقل بنسبة 19% بالمقارنة مع عام 2019. وتمكن الأرباح والتدفقات النقدية المستقرة تبريد من الحفاظ على توزيعات أرباح جذابة وتماشياً مع التزام الشركة بتوفير عوائد مستدامة لمساهميها، وسياساتها لزيادة توزيعات الأرباح بما يتماشى مع النمو في الأعمال التجارية. أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح قدرها 11.5 فلساً للسهم الواحد تُدفع 50% نقدًا و50% على شكل أسهم، مقارنة بـ 10.5 فلس تم دفعها نقدًا لعام 2019. وهذا أعلى بنسبة 10% عن السابق، ويشكل نسبة 57% بما يتماشى مع المدفوعات في عام 2019.



## سعة التبريد (ألف طن تبريد)

تستند عمليات وأداء تبريد في عام 2020 على نمو تصاعدي ثابت تحقق على مدى السنوات الخمس الماضية، حيث تطوّرت الشركة من شركة قيد التطوير إلى مؤسسة راسخة مختصة بالبنية التحتية والخدمات العامة قادرة على تحقيق إمكاناتها.



# 6. نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

## باولو ألميرانت رئيس مجلس الإدارة

يشغل باولو ألميرانت منصب نائب رئيس تنفيذي أول للطاقة المتجددة والرئيس التنفيذي للعمليات في شركة إنجي الرائدة عالمياً في مجال الطاقة، إلى جانب عضويته في اللجنة التنفيذية. لشركة إنجي ويتولى ألميرانت أعمال الشركة في البلدان الآتية: البرازيل، والشرق الأوسط، وجنوب وسط آسيا وتركيا، وجنوب وشمال وشرق أوروبا وجنریشن يوروب.

كما يشغل ألميرانت منصب عضو مجلس إدارة في العديد من شركات مجموعة إنجي، ويحمل شهادة الماجستير في إدارة إنتاج الهندسة الميكانيكية.



## خالد عبدالله القبيسي رئيس مجلس الإدارة

يشغل خالد عبد الله القبيسي منصب الرئيس التنفيذي لقطاع استثمارات العقارات والبنى التحتية في "مبادلة". ويدير هذا القطاع محفظة استثمارية من الأصول المتنوعة في مناطق مختلفة من العالم توفر عوائد مالية مستقرة على المدى الطويل، وتشمل المباني والعقارات، إضافة لتعزيز البنية التحتية العالمية المادية والرقمية لشركة مبادلة.

عضواً في مجلس الإدارة في كل من شركة أبوظبي لطاقة المستقبل (مصدر)، و"الإمارات العالمية للألمنيوم"، وشركة الإمارات للاتصالات المتكاملة "دو"، و"غلوبل فاوندرز"، و"مبادلة للبتروكيمياويات" ودار التمويل ودار التأمين.

يحمل القبيسي شهادة الماجستير في إدارة المشاريع من جامعة جورج واشنطن، وشهادة البكالوريوس في التمويل وإدارة العمليات من جامعة بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية.

وقبل الانضمام إلى "مبادلة"، عمل القبيسي في شركة "إنترناشيونال كابيتال"، حيث تولى منصب الرئيس التنفيذي للاستثمارات، وشغل قبل ذلك منصب رئيس قسم تمويل الشركات وتطوير الأعمال في بنك أبوظبي الوطني (بنك أبوظبي الأول حالياً)، حيث ركز على تطوير قدرات البنك في مجال الاستثمارات المصرفية.

المناصب الإدارية: يشغل القبيسي منصب رئيس مجلس الإدارة في إنجازات لنظم البيانات (إنجازات) وهو أيضاً نائب رئيس مجلس إدارة ومدير في شركة أبوظبي لإدارة رياضة السيارات. بالإضافة إلى كونه



## محمد جميل الرمحي عضو مجلس إدارة

محمد جميل الرمحي هو الرئيس التنفيذي لشركة أبوظبي لطاقة المستقبل (مصدر)، حيث يقود تطوير الشركة وتوجهها الاستراتيجي في قطاع الطاقة المتجددة والتكنولوجيا النظيفة.

بين "مصدر" و "بي بي" والمتخصص في تسريع الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا النظيفة. في السابق، كان السيد الرمحي يشغل وظيفة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر في جاسكو. وهو حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال والتمويل من جامعة إيفانسفيل في الولايات المتحدة.

والسيد الرمحي أيضًا رئيس لجنة مصدر للاستثمار ومدير شعاع للطاقة PSC 2. وهي شركة المشروع التي تطور المرحلة الثالثة من مجمع محمد بن راشد للطاقة الشمسية، وشركة الإمارات لتحويل النفايات إلى طاقة، والشركة الطبية القابضة. وهو أيضًا مدير "كاتاليسيت"، وهو مشروع مشترك

## معالي الدكتور/ أحمد عبدالله حميد بالهول الفلاسي عضو مجلس إدارة

يشغل معالي الدكتور أحمد بن عبدالله حميد بالهول الفلاسي منصب وزير الدولة لريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة، حيث يشرف معاليه على تعزيز المشاريع الصغيرة والمتوسطة في الإمارات كأحد محركات الاقتصاد الوطني، وتعزيز جهود الارتقاء بريادة الأعمال في مختلف القطاعات الاقتصادية.

يحمل معاليه شهادة الدكتوراه من جامعة "السير جون موناش" ودرجة الماجستير من جامعة "ملبورن" في أستراليا، وشهادة البكالوريوس في هندسة الاتصالات من جامعة خليفة للعلوم والتكنولوجيا في دولة الإمارات العربية المتحدة.

كما تم تكليف معاليه بملف السياحة لتطوير التوجه الاستراتيجي والسياسة الوطنية العامة لقطاع السياحة في الدولة. شغل معاليه قبل ذلك منصب الرئيس التنفيذي لشركة مصدر، المدير التنفيذي لقطاع الاستراتيجية والسياحة في دائرة السياحة والترويج التجاري في دبي، ونائب الرئيس في مبادلة، كما شغل منصب تنفيذي في ماكنزي ومشاركوه.



## سيباستيان أربولا عضو مجلس إدارة

سيباستيان أربولا هو نائب الرئيس التنفيذي المسؤول عن أنشطة التوليد الحراري وإمدادات الطاقة في شركة إنجي. وهو أيضًا الرئيس التنفيذي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وجنوب ووسط آسيا وتركيا لشركة إنجي الرائدة في مجال الطاقة العالمية.

خلال فترة عمله التي امتدت لـ 11 عامًا مع شركة إنجي.

يحمل السيد أربولا شهادة الماجستير من كلية التجارة العليا في باريس، فرنسا.

وقبل ذلك، كان السيد أربولا المدير المالي ونائب الرئيس الأول للعمليات البيئية الآسيوية للشركة بصفته مدير مجموعة الاندماج والاستحواذ. وقد شغل مناصب عليا في الشؤون المالية والإدارية



## محمد الحرمل الشامسي عضو مجلس إدارة

يشغل محمد الحرمل الشامسي منصب رئيس قسم استثمارات المرافق في شركة مبادلة للاستثمار حيث يتولى مسؤولية أعمال إدارة أصول محطة المرافق التي تشمل الطاقة الحرارية والمياه وأصول تبريد المناطق.

يحمل الشامسي درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية الإدارة العليا - باريس، وشهادة البكالوريوس في العلوم المالية من الجامعة الأمريكية في الشارقة، الإمارات العربية المتحدة.

وقبل انضمامه لشركة مبادلة للاستثمار، شغل الشامسي منصب مدير الشرق الأوسط للاستراتيجية والسياسات في مكتب رئيس الوزراء في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما شغل أيضًا مناصب أخرى في كل من شركة ماكينزي أند كومباني، ودبي إنترناشونال كابيتال، وجنرال موتورز.



## سعيد علي خلفان الظاهري عضو مجلس إدارة

يشغل سعيد علي الظاهري منصبه كعضو مجلس إدارة  
كما يشغل منصب مدير الاستثمارات في مجموعة علي  
وأولاده القابضة ذ.م.م.

للاستثمار. يحمل الظاهري شهادة البكالوريوس  
في العلوم المالية من الجامعة الأمريكية في دبي،  
الإمارات العربية المتحدة.

ويتولى إدارة محفظة الأوراق المالية للمجموعة، إلى  
جانب الإشراف على قسم العقارات والفنادق، وإدارة  
المخاطر في شركة علي وأولاده والشركات التابعة  
لها. وشغل سابقاً منصب محلل في جهاز أبوظبي



## فريدريك دوفرينوا عضو مجلس إدارة

تشغل السيدة دوفرينوا منصب نائب الرئيس للحلول  
اللامركزية للمدن في شركة إنجي.

دوفرينوا شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من  
كلية إميليون-فرنسا وشهادة الماجستير في إدارة  
الأعمال من جامعة تكساس - أوستن.

وقد شغلت سابقاً منصب المدير المالي، والمخاطر  
والتنمية الدولية في شركة إنجي، والرئيس التنفيذي  
لشركة فليكسو، وقد شغلت منصب الرئيس  
المالي لعمليات الشركة في أوروبا. تحمل السيدة





## فريدريك كلو عضو مجلس إدارة

يشغل السيد كلو منصب رئيس قسم الاستحواذ والاستثمار والمستشار المالي في شركة إنجي، ويتمتع بحوالي 20 عامًا من الخبرة أمضاها في خدمة الشركة.

ويحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية إدارة الأعمال "إتش إي سي" في باريس - فرنسا.

ويشغل السيد كلو أيضًا منصب عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة "Les Eoliennes en Mer" (طاقة الرياح في البحر). تخرج من كلية الهندسة المدنية للجامعة الوطنية "بونت إي شوسيه"

.7

# تقرير أعضاء مجلس الإدارة

## المؤشرات المالية

واصلت تبريد خلال عام 2020 تحسين الأداء المالي القوي الذي شهدته خلال السنوات الماضية. من أبرز مؤشرات الأداء المالي:

- ارتفاع صافي الدخل بنسبة 16.5% لبلغ 550 مليون درهم (بالمقارنة مع 2019: 472 مليون درهم)
- ارتفاع إيرادات المجموعة بنسبة 14.5% لتصل إلى 1,741 مليون درهم (بالمقارنة مع 2019: 1,520 مليون درهم)
- ارتفاع الأرباح قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين (EBITDA) بنسبة 27% لتبلغ 970 مليون درهم (بالمقارنة مع 2019: 763 مليون درهم)

## الأداء التشغيلي

في عام 2020، أضافت تبريد 39.6 ألف طن تبريد من زيادة السعة العضوية و181.5 ألف طن تبريد إضافية من السعة غير العضوية.

- زيادة إجمالي قدرة توصيل للمجموعة عبر محطاتها من المحطات إلى 1,403,819 طن تبريد
- إضافة 221.1 ألف طن تبريد لخدمة العملاء الجدد
- إضافة 6 محطات جديدة من خلال الاستحواذ على محطات وسط مدينة دبي وجزيرة السعديات

ارتفع عدد محطات تبريد ليصل إلى 86 محطة مع نهاية 2020.

يسرنا أن نضع بين أيديكم هذا التقرير عن النتائج المالية والأداء التشغيلي للشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع. (تبريد) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020. يركز الأداء القوي المستمر لشركة تبريد على نموذج أعمال قوي خاص بالبنية التحتية للمرافق، والذي يحقق نتائج ثابتة ومستدامة عاماً بعد عام. من الناحية التشغيلية، واصلنا ربط العملاء (العديد منهم كيانات حكومية وخاصة كبيرة) بمحطاتنا البالغ عددها 86 محطة منتشرة في أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، وزيادة السعة التعاقدية لدينا إلى ما يقرب من 1.4 مليون طن تبريد.

## مؤشرات حول التأثير البيئي

خلال عام 2020، حققت شركة تبريد إنجازاً تمثّل في 12,842,023 ساعة عمل دون وقوع إصابات، مما يعكس التزامنا بصحة وسلامة القوى العاملة لدينا.

خلال عام 2020، شهدت عملياتنا انخفاضاً في كمية الطاقة المستخدمة للتبريد في دول مجلس التعاون الخليجي بمقدار 2.26 مليار كيلواط / ساعة (ما يكفي من الكهرباء لتشغيل ما يقرب من 128,500 منزل في دولة الإمارات كل عام). أدى هذا الانخفاض في استهلاك الطاقة، والذي تحقق من خلال استخدام تبريد المناطق بدلاً من تكييف الهواء التقليدي، إلى منع إطلاق 1.35 مليون طن متري من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون في الغلاف الجوي، وهو ما يعادل منع انبعاثات أكثر من 293,000 سيارة سنوياً.

## التطورات المؤسسية

وَزَعَت الشركة في أبريل 2020 أرباحاً نقدية بقيمة 10.5 فلس للسهم الواحد عن العام المالي 2019، بزيادة قدرها 10.5% على أرباح 9.5 فلس التي تم توزيعها قبل عام. يعكس تقرير توزيع الأرباح سياسة مجلس الإدارة الرامية إلى زيادة الأرباح، مع إدراك أنه من المتوقع حدوث بعض التقلبات في الأرباح. ونتيجة لذلك، سيستمر توزيع الأرباح السنوية في تجسيد وجهة نظر مجلس الإدارة حول توقعات الأرباح على مدار دورة الاستثمار بأكملها، وبعد تحقيق الاستثمارات التجارية وتلبية الالتزامات المترتبة عن الديون المتعلقة بخدمات تبريد. يهدف مجلس الإدارة من خلال تحديد توزيعات الأرباح السنوية والاستراتيجية المالية الشاملة إلى ضمان الاستمرار في تحقيق التوازن بين مصالح الشركة والدائنين الماليين والمساهمين.

حققت تبريد خلال العام الماضي عدداً من الإنجازات البارزة:

- في يناير، أعلنت تبريد عن اتفاقية للاستحواذ على امتياز تبريد المناطق في مدينة مصدر، والذي سيضم في المستقبل توفير خدمات تبريد فعّالة لأكثر من 2.7 مليون متر مربع من المجتمعات الحضرية المستدامة في مدينة مصدر، بسعة إجمالية تبلغ حوالي 69 ألف طن تبريد.
- في يناير أيضاً وقّعت تبريد اتفاقية شراكة مع "بيئة" للتعاون على استكشاف تطوير مشاريع تبريد المناطق على نطاق واسع في إمارة الشارقة.
- في أبريل، أعلنت "تبريد" عن استحواذها على حصة 80% من وحدة مختصة في تبريد المناطق في وسط مدينة دبي تابعة لشركة إعمار العقارية ش.م.ع. أدى هذا الاستحواذ إلى زيادة حصة تبريد في سوق دبي بشكل كبير، وتم تمويله بتسهيلات قروض للشركات بقيمة 692 مليون دولار أمريكي لمدة 5 سنوات بفضل تحالف مصرفي جمع 9 بنوك.
- في سبتمبر، أعلنت تبريد عن إطلاق مبادرة جديدة بعنوان تبريد العطاء، والتي تشمل برامج فردية يتم تنفيذها في مختلف عمليات تبريد بالتعاون مع شركائنا في المنطقة.
- في أكتوبر، نجحت تبريد في جمع 500 مليون دولار أمريكي (1.8 مليار درهم إماراتي) من خلال إصدار سندات ب قيمة 2.5% لمدة 7 سنوات.
- في ديسمبر، استحوذت تبريد على امتيازات تبريد المناطق في جزيرة السعديات بقيمة 88 ألف طن تبريد من شركة الدار العقارية ومساهمين آخرين من الأقلية.

## نظرة مستقبلية

على الرغم من التحديات التي فرضتها جائحة كوفيد-19، إلا أن عام 2020 كان عاماً قوياً بالنسبة لشركة تبريد، وما زلنا نتطلع إلى العام المقبل بتفاؤل. تحت قيادة رئيسنا التنفيذي الجديد، بدر اللمكي، أصبحت تبريد في وضع أفضل يمكنها من تحقيق المزيد من النمو المستقبلي وتعزيز القيمة للمساهمين بناءً على الأداء خلال العام الماضي. تعد تبريد اليوم شركة قوية ومستقرة مالياً، مدعومة بعقود طويلة الأجل مع مؤسسات قوية. لدينا مجموعة متنوّعة من العملاء في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، بما في ذلك الكيانات الحكومية والخاصة. كما أننا نقدّم خدماتنا لأبرز المشاريع التي تلعب دوراً كبيراً في تحقيق التنمية الاقتصادية في البلدان التي نعمل فيها.

# 8. تقرير مدققي الحسابات المستقلين

# تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع

## التقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

### الرأي

برأينا، تعبر البيانات المالية الموحدة بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية عن المركز المالي الموحد للشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع ("الشركة") والشركات التابعة لها (معاً "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2020، وعن أدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

### نطاق التدقيق

تتكون البيانات المالية الموحدة للمجموعة مما يلي:

- بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020
- بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020
- بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2020.
- بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ
- بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة وتشمل ملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى

## أساس الرأي

لقد أجرينا تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. ويتم إيضاح مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير بمزيد من التفصيل ضمن فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المدرجة ضمن تقريرنا.

نعتقد أن إثباتات التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لرأينا.

## الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً للقواعد الأخلاقية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين والمتطلبات الأخلاقية التي تتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية الموحدة في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والقواعد.

## منهجنا في التدقيق

### نظرة عامة

• تقييم الانخفاض في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات	أمور التدقيق الرئيسية
• المحاسبة عن اندماج الأعمال لشركة داون تاون ديستريكت كولينج ذ.م.م.	

في إطار تصميم تدقيقنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة. وعلى وجه الخصوص، أخذنا بالاعتبار الأحكام الذاتية التي وضعتها الإدارة، ومنها ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي انطوت على وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. وكما هو الحال في كل من عمليات التدقيق لدينا، تطرقنا أيضاً إلى مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، بما في ذلك بين أمور أخرى، النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل مخاطر وجود أخطاء جوهرية بسبب الاحتيال.

لقد قمنا بتصميم نطاق التدقيق من أجل تنفيذ أعمال كافية تمكنا من تقديم رأي حول البيانات المالية الموحدة ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل المجموعة، والعمليات المحاسبية والضوابط، والقطاع الذي تعمل فيه المجموعة.

## أمور التدقيق الرئيسية

أمور التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي، في تقديرنا المهني، كانت أكثر الأمور أهمية أثناء تدقيقنا على البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم التطرق إلى هذه الأمور في سياق تدقيقنا على البيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نقدم رأياً منفصلاً بشأن هذه الأمور.

قمنا بتحديد المسائل المدرجة أدناه على أنها أمور التدقيق الرئيسية التي يتعين علينا الإبلاغ عنها في تقريرنا.

### أمر التدقيق الرئيسي

#### تقييم الانخفاض في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات

لدى المجموعة ممتلكات ومنشآت ومعدات بقيمة 4.44 مليار درهم مدرجة في بيان المركز المالي الموحد وتمثل 33% من مجموع الموجودات.

تتمثل سياسة المجموعة في إدراج هذه الموجودات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة. تجري المجموعة تقييماً مفصلاً للانخفاض في قيمة موجوداتها الجوهرية عندما يكون هناك مؤشر على أن الموجودات قد انخفضت قيمتها.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، أجرت المجموعة تقييماً تفصيلياً حول مؤشرات انخفاض القيمة الخارجية والداخلية لممتلكاتها وآلاتها ومعداتنا. اعتمدت المجموعة نموذج أعمال أثبت أنه مرن تجاه تأثير COVID 19، وبالتالي لم تحدد المجموعة أي مؤشر انخفاض قد يؤدي إلى إجراء تقييم مفصل لانخفاض قيمة ممتلكاتها ومنشآتها ومعداتنا.

إن تقييم مؤشر انخفاض القيمة غير موضوعي بطبيعته ويتطلب تقديرات وأحكاماً هامة.

راجع الإيضاح رقم 11-3-2 الذي يوضح السياسة المحاسبية، والإيضاح رقم 2-6-2 والإيضاح رقم 11 اللذين يوضحان التقديرات الرئيسية التي تستخدمها المجموعة في تقييم الانخفاض في القيمة.

فيما يتعلق بتقييم الانخفاض في قيمة محطة التبريد، قمنا بتنفيذ إجراءات التدقيق التالية:

- تقييم الامتثال لمتطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم 36 - الانخفاض في قيمة الموجودات فيما يتعلق بمنهجية انخفاض القيمة والسياسة المحاسبية.
- الحصول على تقييم مؤشرات الانخفاض في القيمة الذي أعدته الإدارة للممتلكات والمنشآت والمعدات وفحص هذا التقييم، وكجزء من التقييم العام لمؤشرات الانخفاض في القيمة، من بين عوامل أخرى، قمنا بمراجعة معدل الرسملة في السوق والأعمار الإنتاجية المتبقية للموجودات والوحدة المولدة للنقد مع إجراء مقارنة بين الأرصدة المدرجة في الموازنة والأرصدة الفعلية.

تقييم مدى ملاءمة وكفاية الإفصاحات ذات العلاقة في الإيضاح رقم 11 من البيانات المالية الموحدة.

### المحاسبة عن اندماج الأعمال لشركة داون تاون ديستريكت كولنج ذ.م.م.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، استحوذت المجموعة على 80% من أسهم شركة داون تاون ديستريكت كولنج ذ.م.م مقابل 2.479 مليون درهم إماراتي. تشارك شركة داون تاون ديستريكت كولنج ذ.م.م في أعمال تبريد المناطق. يعتبر هذا الاستحواذ الكبير جزءاً من الخطة الإستراتيجية للمجموعة لتوسيع أعمالها داخل دولة الإمارات العربية المتحدة.

في 5 أبريل 2020، تم استيفاء الشروط السابقة بموجب الاتفاقية بشكل جوهري، مما أدى إلى سيطرة المجموعة على شركة داون تاون ديستريكت كولنج ذ.م.م وبالتالي احتسابها كشركة تابعة. ترد تفاصيل الاستحواذ في إيضاح 1-27 من هذه البيانات المالية الموحدة.

تم تعيين أخصائي تقييم خارجي مستقل من قبل المجموعة لأداء عملية تخصيص سعر الشراء، والتقييم العادل للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها، وتحديد الموجودات غير الملموسة لمحطة تبريد المنطقة وتقييمها.

لقد اعتبرنا أن التدقيق على المعالجة المحاسبية لهذا الاستحواذ هو أمر تدقيق رئيسي حيث تعد هذه معاملة جوهرية خلال السنة وتتطلب حكماً هاماً بشأن تقييم السيطرة وتخصيص سعر الشراء للموجودات والمطلوبات التي استحوذت عليها المجموعة. وتطلبت هذه الممارسة أيضاً حكماً لتحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها ولتحديد الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها من خلال الاستحواذ والشهرة الناتجة عن اندماج الأعمال.

لقد حصلنا على تقرير تخصيص سعر الشراء المعد من قبل الإدارة وخبراء التقييم المستقلين المعيّنين من قبل المجموعة. وقمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لتقييم الافتراضات الرئيسية المستخدمة في تقييم القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها:

- راجعنا قرارات مجلس الإدارة ذات الصلة والعقد المتعلق بصفقة الاستحواذ.
- قيّمنا كفاءة وقدرات وموضوعية خبير التقييم الخارجي لدى المجموعة
- حصلنا على تقرير التقييم وناقشنا مع خبير التقييم الخارجي المنهجيات والافتراضات الرئيسية المستخدمة
- قمنا بإشراك خبراء التقييم الداخلي لدينا لمراجعة المنهجيات والافتراضات وقيّمنا معقولة استنتاجاتهم فيما يتعلق بالافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المعترف بها
- قمنا بتقييم مدى ملاءمة وكفاية الإفصاحات ذات العلاقة في الإيضاح رقم 1-27 من البيانات المالية الموحدة

## معلومات أخرى

إن أعضاء مجلس الإدارة مسؤولون عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى التقرير السنوي للمجموعة ولكنها لا تشمل البيانات المالية

الموحدة وتقرير مدقق الحسابات بشأنها. من المتوقع أن يكون التقرير السنوي للمجموعة متاحاً لنا بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات المائل.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يتطرق إلى المعلومات الأخرى، ولا نبدي أي تأكيد عليها بأي صورة كانت.

وفيما يتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة سلفاً، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر في ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع البيانات المالية الموحدة أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بأخرى.

إذا توصلنا، عند قراءة التقرير السنوي للمجموعة، إلى وجود أخطاء جوهرية في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون بإبلاغ هذا الأمر إلى القائمين على الحوكمة.

## مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وكذلك إعدادها طبقاً للأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015، وعن تلك الرقابة الداخلية التي ترى الإدارة أنها ضرورية لكي تتمكن من إعداد بيانات مالية موحدة خالية من أي أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

وعند إعداد البيانات المالية الموحدة، فإن الإدارة تعد مسؤولة عن تقييم مدى قدرة المجموعة على الاستمرار في عملها التجاري والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بهذه الاستمرارية، وكذا استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي إلا إذا كانت الإدارة تعتزم تصفية المجموعة أو وقف أنشطتها أو لم يكن لديها أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

يتحمل القائمون على الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

## مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يشمل رأينا. يعد التأكيد المعقول مستوى عالياً من التأكيد، ولكنه ليس ضماناً على أن عملية التدقيق المنفذة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية ستكشف دائماً عن أي خطأ جوهري إن وجد. يمكن أن تنشأ الأخطاء من الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر جوهرياً إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر تلك الأخطاء، إفراداً أو إجمالاً، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية الموحدة.

وفي إطار عملية التدقيق المنفذة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس التقدير المهني ونتبع مبدأ الشك المهني طوال أعمال التدقيق. كما أننا نلتزم بالتالي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تلائم تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. إن خطر عدم الكشف عن أي أخطاء جوهرية ناتجة عن الاحتيال يعد أكبر من الخطر الناجم عن الخطأ حيث قد ينطوي الاحتيال على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- تكوين فهم حول ضوابط الرقابة الداخلية المتعلقة بأعمال التدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولة التقديرات المحاسبية وما يتعلق بها من إفصاحات الإدارة.
- معرفة مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها تحديد ما إذا كان هناك عدم يقين مادي يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة عاملة. وإذا توصلنا إلى وجود عدم يقين مادي، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقرير مدقق

الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. إن الاستنتاجات التي نتوصل لها تتوقف على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تدفع المجموعة إلى التوقف عن الاستمرار كمنشأة عاملة.

تقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة ونسقتها ومحتوياتها، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة على النحو الذي يضمن العرض العادل. الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للكيانات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. كما أننا مسؤولون عن توجيه أعمال التدقيق على المجموعة والإشراف عليها وأدائها، ونظلم مسؤولين دون غيرنا عن رأينا حول التدقيق.

نتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بنطاق وتوقيت التدقيق المقرر ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة نحددها في الرقابة الداخلية أثناء تدقيقنا.

نقدم أيضاً للقائمين على الحوكمة بياناً بأننا قد امثلنا للمتطلبات الأخلاقية المعمول بها في شأن الاستقلالية، كما أننا نبلغهم بجميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلاليتنا، وسبل الحماية منها إن لزم الأمر.

ومن بين الأمور المنقولة للقائمين على الحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها أهمية قصوى أثناء التدقيق على البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل بدورها أمور التدقيق الرئيسية، ثم ندرجها في تقرير مدقق الحسابات باستثناء ما تحظر النظم أو التشريعات الإفصاح عنه للرأي العام أو إذا قررنا - في حالات نادرة للغاية - أن أمر ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا إذا كنا نتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يترك تداعيات سلبية تفوق المزايا التي ستعود على الصالح العام من جراء هذا الإفصاح.

## تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

إضافة إلى ذلك ووفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015، نفيديكم بما يلي:

- (1) أننا قد حصلنا على كافة المعلومات التي اعتبرناها ضرورية لأغراض تدقيقنا
- (2) أن البيانات المالية الموحدة تمثل، من كافة النواحي الجوهرية، للأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015
- (3) أن المجموعة قد احتفظت بدفاتر محاسبية سليمة
- (4) أن المجموعة قامت بشراء أسهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، كما هو مبين في الإيضاح رقم (9) من البيانات المالية الموحدة
- (5) أن الإيضاح رقم (28) من البيانات المالية الموحدة يبين المعاملات الهامة مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي بموجبها أبرمت هذه المعاملات

- (6) أنه بناءً على المعلومات المقدمة لنا، باستثناء حقيقة أن تقرير مجلس الإدارة لم يكن متاحاً لنا كما في تاريخ تقرير مدقق الحسابات المائل، لم يلفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن المجموعة قد خالفت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 أياً من الأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015، أو فيما يتعلق بالشركة وأحكام نظامها الأساسي بشكلٍ يمكن أن يكون له تأثير جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2020
- (7) أن المجموعة قدمت مساهمات اجتماعية بمبلغ 0.7 مليون درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، كما هو مبين في الإيضاح رقم (1) من البيانات المالية الموحدة

برايس ووترهاوس كوبرز  
14 فبراير 2021

### رامي سرحان

سجل مدققي الحسابات المشغلين رقم 1152  
أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

# 9. البيانات المالية

## بيان الأرباح أو الخسائر الموحد

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		إيضاحات	
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم		
0.16	0.19		ربحية السهم الأساسية والمخفضة من العمليات الجارية العائدة إلى حملة الأسهم العادية للشركة الأم (درهم)
0.01	0.01		ربحية السهم الأساسية والمخفضة من العمليات المتوقفة العائدة إلى حملة الأسهم العادية للشركة الأم (درهم)
0.17	0.20	7	ربحية السهم الأساسية والمخفضة العائدة إلى حملة الأسهم العادية للشركة الأم (درهم)

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		إيضاحات	
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم		
<b>العمليات الجارية</b>			
1,520,103	1,740,715	3	إيرادات
(767,549)	(886,086)	6.1	تكاليف مباشرة
752,554	854,629		<b>إجمالي الربح</b>
(13,576)	(5,579)	18	مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية
(206,671)	(218,986)	6.2	مصاريف إدارية وأخرى
532,307	630,064		<b>ربح التشغيل</b>
(180,793)	(221,601)	5	تكاليف التمويل
3,112	2,808		إيرادات التمويل
27,051	79,041		أرباح وخسائر أخرى
63,474	51,195	13 , 12	الحصة من نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة، بالصافي
445,151	541,507		<b>الربح من العمليات الجارية</b>
35,653	31,963	12	الربح من العمليات المتوقفة
480,804	573,470		<b>ربح السنة</b>
<b>العائد إلى:</b>			
			حملة أسهم الشركة الأم
436,826	518,379		الربح من العمليات الجارية
35,653	31,963		الربح من العمليات المتوقفة
472,479	550,342		
			الحصص غير المسيطرة
8,325	23,128		الربح من العمليات الجارية
-	-		الربح من العمليات المتوقفة
8,325	23,128		
480,804	573,470		



## بيان الدخل الشامل الموحد

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		إيضاحات	
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم		
480,804	573,470		ربح السنة
			<b>الخسارة الشاملة الأخرى</b>
			بنود قد يُعاد تصنيفها لاحقاً في الربح أو الخسارة:
(8,249)	(17,016)	26	صافي الحركة في القيمة العادلة للمشتقات في تحوطات التدفقات النقدية المتعلقة بمقايضات أسعار الفائدة
(19,418)	(28,509)	13, 12	الحصة في تغيرات القيمة العادلة لمشتقات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة في تحوطات التدفقات النقدية المتعلقة بمقايضات أسعار الفائدة
682	206		فروقات سعر الصرف الناتجة عن تحويل العمليات الخارجية
(26,985)	(45,319)		<b>مجموع الخسارة الشاملة الأخرى</b>
453,819	528,151		<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>
			<b>العائد إلى:</b>
			حملة أسهم الشركة الأم
409,841	473,060		الربح من العمليات الجارية
35,653	31,963		الربح من العمليات المتوقفة
445,494	505,023		
			<b>الحصص غير المسيطرة</b>
8,325	23,128		الربح من العمليات الجارية
-	-		الربح من العمليات المتوقفة
8,325	23,128		
453,819	528,151		

## بيان المركز المالي الموحد

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		إيضاحات	
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم		
<b>المطلوبات</b>			
<b>مطلوبات غير متداولة</b>			
95,261	116,727	26	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
870,477	2,132,930	22	قروض وسلفيات تحمل فائدة
-	630,681	23	ترتيبات تمويل إسلامي
1,828,843	3,639,348	24	سندات وصكوك غير قابلة للتحويل
247,495	219,599	17	مطلوبات الإيجار
31,390	36,486	25	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
3,073,466	6,775,771		
<b>مطلوبات متداولة</b>			
620,013	593,722	26	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
147,234	23,477	22	قروض وسلفيات تحمل فائدة
47,254	44,801	17	مطلوبات الإيجار
814,501	662,000		
3,887,967	7,437,771		
8,903,622	13,312,941		

بحسب أفضل ما وصل لعلمنا، تعبّر البيانات المالية الموحدة المرفقة بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية عن المركز المالي الموحد ونتائج العمليات والتدفقات النقدية الموحدة للمجموعة كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.



عادل الواحدي  
الرئيس المالي التنفيذي



بدر اللامي  
الرئيس التنفيذي



خالد عبد الله القببسي  
رئيس مجلس الإدارة

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		إيضاحات	
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم		
<b>الموجودات</b>			
<b>موجودات غير متداولة</b>			
66,956	299,489	10	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز
3,940,360	4,437,282	11	ممتلكات ومنشآت ومعدات
136,267	165,469	16	موجودات حق الاستخدام
28,527	2,360,127	14	موجودات غير ملموسة
605,708	358,258	13, 12	استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة
126,274	-	12	دفعات مقدمة للإستثمار في شركة زميلة
2,836,547	2,793,069	15	ذمم الإيجار التمويلي المدينة
7,740,639	10,413,694		
<b>موجودات متداولة</b>			
34,673	42,420		مخزون
593,424	898,467	18	ذمم مدينة تجارية و ذمم مدينة أخرى
307,984	315,581	15	ذمم الإيجار التمويلي المدينة
226,902	1,312,894	19	أرصدة نقدية وبنكية
1,162,983	2,569,362		
-	329,885	12	موجودات محتفظ بها بغرض البيع
8,903,622	13,312,941		
<b>مجموع الموجودات</b>			
<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>			
<b>حقوق الملكية</b>			
2,715,529	2,715,529	20	رأس المال المصدر
(2,016)	(2,016)		أسهم خزينة
358,466	413,020	21	احتياطي قانوني
1,923,249	2,133,906		أرباح محتجزة
(1,686)	(1,480)		احتياطي تحويل عملات أجنبية
(48,553)	(94,078)		التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة لمشتقات تحوطات التدفقات النقدية
4,944,989	5,164,881		حقوق الملكية العائدة لحملة أسهم الشركة الأم
70,666	710,289		الحصص غير المسيطرة
5,015,655	5,875,170		مجموع حقوق الملكية

## بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد

مجموع حقوق الملكية ألف درهم	الحصص غير المسيطرة ألف درهم	العائد إلى حملة أسهم الشركة الأم								رأس المال المصدر ألف درهم
		مجموع ألف درهم	احتياطي آخر ألف درهم	التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة للمشتقات ألف درهم	احتياطي تحويل عملات أجنبية ألف درهم	أرباح محتجزة ألف درهم	احتياطي قانوني ألف درهم	أسهم الخزينة ألف درهم		
4,737,468	67,462	4,670,006	706,920	(20,886)	(2,368)	955,960	316,867	(2,016)	2,715,529	الرصيد في 1 يناير 2019
87,290	-	87,290	-	-	-	87,290	-	-	-	تأثير تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16
4,824,758	67,462	4,757,296	706,920	(20,886)	(2,368)	1,043,250	316,867	(2,016)	2,715,529	الرصيد في 1 يناير 2019 (مُعاد بيانه)
480,804	8,325	472,479	-	-	-	472,479	-	-	-	ربح السنة
(26,985)	-	(26,985)	-	(27,667)	682	-	-	-	-	الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
453,819	8,325	445,494	-	(27,667)	682	472,479	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
-	-	-	-	-	-	(41,599)	41,599	-	-	تحويل إلى احتياطي قانوني
(257,975)	-	(257,975)	-	-	-	(257,975)	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة إلى المساهمين (إيضاح 8)
-	-	-	(706,920)	-	-	706,920	-	-	-	احتياطي آخر محوّل إلى أرباح محتجزة
(1,482)	(1,656)	174	-	-	-	174	-	-	-	تأثير الملكية الإضافية في شركة تابعة
(3,465)	(3,465)	-	-	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة للحصص غير المسيطرة
5,015,655	70,666	4,944,989	-	(48,553)	(1,686)	1,923,249	358,466	(2,016)	2,715,529	الرصيد في 31 ديسمبر 2019
5,015,655	70,666	4,944,989	-	(48,553)	1,686	1,923,249	358,466	(2,016)	2,715,529	الرصيد في 1 يناير 2020
573,470	23,128	550,342	-	-	-	550,342	-	-	-	ربح السنة
(45,319)	-	(45,319)	-	(45,525)	206	-	-	-	-	الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى للسنة
528,151	23,128	505,023	-	(45,525)	206	550,342	-	-	-	مجموع الدخل / (الخسارة) الشاملة للسنة
-	-	-	-	-	-	(54,554)	54,554	-	-	تحويل إلى احتياطي قانوني
(285,131)	-	(285,131)	-	-	-	(285,131)	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة إلى المساهمين (إيضاح 8)
619,953	619,953	-	-	-	-	-	-	-	-	حصة غير مسيطرة عند الاستحواذ على شركة تابعة (إيضاح 27)
(3,458)	(3,458)	-	-	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة للحصص غير المسيطرة
5,875,170	710,289	5,164,881	-	(94,078)	(1,480)	2,133,906	413,020	(2,016)	2,715,529	الرصيد في 31 ديسمبر 2020

## بيان التدفقات النقدية الموحد

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		إيضاحات	
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم		
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>			
(13,005)	(16,180)	4	شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات
(90,571)	(90,104)		دفعات متعلقة بالأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز
-	(2,579,670)	27	دفعات للاستحواذ على أسهم في شركات تابعة
23,500	7,750	13	توزيعات أرباح من مشروع مشترك
(126,274)	-		دفعات مقدمة للإستثمار في شركة زميلة
20,725	81,776	12	توزيعات أرباح من شركات زميلة
(1,482)	-		دفعة للاستحواذ على حصة إضافية في شركة تابعة
3,129	1,841		إيرادات تمويل مستلمة
(183,978)	(2,594,587)		<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية</b>
<b>الأنشطة التمويلية</b>			
95,000	1,864,748		قروض وسلفيات مستلمة تحمل فائدة
(240,588)	(739,317)		قروض وسلفيات مدفوعة تحمل فائدة
-	628,709		ترتيبات تمويل إسلامي مستلمة
-	1,808,823		متحصلات من إصدار سندات غير قابلة للتحويل (بعد خصم تكلفة المعاملة)
(51,257)	(51,795)	17	العناصر الرئيسية لدفعات الإيجار
(161,691)	(171,268)		تكاليف تمويل مدفوعة
(257,975)	(285,131)	8	توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
(3,465)	(3,458)		توزيعات أرباح مدفوعة للحصص غير المسيطرة
(619,976)	3,051,311		<b>صافي التدفقات النقدية الناتجة / (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية</b>
(22,044)	1,085,992		<b>صافي الزيادة / (النقص) في النقد وما في حكمه</b>
248,946	226,902		النقد وما في حكمه في 1 يناير
226,902	1,312,894	19	<b>النقد وما في حكمه في 31 ديسمبر</b>

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		إيضاحات	
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم		
<b>الأنشطة التشغيلية</b>			
445,151	541,507		الربح من العمليات الجارية
35,653	31,963		الربح من العمليات المتوقفة
480,804	573,470		<b>ربح السنة بما في ذلك العمليات المتوقفة</b>
<b>تعديلات غير نقدية:</b>			
150,114	167,617	11	استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات
19,896	21,742	16	استهلاك موجودات حق الاستخدام
-	33,030	14	إطفاء موجودات غير ملموسة
(262,169)	(200,887)	3	إيرادات الإيجار التمويلي
(99,127)	(83,158)	13, 12	الحصة من نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة بما في ذلك العمليات المتوقفة، بالصافي
2,135	5,096	25	صافي الحركة في مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
(27,051)	(79,041)		أرباح وخسائر أخرى
13,576	5,579	18	مخصص الذمم المدينة التجارية
(3,112)	(2,808)		إيرادات التمويل
180,793	221,601	5	تكاليف التمويل
455,859	662,241		<b>التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل</b>
<b>التغيرات في رأس المال العامل:</b>			
(1,867)	(5,383)		مخزون
(38,536)	(258,900)		ذمم مدينة تجارية و ذمم مدينة أخرى
43,425	(87,181)		ذمم دائنة تجارية و ذمم دائنة أخرى
323,029	318,491	15	دفعات إيجار مستلمة
781,910	629,268		<b>صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية</b>

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020

### 1. معلومات عامة

تُعد الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع ("تبريد" أو "الشركة" أو "الشركة الأم") شركة مساهمة عامة، مسجلة في دولة الإمارات العربية المتحدة عملاً بالقانون الاتحادي في دولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015، ومدرجة في سوق دبي المالي. تأسست الشركة بموجب القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (8) لسنة 1984 المعدل في 15 مارس 2016. ولاحقاً، ألغى القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (8) لسنة 1984 بصور القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015. وتتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة والشركات التابعة لها ("المجموعة") في توزيع المياه المبردة، وتشغيل المحطات وصيانتها، وبناء شبكات ثانوية، وتصنيع الأنابيب العازلة، وتقديم خدمات الاستشارات في التصميم والإشراف. تم عرض نشاطات الشركات التابعة في الإيضاح رقم 9 حول البيانات المالية الموحدة.

إنّ العنوان المسجل للشركة هو ص.ب. 32444، دبي، الإمارات العربية المتحدة

قدمت المجموعة مساهمات اجتماعية بقيمة 0.7 مليون درهم خلال السنة

تم إصدار القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (26) لسنة 2020 المعدّل لبعض أحكام القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015 والمتعلق بالشركات التجارية بتاريخ 27 سبتمبر 2020، وقد دخلت التعديلات حيز التنفيذ بتاريخ 2 يناير 2021. إن المجموعة بصدد مراجعة الأحكام الجديدة وستطبق المتطلبات الخاصة بها بحد أقصاه سنة واحدة من تاريخ دخول التعديلات حيز التنفيذ.

تم اعتماد إصدار البيانات المالية الموحدة وفقاً لقرار مجلس الإدارة الصادر في 14 فبراير 2021.

### 2.1 أساس الإعداد

لقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية وأحكام القوانين النافذة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

يتم إعداد البيانات المالية الموحدة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية، فيما عدا الأدوات المالية المشتقة التي يتم قياسها بالقيمة العادلة والموجودات المحتفظ بها للبيع التي يتم قياسها بالقيمة الدفترية أو القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع، أيهما أقل. وقد تم عرض البيانات المالية الموحدة بدرهم الإمارات العربية المتحدة ("الدهرم الإماراتي") الذي يعد عملة التقرير للشركة، وجميع المبالغ مقربة إلى أقرب ألف درهم (ألف درهم) باستثناء ما يرد خلاف ذلك.

تم إعادة عرض بيان الأرباح أو الخسائر الموحد وبيان الدخل الشامل الموحد للسنة السابقة ليعكسا العمليات المتوقفة سواء العمليات المدرجة باعتبارها متوقفة في السنة المقارنة أو تلك العمليات

المصنفة على أنها متوقفة في السنة الحالية، كل على نحو منفصل.

لقد تم تطبيق السياسات المحاسبية بشكلٍ ثابتٍ على كافة الفترات المعروضة.

### 2.2 اس التوحيد

تشمل البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة التي تسيطر المجموعة عليها (معاً "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2020. وتتحقق السيطرة عندما تكون المجموعة معرضة لعوائد متغيرة أو لديها حقوق من مساهمتها في المنشأة المستثمر فيها وأن تتمتع بالقدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سيطرتها على هذه المنشأة. وعلى وجه التحديد، لا تتحقق سيطرة المجموعة على المنشأة المستثمر فيها إلا إذا استوفت المجموعة ما يلي:

- أن تسيطر على المنشأة المستثمر فيها (أي وجود حقوق نافذة تمنحها قدرة حالية على توجيه الأنشطة ذات العلاقة بالمنشأة المستثمر فيها)
- التعرض لعائدات متغيرة أو امتلاك حقوق من مشاركته في المنشأة المستثمر فيها
- أن تستطيع استخدام سلطتها على المنشأة المستثمر فيها للتأثير على عائداتها

عموماً، يوجد افتراض بأن أغلبية حقوق التصويت تؤدي إلى السيطرة. لدعم هذا الافتراض، وعندما لا تمتلك المجموعة حقوق التصويت التي تمثل الأغلبية أو أي حقوق مماثلة أخرى في المنشأة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة بعين الاعتبار كافة الوقائع والظروف المناسبة عند تقييم مدى سيطرة المجموعة على المنشأة المستثمر فيها، ويشمل ذلك ما يلي:

- أي ترتيبات تعاقدية مبرمة مع حملة حقوق التصويت الآخرين في المنشأة المستثمر فيها
- الحقوق الناشئة من جراء أي ترتيبات تعاقدية أخرى
- حقوق التصويت الممنوحة للمجموعة، وكذلك حقوق التصويت المحتملة

تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدى سيطرتها على الشركة المستثمر فيها عندما تشير الوقائع والظروف إلى وجود تغييرات على عنصر واحد أو أكثر من العناصر الثلاثة لتقييم السيطرة. يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على حق السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد

المجموعة السيطرة. إن الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف الخاصة بالشركة التابعة المستحوذ عليها أو المستتعدة خلال السنة يتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد اعتباراً من التاريخ الذي تكتسب فيه المجموعة حق السيطرة على الشركة التابعة حتى تاريخ انتهاء سيطرة المجموعة عليها.

تؤول كافة الأرباح والخسائر وكل عنصر من عناصر الدخل الشامل الآخر إلى حملة أسهم الشركة الأم للمجموعة وإلى حملة الحصص غير المسيطرة، حتى وإن أدى ذلك إلى عجز في الحصص غير المسيطرة. ويتم عند الضرورة إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة حتى تتسق سياساتها المحاسبية مع تلك الخاصة بالمجموعة. ويتم حذف كافة الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية عن المعاملات التي تتم بين الشركات الأعضاء في المجموعة عند التوحيد.

يتم حذف المعاملات الداخلية والأرصدة والأرباح غير المحققة من المعاملات المبرمة بين شركات المجموعة. كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم توفر المعاملة دليلاً على الانخفاض في قيمة الأصل المحوّل. لقد تم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة بما يضمن اتساقها مع السياسات المطبقة من قبل المجموعة.

لأي تغييرات في حصص الملكية، تُعامل المجموعة المعاملات المبرمة مع حملة الحصص غير المسيطرة التي لا ينتج عنها فقدان السيطرة كمعاملات مع حاملي الأسهم في المجموعة. يؤدي التغيير في حصة الملكية إلى إجراء تعديل بين القيم الدفترية للحصص المسيطرة وغير المسيطرة، بحيث يعكس حصصهم في الشركة التابعة. يتم الاعتراف بأي فرق بين قيمة التعديل على الحصص غير المسيطرة وأي مقابل مدفوع أو مستلم في الأرباح المحتجزة ضمن حقوق الملكية العائدة للمُلك.

عندما تتوقف المجموعة عن توحيد أو حساب الاستثمار بطريقة حقوق الملكية بسبب فقدان السيطرة أو السيطرة المشتركة أو التأثير الجوهري، فإن أي حقوق محتفظ بها في المنشأة يُعاد قياسها بالقيمة العادلة مع الاعتراف بالتغيير في القيمة الدفترية ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

تصبح القيمة العادلة هي القيمة الدفترية المبدئية لأغراض الاحتساب اللاحق للحقوق المحفوظ بها إما كشركة زميلة أو كمشروع مشترك أو كموجودات مالية. وبالإضافة إلى ذلك، يتم احتساب أي مبالغ سبق الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك المنشأة كما لو كانت المجموعة قد قامت مباشرة باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة. وقد يعني هذا أن يُعاد تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

## 2.3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة

إن السياسات المحاسبية الرئيسية المطبقة من قبل المجموعة في إعداد هذه البيانات المالية الموحدة مبينة أدناه. تم تطبيق هذه السياسات بشكل ثابت على الفترة المعروضة ، ما لم يذكر خلاف ذلك.

### 2.3.1 اندماج الأعمال والشهرة

تُحتسب اندماجات الأعمال بطريقة الاستحواذ. يتم قياس تكلفة الاستحواذ على أساس مجموع القيمة العادلة للمقابل المحوّل والذي يتم قياسه بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ وقيمة أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. بالنسبة لكل عملية من عمليات اندماج الأعمال، تختار المجموعة إما أن تقوم بقياس الحصص غير المسيطرة بقيمتها العادلة أو بحصة متناسبة من صافي الموجودات المحددة في الشركة المستحوذ عليها. يتم الاعتراف بتكاليف الاستحواذ كمصروف عند تكبدها وتدرج ضمن بند المصاريف الإدارية.

عندما تستحوذ المجموعة على نشاط ما، فإنها تقوم بتقييم الموجودات والمطلوبات المالية المحقّلة، وذلك من أجل تحديدها وتصنيفها بشكل ملائم وفقاً للأحكام التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات العلاقة كما في تاريخ الاستحواذ. ويشمل ذلك فصل المشتتات الضمنية في العقود المحوّلة عن الشركة المستحوذ عليها.

يتم قياس الشهرة مبدئياً بالتكلفة (وتمثل الزيادة في إجمالي المقابل المحوّل والقيمة المحتسبة عن الحصص غير المسيطرة)، وأي حصص أخرى مملوكة سابقاً، على صافي الموجودات المحددة المستحوذ عليها والمطلوبات المحقّلة. إذا كانت القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها زائدة عن إجمالي المقابل المحوّل، تقوم المجموعة

بإعادة تقييم ما إذا كانت قد قامت بتحديد كافة الموجودات المستحوذ عليها وكافة المطلوبات المحقّلة على النحو الصحيح، كما تقوم بمراجعة الإجراءات المتبعة في قياس المبالغ المزمع احتسابها بتاريخ الاستحواذ. إذا نتج عن إعادة التقييم أن القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها لا تزال زائدة عن إجمالي المقابل المحوّل، فعندئذٍ يحتسب الربح ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم قياس الشهرة لاحقاً للاعتراف المبدئي بسعر التكلفة بعد تنزيل أي خسائر متراكمة عن الانخفاض في القيمة، ولغرض فحص الانخفاض في القيمة، يتم توزيع الشهرة المستحوذ عليها من اندماج الأعمال، اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، على كل وحدة من الوحدات المولدة للنقد لدى المجموعة والتي يتوقع أن تستفيد من عملية الاندماج، وذلك بغض النظر عن أي موجودات أو مطلوبات أخرى في الشركة المستحوذ عليها تكون محقّلة إلى تلك الوحدات.

بعدما يتم توزيع الشهرة على الوحدة المولدة للنقد ثم يتم استبعاد جزء من عمليات تلك الوحدة، فإن الشهرة المتعلقة بالجزء المستبعد يتم إدراجها ضمن القيمة الدفترية لهذا الجزء عند تحديد الأرباح أو الخسائر الناتجة عن الاستبعاد. وفي هذه الحالة، فإن الشهرة المستبعدة يتم قياسها على أساس القيم المتعلقة بالعمليات المستبعدة والجزء المحفوظ به من الوحدة المولدة للنقد.

### 2.3.2 الاعتراف بالإيرادات

تعترف المجموعة بالإيرادات من المصادر الرئيسية التالية:

- توريد المياه المبردة
- تقديم الخدمات
- إيرادات الفوائد

بالنسبة للعقود المحددة ضمن نطاق الاعتراف بالإيرادات، يتعين على المجموعة تطبيق نموذج من خمس خطوات لتحديد وقت الاعتراف بالإيرادات، وتحديد قيمة الإيراد.

تعترف المجموعة بإيرادات العقود المبرمة مع العملاء بناءً على نموذج من خمس خطوات المحدد في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15:

**الخطوة 1:** تحديد العقد (العقود) المبرمة مع العميل؛ يُعرّف العقد بأنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشئ حقوقاً والتزامات قابلة للتنفيذ ويحدد المعايير التي يجب الوفاء بها لكل عقد.

**الخطوة 2:** تحديد التزامات الأداء في العقد؛ التّزام الأداء هو وحدة حساب وواعد في عقد مع عميل لنقل سلعة أو خدمة إلى العميل.

**الخطوة 3:** تحديد سعر المعاملة؛ سعر المعاملة هو الثمن الذي تتوقع المجموعة أن يكون مستحقاً لها مقابل تحويل السلع أو الخدمات المتفق عليها إلى العميل، باستثناء المبالغ المحصّلة نيابة عن الغير.

**الخطوة 4:** تخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقد؛ بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التّزام أداء، ستقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التّزام أداء بمبلغ يمثل مقدار الثمن الذي تتوقع المجموعة أن يكون مستحقاً لها مقابل الوفاء بكل التّزام أداء.

**الخطوة 5:** الاعتراف بالإيرادات عندما (أو وقتما) تقوم المنشأة بالوفاء بالتّزام الأداء؛ تفي المجموعة بالتّزام الأداء وتسجل الإيرادات على مدى فترة من الزمن إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية:

- يتلقى العميل ويستفيد في نفس الوقت من المنافع التي يوفرها أداء المجموعة عندما تفي المجموعة بالأداء
- ينشئ أداء المجموعة أصلاً يقع تحت سيطرة العميل أو يحسّنه عند إنشاء هذا الأصل أو تحسينه
- لا ينشئ أداء المجموعة أصلاً مع استخدام بديل للمجموعة ويكون للمجموعة حق مُلزم بقبض دفعات عن الأداء المكتمل حتى تاريخه

بالنسبة لالتزامات الأداء التي لم يتم استيفاء أحد شروطها المذكورة أعلاه، يتم الاعتراف بالإيرادات عندما يتم تلبية التّزام الأداء.

### (أ) توريد المياه المبردة

تشمل الإيرادات من توريد المياه المبردة الخدمات الرئيسية التالية:

إيرادات الطاقة الاستيعابية: تمثّل توفر الخدمة ويتم استيفاء التّزام الأداء بمرور الوقت الذي يستفيد فيه العملاء من الخدمة والشبكة. ويتم إصدار الفواتير شهرياً كمتأخرات.

إيرادات الاستهلاك: تمثّل الإيرادات من استهلاك مخرجات الموجودات المستخدمة من قبل العملاء. ويتم إدراج الإيرادات بمرور الوقت، ويتم إصدار الفواتير شهرياً كمتأخرات.

### (ب) تقديم الخدمات (سلسلة الأعمال المساندة)

يمثل بشكل رئيسي خدمات الإشراف والتصميم المقدمة للعملاء. يتم إدراج إيرادات الخدمات عندما يتم تقديمها. ويتم إدراج الإيرادات بمرور الوقت باستخدام طريقة المخرجات.

### (ج) إيرادات الفوائد

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد، بما في ذلك الفوائد على ذمم الإيجار التمويلي المدينة، عند استحقاق الفائدة وتحتسب باستخدام طريقة الفائدة الفعلية وهي المعدل الذي يخصم بدقة المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرّة على مدى العمر المتوقع للأدوات المالية إلى صافي القيمة الدفترية للأصل المالي. راجع الإيضاح 2-28 للاطلاع على تفاصيل عقود الإيجار التمويلي. يتم إدراج إيرادات التمويل من ذمم الإيجار التمويلي المدينة ضمن الإيرادات نظراً لطبيعتها التشغيلية.

### 2.3.3 العملات الأجنبية

يتم عرض البيانات المالية الموحدة بالدرهم الإماراتي وهو العملة الوظيفية وعملة العرض للشركة الأم. العملة الوظيفية هي عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تعمل المنشأة بها. تحدد كل منشأة داخل المجموعة عملتها الوظيفية ويتم قياس البنود المدرجة في البيانات المالية لكل منشأة باستخدام العملة الوظيفية.

### (أ) العملة الوظيفية وعملة العرض

يتم قياس البنود المدرجة في البيانات المالية لكل منشأة من منشآت المجموعة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تعمل المنشأة ضمنها ("العملة الوظيفية"). إن البيانات المالية الموحدة معروضة بالدرهم الإماراتي، وهو العملة الوظيفية وعملة العرض للشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع.

### (ب) المعاملات والأرصدة

يتم إدراج المعاملات بالعملات الأجنبية مبدئياً من قبل منشآت المجموعة باستخدام أسعار العملة الوظيفية السائدة في تاريخ المعاملة.

يتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المقوّمة بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية باستخدام سعر الصرف في تاريخ التقرير.

### 2.3.4 أعمال رأسمالية قيد الإنجاز

يتم تسجيل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز من قبل المجموعة بالتكلفة المتكبدة لتشييد المحطات وشبكات التوزيع. تتم رسملة التكاليف المخصصة المنسوبة مباشرة لتشييد الموجودات. يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى فئة الموجودات الملائمة وتستهلك وفقاً لسياسات المجموعة عندما يتم الانتهاء من بناء الأصل ويصبح متوفراً للاستخدام.

### 2.3.5 قروض وتكاليف قروض

يتم الاعتراف بالقروض مبدئياً بالقيمة العادلة بعد خصم تكاليف المعاملة المتكبدة. تُدرج القروض لاحقاً بالتكلفة المطفأة، ويتم الاعتراف بأي فرق بين المتحصلات وقيمة الاسترداد في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم تصنيف القروض على أنها مطلوبات غير متداولة عندما يكون للمجموعة حق غير مشروط في تأجيل تسوية المطلوبات لأكثر من اثني عشر شهراً بعد تاريخ التقرير. تتم رسملة تكاليف الاقتراض (بما في ذلك تكاليف التمويل على مطلوبات الإيجار) التي تنسب مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أصل مؤهل (بعد خصم إيرادات الفوائد على الاستثمار المؤقت للقروض) كجزء من تكلفة الأصل حتى يتم بدء تشغيل الأصل للاستخدام. يتم إدراج تكاليف الاقتراض فيما يتعلق بالمشاريع المنجزة والمعلقة أو غير المنسوبة إلى الموجودات المؤهلة كمصاريف في الفترة التي يتم تكبدها فيها. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، لم تتم رسملة أي تكلفة اقتراض (2019: لا شيء درهم).

يتم تحويل جميع الفروقات إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد باستثناء البنود النقدية التي توفر تحوطاً فعالاً لصافي الاستثمار في عملية أجنبية. ويتم الاعتراف بذلك في بيان الدخل الشامل الموحد إلى أن يتم استبعاد صافي الاستثمار. وعندها يتم الاعتراف بهم في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالتكلفة التاريخية بعملة أجنبية بأسعار الصرف السائدة بتواريخ المعاملات المبدئية. أما البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بعملة أجنبية فيتم تحويلها باستخدام أسعار الصرف السارية في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة.

يتم التعامل مع الربح أو الخسارة الناتجة عن تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بما يتماشى مع الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن التغيير في القيمة العادلة للبيد (أي فروقات التحويل على البنود التي يتم الاعتراف بأرباح أو خسائر قيمتها العادلة في الدخل الشامل الآخر أو الربح أو الخسارة ويتم إدراجها كذلك في الدخل الشامل الآخر أو الربح أو الخسارة، على التوالي).

### (ج) شركات المجموعة

يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية إلى الدرهم الإماراتي باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير ويتم تحويل المبالغ المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر باستخدام أسعار صرف المتوسط المرجح للسنة. يتم تسجيل فروق الصرف الناتجة من التحويل في بيان الدخل الشامل. عند استبعاد منشأة أجنبية، يتم تسجيل المبلغ المتراكم المؤجل والمدرج في حقوق الملكية المتعلق بذات العملية الأجنبية في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم معاملة أي شهرة ناتجة عن الاستحواذ على عملية أجنبية وأي تعديلات في القيمة العادلة للقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عن الاستحواذ كموجودات ومطلوبات العملية الأجنبية ويتم تحويلها بأسعار الصرف الفورية في تاريخ التقرير.

### 2.3.6 ذمم دائنة تجارية و ذمم دائنة أخرى

الذمم الدائنة التجارية هي عبارة عن التزامات بسداد قيمة البضائع أو الخدمات التي يتم الحصول عليها في سياق العمل الاعتيادي من الموردين. يتم تصنيف الذمم الدائنة كمطلوبات متداولة إذا كانت هذه الذمم مستحقة السداد خلال سنة واحدة أو أقل. وإذا لم يكن الأمر كذلك، يتم عرضها كمطلوبات غير متداولة.

يتم الاعتراف بالذمم الدائنة التجارية مبدئياً بالقيمة العادلة وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

### 2.3.7 ممتلكات ومنشآت ومعدات

يتم بيان الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي انخفاض في القيمة. تشمل هذه التكلفة تكلفة استبدال جزء من الممتلكات والمنشآت والمعدات عند تكبد هذه التكلفة إذا استوفيت معايير التسجيل. وعلى نحو مماثل، عندما يتم إجراء عمليات فحص رئيسية، يتم تسجيل التكلفة في القيمة الدفترية للممتلكات والمنشآت والمعدات تحت بند الاستبدال في حال استوفيت معايير الاعتراف. ويتم تسجيل كافة تكاليف الصيانة والتصليح الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عند تكبدها. لا يتم استهلاك الأراضي. يُحتسب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدار الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات وذلك على النحو التالي:

المنشآت والموجودات ذات العلاقة	30 سنة
مبانٍ	50 سنة
شبكات التوزيع	50 سنة
أثاث وتجهيزات	3 إلى 4 سنوات
معدات وأجهزة مكتبية	3 إلى 4 سنوات
مركبات	4 إلى 5 سنوات

تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق حساب الاستهلاك للممتلكات والمنشآت والمعدات بنهاية كل سنة مالية مع تعديلها مستقبلاً عند الضرورة.

تقوم المجموعة بإجراء إصلاحات رئيسية منتظمة على معدات محطات تبريد المناطق. وعند الانتهاء من كل إصلاح رئيسي، يتم الاعتراف بتكلفته في القيمة الدفترية لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات، ويعامل كاستبدال إذا استوفت معايير الاعتراف. يتم استهلاك التكلفة المعترف بها على مدى الفترة حتى الإصلاح الرئيسي المخطط القادم.

يُلغى تسجيل بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات وأي جزء جوهري مسجل مبدئياً عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع وجود منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها. يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إلغاء تسجيل الأصل (المحتسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في السنة التي يتم فيها إلغاء تسجيل الأصل.

عقود الإيجار

عقود الإيجار

عقود الإيجار

عقود الإيجار

عقود الإيجار

### 2.3.8 عقود الإيجار

### المجموعة كمستأجر

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تعترف المجموعة بمطلوبات الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار المدفوعة خلال مدة الإيجار. تتضمن دفعات الإيجار الدفعات الثابتة (وتشمل الدفعات الثابتة المضمنة) مطروحًا منها أي حوافز إيجار مستحقة الدفع، ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقعة سدادها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. كما تتضمن دفعات الإيجار سعر ممارسة خيار شراء معين الذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة ودفعات غرامات فسخ عقد الإيجار، إذا كانت مدة الإيجار تعكس أن المجموعة تمارس خيار الفسخ. يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على المؤشر أو المعدل على أنها مصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الحالة التي تؤدي إلى السداد.

عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض المتزايد في تاريخ بدء الإيجار إذا كان سعر الفائدة ضمنيًا في عقد الإيجار وغير قابل للتحديد بسهولة. بعد تاريخ البدء، يزيد مبلغ مطلوبات الإيجار ليعكس تراكم الفائدة ويُخفض بدفعات الإيجار المسددة. إضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لمطلوبات الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في دفعات الإيجار الثابتة الضمنية أو تغيير في التقييم لشراء الأصل الأساسي.

وتتضمن دفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على المؤشر أو المعدل، على سبيل المثال، الدفعات المرتبطة بمؤشر أسعار المستهلك، والدفعات المرتبطة بمعدل فائدة قياسي (مثل ليور) أو الدفعات التي تختلف لتعكس التغيرات في أسعار التأجير بالسوق المشمولة في دفعات الإيجار ويُعاد قياسها باستخدام المؤشر أو المعدل السائد في تاريخ القياس.

#### الإيجارات قصيرة الأجل وإيجارات الموجودات منخفضة القيمة

تُطبق المجموعة الإعفاء من الاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود إيجارها قصيرة الأجل للآلات والمعدات (أي عقود الإيجار تلك التي تبلغ مدتها 12 شهرًا أو أقل من تاريخ البدء ولا تحتوي على خيار شراء). كما تطبق إعفاء الاعتراف بالموجودات منخفضة القيمة لعقود إيجار الأدوات المكتبية التي تُعد منخفضة القيمة. تعتبر دفعات الإيجار على

عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة مصاريف على أساس القسط الثابت على مدى مدة الإيجار.

### موجودات حق الاستخدام

تعترف المجموعة بموجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي تاريخ توافر الأصل الأساسي للاستخدام). تُقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، مطروحًا منها أي خسائر متراكمة من الاستهلاك وانخفاض القيمة، ومعدلة بأي إعادة قياس لمطلوبات الإيجار. تشمل تكلفة موجودات حق الاستخدام مبلغ مطلوبات الإيجار المعترف بها والتكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة ودفعات الإيجار المسددة في تاريخ البدء أو قبله مطروحًا منها أي حوافز إيجار مستلمة. وما لم يكن من المؤكد على نحو معقول أن تحصل المجموعة على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة الإيجار، تُستهلك موجودات حق الاستخدام المعترف بها على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر وفترة الإيجار. تخضع موجودات حق الاستخدام لانخفاض القيمة. تتعلق موجودات حق الاستخدام بالأرض والمنشآت والمباني والمركبات.

### المجموعة كمؤجر

عندما تعمل المجموعة كمؤجر، فإنها تحدد عند بدء الإيجار ما إذا كان كل عقد إيجار هو عقد إيجار تمويلي أم عقد إيجار تشغيلي.

### إيجار تشغيلي

تصنّف عقود الإيجار التي لا تقوم المجموعة بموجيها بتحويل جميع المخاطر والمنافع المتعلقة بملكية الأصل إلى العميل بشكل جوهري كعقود إيجار تشغيلي. وتضاف التكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة في التفاوض على عقد الإيجار التشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر وتدرج على مدى فترة التأجير بنفس الأسس كإيرادات إيجار. ويتم تسجيل الإيجارات الطارئة كإيرادات في الفترة التي تتحقق فيها. عندما تتوصل المجموعة إلى أن اتفاقيات خدمة التبريد تحتوي على عقد إيجار تشغيلي، يتم الاعتراف بدفعات الطاقة الاستيعابية كإيجارات عقود إيجار تشغيلي على أساس منتظم إلى الحد الذي يتم فيه توفير الطاقة الاستيعابية للعملاء خلال السنة. يتم احتساب إيرادات الإيجار الناشئة عن عقود الإيجار التشغيلي عن محطات المياه المبردة على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار وتدرج ضمن الإيرادات نظراً لطبيعتها التشغيلية.

عقود الإيجار

عقود الإيجار

عقود الإيجار

عقود الإيجار

عقود الإيجار

### الإيجار التمويلي

لتصنيف كل عقد إيجار، تُجري المجموعة تقييمًا شاملًا حول ما إذا كان عقد الإيجار ينقل بشكل جوهري جميع المخاطر والمزايا العرضية لملكية الأصل الأساسي. إذا كان الأمر كذلك، فيُعد عقد الإيجار هنا عقد إيجار تمويلي، وإن لم يكن كذلك، فعندئذ يكون عقد إيجار تشغيلي. وفي إطار هذا التقييم، تنظر المجموعة في مؤشرات معينة مثل ما إذا كان الإيجار للجزء الرئيسي من العمر الاقتصادي للأصل. تراجع المجموعة الترتيبات التعاقدية التي تبرمها مع العملاء، وفي الحالات التي ينقل فيها العقد حق السيطرة لاستخدام الأصل المحدد في ما يتعلق بجميع المنافع الاقتصادية إلى حد كبير والحق في توجيه الاستخدام، يتم المحاسبة عن هذه العقود على أنها عقد إيجار تمويلي.

دفعات الإيجار هي دفعات بُسدها المستأجر إلى المؤجر فيما يتعلق بحق استخدام أصل أساسي خلال مدة الإيجار، وتتضمن الدفعات الثابتة (وتشمل الدفعات الثابتة المضمنة)، مطروحًا منها أي حوافز إيجار (مثل سداد رسوم الصيانة)؛ ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل؛ وسعر ممارسة خيار الشراء إذا كان المستأجر متأكدًا بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار؛ ودفع غرامات فسخ عقد الإيجار، إذا كانت مدة الإيجار تعكس أن المستأجر يمارس خيار فسخ عقد الإيجار.

وتتضمن دفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على المؤشر أو المعدل، على سبيل المثال، الدفعات المرتبطة بمؤشر أسعار المستهلك، والدفعات المرتبطة بمعدل فائدة قياسي أو الدفعات التي تختلف لتعكس التغيرات في أسعار التأجير بالسوق. يتم تضمين الدفعات في دفعات الإيجار ويتم قياسها / إعادة قياسها باستخدام المؤشر أو المعدل السائد في تاريخ القياس (على سبيل المثال تاريخ بدء الإيجار للقياس المبدئي أو في الوقت الذي يتوفر فيه سعر مؤشر أسعار المستهلك الجديد).

عندما تعمل المجموعة كمؤجر وسيط، فإنها تمثل مصالحها في عقد الإيجار الرئيسي وعقد الإيجار من الباطن بشكل منفصل. ويُقيّم تصنيف الإيجار لعقد الإيجار من الباطن بالإشارة إلى موجودات حق الاستخدام الناشئة عن عقد الإيجار الرئيسي، وليس بالإشارة إلى الأصل الأساسي. إذا كان الإيجار الرئيسي هو عقد إيجار قصير الأجل تُطبق المجموعة فيه الإعفاء الموضح أعلاه، فإنها تصنف عقد الإيجار من الباطن باعتباره عقد إيجار تشغيلي.

كاختيار للسياسة المحاسبية، اختارت الإدارة إعادة قياس مدفوعات الإيجار، كمؤجر، للتأثير على التغييرات اللاحقة الناتجة عن مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، وفقًا للإرشادات الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 للمستأجر. طبقت الإدارة تأثير التعديل اللاحق لإعادة القياس في الرصيد الافتتاحي للأرباح المحتجزة في 1 يناير 2019.

تمتلك المجموعة الخيار، بموجب بعض عقود إيجارها، لتأجير الموجودات بمُدد إضافية من ثلاث إلى خمس سنوات. وتطبق المجموعة الحكم في تقييم ما إذا كان من المؤكد على نحو معقول ممارسة خيار التجديد.

ويعني ذلك أنه يُؤخذ بعين الاعتبار كل العوامل ذات الصلة التي تنشئ حافزًا اقتصاديًا لممارسة التجديد. بعد تاريخ البدء، تعيد المجموعة تقييم مدة الإيجار في حالة وجود حدث كبير أو تغيير في الظروف التي تقع ضمن نطاق سيطرتها وتؤثر على قدرتها على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد (على سبيل المثال، تغيير استراتيجية الأعمال).

#### 2.3.9 استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة

الشركة الزميلة هي تلك المنشأة التي يكون للمجموعة تأثير جوهري عليها. والتأثير الجوهري هو حق المشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها، ولكن دون وجود سيطرة أو سيطرة مشتركة، على تلك السياسات.

المشروع المشترك هو نوع من الترتيبات المشتركة تمتلك بموجبه الأطراف التي تتمتع بالسيطرة المشتركة على الترتيب المشترك حقوقاً في صافي موجودات المشروع المشترك. أما السيطرة المشتركة فتنشأ عن الاتفاق التعاقدي بتقاسم السيطرة على ترتيب ما، ولا تدخل حيز التنفيذ إلا عندما تستدعي القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة الأطراف المشاركة في السيطرة بالإجماع. إن الاعتبارات التي يتم الأخذ بها عند تحديد التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة تماثل تلك اللازمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم احتساب استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية. يتم مبدئيًا الاعتراف بالاستثمار في شركة زميلة أو مشروع مشترك بسعر التكلفة بموجب طريقة حقوق الملكية. يتم تعديل القيمة

الدفترية للاستثمار لاحتساب التغيرات في حصة المجموعة من صافي موجودات الشركة الزميلة أو المشروع المشترك اعتباراً من تاريخ الاستحواذ. ويتم إدراج الشهرة المتعلقة بالشركة الزميلة أو المشروع المشترك ضمن القيمة الدفترية الموحدة للاستثمار ولا يتم إطفائها أو فحص الانخفاض في قيمتها بصورة فردية. يعكس بيان الأرباح أو الخسائر الموحد حصة المجموعة في نتائج عمليات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة. وأي تغير في الدخل الشامل الآخر لتلك الشركات المستثمر فيها يتم عرضه كجزء من الدخل الشامل الآخر للمجموعة.

وإضافة إلى ذلك، فعندما يتم الاعتراف بأي تغير مباشرة ضمن حقوق الملكية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك، تحتسب المجموعة حصتها من أي تغيرات، إن لزم الأمر، في بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد. أما الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات المبرمة بين المجموعة والشركة الزميلة أو المشروع المشترك فيتم حذفها بما يعادل قيمة الحصة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

يتم بيان إجمالي حصة المجموعة من أرباح أو خسائر شركة زميلة ومشروع مشترك في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد بمعزل عن الأرباح التشغيلية. يتم إعداد البيانات المالية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك لنفس الفترة المشمولة بتقارير المجموعة. وتجرى تعديلات على السياسات المحاسبية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك، عند الضرورة، بما يضمن اتساق هذه السياسات مع تلك الخاصة بالمجموعة.

تقوم المجموعة بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية بتحديد ما إذا كان من الضروري أن يتم احتساب خسارة عن الانخفاض في قيمة استثمارها في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. كما تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير بتحديد مدى توفر أي دليل موضوعي على تعرض الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك للدليل، تحتسب المجموعة مقدار الانخفاض في القيمة على أساس الفرق بين القيمة المشتركة وقيمتها أو قيمته الدفترية، ثم تحتسب الخسارة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

عندما تفقد المجموعة السيطرة الفعالة على الشركة الزميلة أو السيطرة المشتركة على المشروع المشترك، فإنها تقوم بقياس وتسجيل الاستثمار المتبقي بقيمته العادلة. إن أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك عند فقدان السيطرة الفعالة أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمار المتبقي وعوائد الاستبعاد، يتم احتسابه ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في مشروع مشترك أو شركة زميلة مع الاحتفاظ بالسيطرة المشتركة أو التأثير الجوهري، فلا يُعاد تصنيف إلا الحصة المتناسبة من المبالغ التي سبق الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عند الاقتضاء.

### 2.3.10 أسهم الخزينة

تُدرج أدوات حقوق الملكية التي تم إعادة شرائها (أسهم الخزينة) بالتكلفة وتُخصم من حقوق الملكية. ولا يتم تسجيل أي ربح أو خسارة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد نتيجة شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أي أدوات حقوق ملكية خاصة بالشركة. وتدرج أية فروقات بين القيمة الدفترية والمقابل في احتياطات رأس المال الأخرى.

### 2.3.11 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمال تعرض الموجودات لانخفاض في قيمتها. وفي حالة وجود مثل هذا المؤشر، أو عندما يستدعي الأمر فحص انخفاض القيمة سنوياً، تقدر المجموعة القيمة القابلة للاسترداد للأصل. وتتمثل قيمة الأصل القابلة للاسترداد في القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف الاستبعاد وقيمتها المستخدمة، أيهما أعلى.

وتحدد القيمة القابلة للاسترداد لكل أصل على حدة، إلا إذا كان الأصل لا يحقق تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو مجموعة من الموجودات. عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد على قيمتها القابلة للاسترداد، يكون الأصل قد تعرض لانخفاض في قيمته ويتم تخفيض قيمته إلى القيمة القابلة للاسترداد.

عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمها الحالية باستخدام معدل خصم يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المصاحبة للأصل. وعند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، تؤخذ بالاعتبار أحدث معاملات السوق، إن وجدت. وإن لم تتوفر هذه المعاملات تُستخدم طريقة تقييم مناسبة. ويتم التحقق من هذه الحسابات باستخدام مضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم المدرجة للشركات التابعة المدرجة للتداول العام أو غيرها من مؤشرات القيمة العادلة المتاحة.

وتستند المجموعة في حساب انخفاض القيمة إلى موازنات تفصيلية وحسابات مستقبلية متوقعة يتم إعدادها بصورة منفصلة لكل وحدة من الوحدات المولدة للنقد الخاصة بالمجموعة والتي يتم تخصيص موجودات لها. وتغطي هذه الموازنات والحسابات المستقبلية المتوقعة الفترة إلى نهاية العمر الإنتاجي للموجودات.

بالنسبة إلى الموجودات باستثناء الشهرة، يتم إعداد تقييم في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل على أن خسائر انخفاض القيمة المسجلة سابقاً لم تعد موجودة أو انخفضت قيمتها. فإذا وجد مثل هذا الدليل، تقدر المجموعة القيمة القابلة للاسترداد للموجودات أو وحدات توليد النقد. ولا يتم عكس خسارة انخفاض القيمة المسجلة سابقاً إلا إذا كان هناك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد منذ تسجيل آخر خسارة انخفاض في القيمة. ويكون العكس محدوداً بحيث لا تزيد القيمة الدفترية للأصل على القيمة القابلة للاسترداد، أو على القيمة الدفترية التي كان يمكن تحديدها، بعد خصم الاستهلاك، فيما لو لم تدرج أي خسارة انخفاض في قيمة الأصل خلال السنوات السابقة. ويتم الاعتراف بهذا العكس في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم قياس الشهرة المكتسبة من اندماج الأعمال مبدئياً بالتكلفة وهي الزيادة في تكلفة دمج الأعمال على حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات القابلة للتحديد والمطلوبات والمطلوبات الطارئة. وتقاس الشهرة بعد الاعتراف المبدئي بالتكلفة ناقصاً أية خسائر متراكمة عن انخفاض القيمة. يتم اختبار الشهرة لتحري الانخفاض في قيمتها سنوياً وعندما تشير الظروف إلى احتمال وجود انخفاض في القيمة الدفترية.

يتم تحديد انخفاض القيمة للشهرة من خلال تقييم القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد، التي يتم تخصيص الشهرة لها. عندما تكون القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد أقل من قيمتها الدفترية، يتم تسجيل خسارة الانخفاض في القيمة. لا يمكن عكس خسائر الانخفاض في القيمة المتعلقة بالشهرة في فترات مستقبلية. تجري المجموعة اختبار انخفاض القيمة السنوي للشهرة كما في 31 ديسمبر.

### 2.3.12 الأدوات المالية

تعترف المجموعة مبدئياً بالموجودات المالية أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والاستثمارات المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والاستثمارات المقاسة بالتكلفة المطفأة في تاريخ المتاجرة وهو التاريخ الذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية الخاصة بالأداة.

يتم الاعتراف بالذمم المدينة التجارية والأخرى وذمم الإيجار التمويلي المدينة والأرصدة النقدية والبنكية والذمم الدائنة التجارية والأخرى والقروض والسلفيات المحققة بالفائدة وترتيبات التمويل الإسلامي والسندات غير القابلة للتحويل والصكوك ومطلوبات الإيجار وغيرها في التاريخ الذي تنشأ فيه.

عندما يختلف سعر المعاملة عن القيمة العادلة للمعاملات السوقية الحالية القابلة للملاحظة الأخرى لنفس الأداة، أو بناءً على أساليب التقييم التي تقتصر متغيراتها على بيانات الأسواق الجديرة بالملاحظة، تقوم المجموعة فوراً بالاعتراف بالفرق بين سعر المعاملة والقيمة العادلة (الربح أو الخسارة ليوم واحد) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. في الحالات التي يتم فيها تحديد القيمة العادلة باستخدام البيانات غير القابلة للملاحظة، يتم الاعتراف فقط بالفرق بين سعر المعاملة والقيمة النموذجية في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما تصبح المدخلات قابلة للملاحظة، أو عندما يتم إلغاء الاعتراف بالأداة.

المبيعات والمشتريات

المبيعات والمشتريات

المبيعات والمشتريات

المبيعات والمشتريات

المبيعات والمشتريات

## الموجودات المالية

### الاعتراف وإلغاء الاعتراف:

تحتسب المشتريات والمبيعات من الموجودات المالية بتاريخ المتاجرة - وهو التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة بشراء أو بيع الأصل. يتم إيقاف الاعتراف بالموجودات المالية باتقضاء الحقوق في استلام التدفقات النقدية من الموجودات المالية أو عند تحويلها مع قيام المجموعة بتحويل كافة مخاطر وعوائد الملكية بشكلٍ كامل.

### التصنيف:

لأغراض تصنيف الموجودات المالية، تعتبر الأداة "أداة حقوق ملكية" إذا كانت غير مشتقة وتستوفي تعريف "حقوق الملكية" للجهة المصدرة باستثناء بعض الأدوات المالية غير المشتقة القابلة للبيع التي يتم عرضها كحقوق ملكية من قبل الجهة المصدرة. إن جميع الموجودات المالية الأخرى غير المشتقة هي "أدوات دين".

تُصنف المجموعة الموجودات المالية والتي يتم قياسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة على أساس كلٍ من:

- نموذج أعمال المنشأة لإدارة الموجودات المالية
- خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي

### (أ) موجودات مالية بالتكلفة المطفأة

يتم تصنيف الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة ضمن هذه الفئة في حال توافر الشرطين التاليين:

- عندما يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية ضمن نموذج أعمال يكون الهدف منه الاحتفاظ بالموجودات المالية لجمع التدفقات النقدية التعاقدية
- عندما تؤدي الأحكام التعاقدية للموجودات المالية إلى وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة بحيث تقتصر على دفعات المبالغ الأصلية والفوائد المستحقة على المبالغ القائمة منها

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال

## (ب) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يجوز للمجموعة عند الاعتراف المبدئي أن تختار نهائيًا (على أساس كل أداة على حدة) تصنيف الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. إن هذا النوع من التصنيف غير مسموح به إذا كان الغرض من الاحتفاظ باستثمارات حقوق الملكية هو المتاجرة.

يتم تصنيف الأصل المالي كمحتفظ به للمتاجرة عند توفر ما يلي:

- إذا كان امتلاكه لغرض رئيسي يتمثل في بيعه على المدى القصير
- أن يكون عند الاعتراف المبدئي جزءاً من محفظة أدوات مالية محددة خاضعة بالكامل لإدارة المجموعة، ويتوفر دليل على نمط فعلي حديث لجني الأرباح على المدى القصير؛ أو
- يكون أداة مشتقة غير مصنفة وفعالة كأداة تحوط أو كضمان مالي

## (ج) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يتم قياس الأصل المالي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ما لم يتم قياسه بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. ومع ذلك، يجوز للمجموعة عند الاعتراف المبدئي أن تختار نهائيًا عند الاعتراف المبدئي لبعض الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية والتي بخلاف ذلك، يمكن قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة لعرض التغييرات اللاحقة في القيمة العادلة في الدخل الشامل الآخر.

تصنّف أدوات الدين التي لا تلبى معايير التصنيف بالتكلفة المطفأة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. وبالإضافة إلى ذلك، فإن أدوات الدين التي تستوفي معايير التكلفة المطفأة ولكنها تكون مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. قد يتم تصنيف أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة عند الاعتراف المبدئي إذا كان هذا التصنيف يلغي أو يقلل بشكل ملحوظ من تناقض القياس أو الاعتراف الذي قد ينشأ عن قياس الموجودات أو المطلوبات أو الاعتراف بالأرباح والخسائر المتعلقة بها على أساس مختلف.

يتم إعادة تصنيف أدوات الدين من التكلفة المطفأة إلى القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة عند تغيير نموذج الأعمال بحيث لم يعد هناك توافق مع معايير التكلفة المطفأة. ولا يسمح بإعادة تصنيف أدوات الدين المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة عند الاعتراف المبدئي. يتم التحديد النهائي للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة عند الاعتراف المبدئي من قبل المجموعة فقط إذا كان ذلك يحذف أو يقوم بشكل كبير بتخفيض التناقض في القياس أو الاعتراف الذي قد ينتج بخلاف ذلك من قياس الموجودات أو المطلوبات أو الاعتراف بالأرباح والخسائر عليهما على أساس مختلف.

تُقاس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في نهاية كل فترة تقرير بالقيمة العادلة، مع الاعتراف بأي أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة القياس في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. ويتم الاعتراف بصافي الربح أو الخسارة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم الاعتراف بإيرادات توزيعات الأرباح من الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما يتقرر حق المجموعة في قبض توزيعات الأرباح وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

### (د) إعادة التصنيف

إذا تغير نموذج الأعمال الذي تحتفظ المجموعة بموجبه بموجودات مالية، يتم إعادة تصنيف الموجودات المالية المتأثرة. تسري متطلبات التصنيف والقياس المتعلقة بالفئة الجديدة بأثر مستقبلي اعتبارًا من اليوم الأول من فترة التقرير الأولى التي تعقب التغيير في نموذج الأعمال والذي ينتج عنه إعادة تصنيف الموجودات المالية للمجموعة. خلال السنة المالية الحالية والفترة المحاسبية السابقة، لم يكن هناك أي تغير في نموذج الأعمال الذي تحتفظ فيه المجموعة بموجودات مالية وبالتالي لم يتم إجراء إعادة تصنيف.

### (هـ) الحذف

يتم حذف الذمم المدينة عندما لا يكون لدى المجموعة توقعات معقولة لاسترداد الموجودات المالية (إما في مجملها أو جزء منها). وهذا هو الحال عندما تقرر المجموعة أن المقترض ليس لديه موجودات أو موارد دخل قد تولد تدفقات نقدية كافية لسداد المبالغ الخاضعة للحذف. يشكل

الحذف حدثًا لإلغاء الاعتراف. يجوز للمجموعة تطبيق أنشطة التنفيذ على الموجودات المالية المحذوفة. ستؤدي عمليات الاسترداد الناتجة عن أنشطة التنفيذ لدى المجموعة إلى تحقيق أرباح من انخفاض القيمة.

### مبادئ قياس القيمة العادلة

بخصوص الاستثمارات والمشتقات المتداولة في السوق النشطة، يتم تحديد القيمة العادلة بالرجوع إلى الأسعار المتداولة في السوق. وتستخدم أسعار العرض بالنسبة للموجودات وأسعار الطلب بالنسبة للمطلوبات. تعتمد القيم العادلة للاستثمارات في صناديق الاستثمار المشتركة أو مركبات الاستثمار المشابهة على أساس صافي قيمة آخر أصل تم نشره من قبل مدير الصندوق. بالنسبة للاستثمارات الأخرى بما في ذلك أسهم الخزينة، يتم تحديد تقدير معقول للقيمة العادلة بالرجوع إلى سعر المعاملات السوقية الأخيرة التي تشمل هذه الاستثمارات والقيمة السوقية الحالية للأدوات التي هي نفسها إلى حد كبير، أو تعتمد على التدفقات النقدية المخصومة المتوقعة.

يتم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات غير المدرجة، وعقود الصرف الآجلة، ومقايضات أسعار الفائدة، والخيارات (إن وجدت) بالرجوع إلى التدفقات النقدية المخصومة أو نماذج التسعير أو أسعار التداول خارج البورصة.

### مقاصة الأدوات المالية

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية وبيان صافي القيم في بيان المركز المالي الموحد عند وجود حق قانوني واجب النفاذ بمقاصة المبالغ المحسبة ويكون هناك نية للتسوية على أساس الصافي أو بيع الأصل وتسوية الالتزام في نفس الوقت.

لا يتم عرض الإيرادات والمصاريف على أساس الصافي إلا عندما تسمح بذلك المعايير الدولية للتقارير المالية أو عندما تتعلق بأرباح أو خسائر ناتجة عن مجموعة من المعاملات المماثلة كما هو الحال في نشاط المتاجرة الخاص بالمجموعة.

### الانخفاض في القيمة

تعترف المجموعة بمخصصات الخسائر المتعلقة بالخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود وذمم الإيجار المدينة التي لم يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

يتم تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة على هذه الموجودات المالية باستخدام مصفوفة المخصصات استناداً إلى خبرة المجموعة الائتمانية السابقة، معدلة وفقاً للعوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة وتقييم لكل من الاتجاه الحالي والمتوقع للشروط في تاريخ التقرير، بما في ذلك القيمة الزمنية للنقود عند الاقتضاء.

#### (أ) احتمالية التعثر

تشكل احتمالية التعثر أحد المعطيات الرئيسية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة. إن احتمالية التعثر هي تقدير لاحتمال التعثر خلال نطاق زمني معين، ويشمل حسابه البيانات التاريخية والافتراضات والتوقعات بالظروف المستقبلية.

#### (ب) الخسارة الناتجة عن التعثر

تعد الخسارة الناتجة عن التعثر بمثابة تقدير للخسائر الناتجة عن التعثر. وتستند إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وتلك التي يتوقع استلامها المقرض، مع الأخذ في الحسبان التدفقات النقدية من الضمانات والتعويضات الائتمانية المتكاملة.

#### تعريف التعثر

تعتبر المجموعة الأحداث التالية من بين أحداث التعثر لأهداف إدارة مخاطر الائتمان الداخلية حيث تشير الخبرة السابقة إلى أن الذمم المدينة التي تستوفي أحد المعيارين التاليين لا يمكن استردادها عموماً:

- عندما يكون هناك خرق للعهود المالية من قبل الطرف المقابل
- عندما تشير المعلومات المعدة داخلياً أو التي يتم الحصول عليها من مصادر خارجية إلى أنه من غير المحتمل أن يقوم المدين بدفع مجمل التزاماته لدائنيه، بما في ذلك المجموعة (دون مراعاة أي ضمانات تحتفظ بها المجموعة)

بصرف النظر عن التحليل السابق، تعتبر المجموعة أن التعثر قد حدث عندما يتأخر سداد الأصل المالي لأكثر من 90 يوماً ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة ومثبتة تبرهن على معقولية أحد عوامل التعثر.

#### الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان

تقوم المجموعة برصد كافة الموجودات المالية وعقود الضمانات المالية التي تخضع لمتطلبات

الانخفاض في القيمة وذلك بغرض تقييم ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي.

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأداة المالية قد ارتفعت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، تأخذ المجموعة بالاعتبار كلاً من المعلومات الكمية والنوعية التي تكون معقولة وقابلة للإثبات، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات المستقبلية المتاحة دون تكلفة أو جهد لا مبرر له، بناءً على الخبرة التاريخية للمجموعة وتقييم الخبير الائتماني بما في ذلك المعلومات المستقبلية.

#### 2.3.13 المخزون

يتم إدراج المواد الخام وبنود المخزون والأعمال قيد الإنجاز والبضائع الجاهزة بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. تشمل التكلفة على المواد المباشرة والعمالة المباشرة ونسبة ملائمة من المصروفات غير المباشرة الثابتة والمتغيرة. وتدرج هذه الأخيرة على أساس الطاقة التشغيلية الاعتيادية. يتم إسناد التكاليف إلى البنود الفردية للمخزون على أساس المتوسط المرجح للتكلفة. يتم تحديد تكاليف بنود المخزون المشتراة بعد حسم الخصومات والخصومات. يمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر في سياق العمل الاعتيادي. ناقصاً التكاليف المقدرة اللازمة لتنفيذ عملية البيع.

#### 2.3.14 النقد والودائع قصيرة الأجل

يتكون النقد والودائع قصيرة الأجل ضمن بيان المركز المالي الموحد من النقد لدى البنوك وفي الصندوق والودائع قصيرة الأجل بفترة استحقاق تبلغ ثلاثة أشهر أو أقل، والتي لا تتعرض لمخاطر جوهرية من جراء التغيرات في قيمتها.

لغرض بيان التدفقات النقدية الموحد، يتكون النقد وما في حكمه من النقد في الصندوق والأرصدة البنكية والودائع البنكية قصيرة الأجل بفترة استحقاق أصلية تبلغ ثلاثة أشهر أو أقل، صافية من السحوبات البنكية على المكشوف القائمة، حيث تعتبر جزءاً لا يتجزأ من إدارة نقد المجموعة.

#### 2.3.15 المخصصات

##### (أ) عام

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يترتب على المجموعة التزام (قانوني أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، ويكون من المرجح أن يقتضي الأمر تدفقا

خارجياً لموارد تمثل مزايا اقتصادية من أجل تسديد الالتزام. ويكون بالإمكان وضع تقدير معقول لمبلغ الالتزام. عندما تتوقع المجموعة تعويض بعض المخصصات أو جميعها، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين، فإنه يتم تسجيل مبالغ التعويض كأصل منفصل، ولكن فقط عند التأكد من الحصول على التعويض. يتم عرض المصاريف المرتبطة بمخصص في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد بعد تنزيل أي تعويضات.

إذا كان تأثير القيمة الزمنية للمال جوهرياً، يتم خصم المخصصات باستخدام معدل حالي قبل خصم الضريبة يعكس، عند اللزوم، المخاطر المحددة لذلك الالتزام. عندما يتم استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص الناتجة عن مرور الوقت كتكلفة تمويل.

إن العقد المثقل هو عقد تكون فيه التكاليف التي لا يمكن تجنبها لاستيفاء الالتزامات بموجب هذا العقد أكبر من المنافع الاقتصادية المتوقعة منه. وتعكس التكاليف التي لا يمكن تجنبها بموجب عقد أقل صافي تكلفة لإنهاء هذا العقد، وتتكون من تكلفة تنفيذ العقد بالكامل وأي تعويض أو جزاءات ناشئة عن عدم تنفيذ العقد، أيهما أقل. تقوم الإدارة بمراجعة عقودها بشكل سنوي.

##### (ب) التزام إيقاف التشغيل

تسجل المجموعة مخصصاً لتكاليف إيقاف التشغيل الخاصة بإزالة أحد بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات وإعادة الموقع الذي كان يوجد فيه البند إلى حالته الأصلية. يتم رصد مخصص لتكاليف إيقاف التشغيل على أساس القيمة الحالية للتكاليف المتوقعة لتسوية الالتزام باستخدام التدفقات النقدية المقدرة ويتم الاعتراف بها كجزء من تكلفة الأصل ذي الصلة. يتم خصم التدفقات النقدية بمعدل حالي قبل خصم الضريبة يعكس المخاطر المحددة لالتزام إيقاف التشغيل. يتم صرف التعويض عن الخصم عند تكبده ويتم إدراجه في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد كتكلفة تمويل. تتم مراجعة التكاليف المستقبلية لإيقاف التشغيل سنوياً ويتم تعديلها كما هو مناسب. كما يتم إضافة أو خصم التغيرات في التكاليف المستقبلية المقدرة، أو في معدل الخصم المطبق، من تكلفة الأصل.

##### (ج) المطلوبات الطارئة المعترف بها عند اندماج الأعمال

يتم قياس المطلوبات الطارئة المدرجة في اندماج الأعمال مبدئياً بقيمتها العادلة، ويتم قياسها في

وقت لاحق بالمبلغ الذي سيتم الاعتراف به وفقاً لمتطلبات المخصصات أعلاه أو المبلغ المعترف به مبدئياً ناقصاً (عند اللزوم) الإطفاء المتراكم المعترف به وفقاً لمتطلبات الاعتراف بالإيرادات، أيهما أعلى.

#### 2.3.16 مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

تقدم المجموعة مكافآت نهاية الخدمة لموظفيها الوافدين. يستند الحق في الحصول على هذه المكافآت إلى الراتب النهائي للموظف وطول فترة خدمته، وذلك بعد استيفاء الموظف للحد الأدنى المطلوب لفترة الخدمة. تستحق التكاليف المتوقعة عن هذه المكافآت على مدى فترة العمل.

وفيما يتعلق بموظفيها المواطنين، تدفع المجموعة اشتراكات لخدمة المعاشات التابعة للحكومة الإماراتية حيث تحتسب هذه الاشتراكات على أساس نسبة مئوية من رواتب الموظفين. تقتصر الالتزامات بموجب هذه الخطط على هذه الاشتراكات ويتم تسجيلها ضمن المصاريف عند استحقاقها.

#### 2.3.17 الأدوات المالية المشتقة

الأداة المالية المشتقة هي عبارة عن عقد مالي بين طرفين وتعتمد مدفوعاته على الحركات في سعر أداة مالية أساسية واحدة أو أكثر أو سعر مرجعي أو مؤشر.

تدخل المجموعة في مجموعة متنوعة من الأدوات المالية المشتقة لإدارة تعرضها لمخاطر أسعار الفائدة، بما في ذلك عقود مقايضة أسعار الفائدة.

تقاس الأدوات المالية المشتقة مبدئياً بالقيمة العادلة في تاريخ المتاجرة، ويعاد قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة تقرير. يتم تسجيل جميع المشتقات بقيمتها العادلة كموجودات متى كانت القيم العادلة موجبة وكمطلوبات متى كانت القيمة العادلة سالبة. لا تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المشتقة الناشئة عن المعاملات المختلفة إلا إذا كانت المعاملات مبرمة مع نفس الطرف المقابل مع وجود حق قانوني بإجراء المقاصة ويكون هناك نية لدى الأطراف بتسوية التدفقات النقدية على أساس الصافي.

يتم تحديد القيم العادلة المشتقة من الأسعار المتداولة في الأسواق النشطة متى كان ذلك متاحاً. وإذا لم تتوفر سوق نشطة للأداة، فإن القيمة العادلة تشتق من أسعار عناصر الأداة المشتقة باستخدام نماذج تسعير أو تقييم مناسبة.

يتم تحديد القيم العادلة المشتقة من الأسعار المتداولة في الأسواق النشطة متى كان ذلك متاحاً. وإذا لم تتوفر سوق نشطة للأداة، فإن القيمة العادلة تشتق من أسعار عناصر الأداة المشتقة باستخدام نماذج تسعير أو تقييم مناسبة. يعتمد أسلوب الاعتراف بأرباح وخسائر القيمة العادلة على ما إذا كانت المشتقات محتفظ بها بغرض المتاجرة أو مخصصة كأدوات تحوط. فإذا كانت الخيار الثاني فإن ذلك يتوقف على طبيعة المخاطر التي يتم التحوط ضدها. يتم الاعتراف بجميع أرباح وخسائر التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المحتفظ بها للمتاجرة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد تحت بند "صافي الأرباح الناتجة عن التعامل في العملات الأجنبية والمشتقات".

### المشتقات الضمنية

يتم التعامل مع المشتقات الضمنية في العقود المضيفة غير المشتقة التي لا تُشكل موجودات مالية ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 "الأدوات المالية: (مثل المطلوبات المالية) كمشتقات منفصلة عندما تكون مخاطرها وخصائصها لا تتصل اتصالاً وثيقاً بتلك العقود المضيفة ولا تكون العقود المضيفة مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

### 2.3.18 محاسبة التحوط

إن المشتقات التي تم تحديدها كأدوات تحوط يتم تصنيفها إما: (أ) تحوطات القيمة العادلة لتغطية التعرض للتغيرات في القيمة العادلة للأصل أو الالتزام المعترف به، (ب) تحوطات التدفقات النقدية لتغطية التعرض للتقلبات في التدفقات النقدية التي تكون إما عائدة إلى مخاطر محددة مرتبطة بموجودات أو مطلوبات معترف بها أو بمعاملة مرجحة الحدوث بصورة كبيرة، (ج) تحوط لصافي الاستثمار ويُحتسب على نحو مماثل لتحوط التدفقات النقدية. يتم تطبيق محاسبة التحوط على المشتقات المصنفة كأدوات تحوط بالقيمة العادلة أو التدفقات النقدية بشرط استيفاء المعايير المطبقة.

عند بدء علاقة التحوط، من أجل تصنيفها طبقاً لمحاسبة التحوط، تقوم المجموعة بتوثيق العلاقة بين أدوات التحوط والبنود المتحولة، وكذلك هدف المجموعة من إدارة المخاطر واستراتيجيتها في تنفيذ التحوط. تطلب المجموعة أيضاً تقييماً موثقاً،

في بداية التحوط وعلى أساس مستمر، حول ما إذا كانت أدوات التحوط، وبشكل أساسي المشتقات، المستخدمة في معاملات التحوط تتسم بفعالية كبيرة في مقاصة التغيرات العائدة للمخاطر المتحولة في القيم العادلة أو التدفقات النقدية للبنود المتحولة.

### (أ) تحوطات القيمة العادلة

يتم الاعتراف بالتغير في القيمة العادلة لأدوات التحوط المؤهلة في الربح أو الخسارة باستثناء عندما تقوم أداة التحوط بالتحوط لأداة حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وفي هذه الحالة يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر. لم تقم المجموعة بتحديد علاقات تحوط القيمة العادلة حيث أن أداة التحوط تتحوط لأداة حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

يتم تعديل القيمة الدفترية للبند المتحوط الذي لم يتم قياسه بالقيمة العادلة للتغير في القيمة العادلة العائدة للمخاطر المتحوط لها وتسجيل القيد المقابل في الربح أو الخسارة، بالنسبة لأدوات الدين التي تم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. فإن القيمة الدفترية لا يتم تعديلها حيث أنها بالفعل هي بالقيمة العادلة، ولكن جزء الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة على البند المتحوط المرتبط بالمخاطر المتحوط لها يتم إدراجه في الربح أو الخسارة بدلاً من الدخل الشامل الآخر. عندما يكون البند المتحوط هو أداة حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإن ربح/ خسارة التحوط يبقى في الدخل الشامل الآخر ليتماشى مع أداة التحوط.

تتوقف المجموعة عن محاسبة التحوط فقط عندما تتوقف علاقة التحوط (أو جزء منها) عن الوفاء بالمعايير المؤهلة (بعد إعادة التوازن، حيثما يكون ملائماً). يتضمن ذلك حالات انتهاء صلاحية أداة التحوط أو بيعها أو إنهاؤها أو استخدامها. يتم احتساب توقف التحوط بأثر مستقبلي. يتم إطفاء القيمة العادلة المعدلة للقيمة الدفترية للبنود المتحولة والتي يتم بموجبها استخدام طريقة الفائدة الفعلية (أي أدوات الدين التي تم قياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر) الناتجة عن مخاطر التحوط، في الربح أو الخسارة التي تبدأ في موعد لا يتجاوز وقف محاسبة التحوط.

## 2.3.17 (ب) تحوطات التدفقات النقدية

يتم الاعتراف بالجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات وأدوات التحوط المؤهلة الأخرى المصنفة والمحددة كتحوطات التدفقات النقدية في احتياطي تحوط التدفقات النقدية، وهو بند منفصل في الدخل الشامل الآخر، ويقتصر على التغير التراكمي في القيمة العادلة للبند المتحوط من بداية التحوط مطروحاً منه أي مبالغ تم إعادة تدويرها إلى الربح أو الخسارة.

يتم إعادة تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر والمترakمة في حقوق الملكية إلى الربح أو الخسارة في الفترات التي يؤثر فيها البند المتحوط على الربح أو الخسارة في نفس فئة البند المتحوط المعترف به. إذا لم تعد المجموعة تتوقع حدوث المعاملة، فيتم إعادة تصنيف هذا المبلغ فوراً إلى الربح أو الخسارة.

تتوقف المجموعة عن محاسبة التحوط فقط عندما تتوقف علاقة التحوط (أو جزء منها) عن الوفاء بالمعايير المؤهلة (بعد إعادة التوازن، حيثما يكون ملائماً). يتضمن ذلك حالات انتهاء صلاحية أداة التحوط أو بيعها أو إنهاؤها أو استخدامها، أو عندما لا يعتبر احتمال حدوث المعاملة المتحوط لها محتملاً بدرجة كبيرة. يتم احتساب توقف التحوط بأثر مستقبلي. إن أي أرباح / خسائر تم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر والمترakمة في حقوق الملكية في ذلك الوقت تبقى في حقوق الملكية ويتم الاعتراف بها عند تسجيل المعاملة المتوقعة النهائية في الربح أو الخسارة. عندما لا يكون من المتوقع حدوث معاملة متوقعة، يتم إعادة تصنيف الأرباح / الخسائر المترakمة في حقوق الملكية ويتم الاعتراف بها مباشرةً في الربح أو الخسارة.

### (ج) اختبار فعالية التحوط

للتأهل لمحاسبة التحوط، تشترط المجموعة عند بداية التحوط وعلى أساس مستمر:

- أن تتكون علاقة التحوط فقط من أدوات التحوط المؤهلة والبنود المؤهلة المتحولة
- أن يوجد عند بداية علاقة التحوط تحديد وتوثيق رسمي لعلاقة التحوط وهدف واستراتيجية إدارة المخاطر للمنشأة للقيام بعملية التحوط.
- أن تلبى علاقة التحوط جميع متطلبات فعالية التحوط، أي
- توجد علاقة اقتصادية بين البند المتحوط وأداة التحوط
- لا يتحكم تأثير مخاطر الائتمان في تغيرات

القيمة الناتجة عن تلك العلاقة الاقتصادية. أن تكون نسبة التحوط لعلاقة التحوط هي نفسها الناتجة عن كمية البند المتحوط والتي تقوم المجموعة بالفعل بالتحوط له وكمية أداة التحوط التي تستخدمها المجموعة بالفعل للتحوط لكمية البند المتحوط

## (د) المشتقات غير المؤهلة لمحاسبة التحوط

يتم تسجيل جميع الأرباح والخسائر الناجمة عن التغيرات في القيم العادلة للمشتقات التي لا تؤهل لمحاسبة التحوط على الفور ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

اعتمدت المجموعة تعديل إصلاح معيار معدل الفائدة على المعيار الدولي للتقارير المالية 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 الصادر في سبتمبر 2019، علاقات التحوط والأدوات. تقوم المجموعة بتقييم التأثير والخطوات التالية لضمان الانتقال السلس من سعر ليبور إلى المعدلات المعيارية الجديدة.

### 2.3.19 قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية مثل المشتقات والموجودات غير المالية مثل الأصل المحتفظ به للبيع، بالقيمة العادلة في تاريخ كل ميزانية عمومية. ويتم أيضاً الإفصاح عن القيم العادلة للأدوات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة في الإيضاح 32.

القيمة العادلة هي الثمن الذي يمكن قبضه من بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تحدث إما في:

- في السوق الأساسية للأصل أو الالتزام، أو
- في حالة عدم وجود السوق الأساسية، في أفضل سوق للأصل أو الالتزام

ويجب أن تكون السوق الأساسية أو السوق الفضلى متاحة للمجموعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي قد يقوم مشاركو السوق باستخدامها عند تسعير الأصل أو الالتزام، بافتراض تصرف مشاركي السوق بما يصب في مصالحهم الاقتصادية.

تقاس القيمة العادلة للموجودات غير المالية بمراعاة قدرة المشاركين في السوق على تحقيق

فوائد اقتصادية باستخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها أو عن طريق بيعها إلى مشارك آخر في السوق يمكنه استخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم التي تتناسب مع الظروف الراهنة والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة والاستفادة المثلى من استخدام المدخلات الجديرة بالملاحظة والتقليل من استخدام المعطيات غير الجديرة بالملاحظة.

تصنف جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياسها أو الإفصاح عنها بالقيمة العادلة في البيانات المالية الموحدة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، على النحو المبين أدناه، استناداً إلى أدنى مستوى المعطيات المهمة لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى الأول - الأسعار السوقية (غير المعدلة) المدرجة في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتطابقة التي يمكن للمنشأة الوصول إليها في تاريخ القياس
- المستوى الثاني - أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادلة جديرة بالملاحظة بصورة مباشرة أو غير مباشرة
- المستوى الثالث - أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادلة غير جديرة بالملاحظة

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المعترف بها في البيانات المالية الموحدة على أساس متكرر، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كانت هناك تحويلات قد حدثت بين المستويات في التسلسل الهرمي السابق من خلال إعادة تقييم فئات التصنيف (استناداً إلى أدنى مستوى من المعطيات المهمة لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

تحدد الإدارة السياسات والإجراءات لكل من القياس المتكرر للقيمة العادلة والقياس غير المتكرر، مثل الأصل المحتفظ به للبيع. يشارك مقيمون خارجيون في تقييم الموجودات الهامة، مثل الأرض، وتشمل معايير اختيار المقيمين المعرفة بالسوق والسمعة والاستقلالية والامتثال للمعايير المهنية. وتقرر الإدارة، بعد المناقشة مع المقيمين الخارجيين للمجموعة، أساليب التقييم والمعطيات المناسبة لكل حالة.

تقارن الإدارة، بالتعاون مع المقيمين الخارجيين للمجموعة، كل تغير في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات مع المصادر الخارجية المقابلة لتحديد ما إذا كانت هذه التغيرات معقولة.

في كل تاريخ تقرير، تحلل الإدارة التحركات في قيم الموجودات والمطلوبات المطلوب إعادة قياسها أو إعادة تقييمها وفقاً للسياسات المحاسبية للمجموعة. من أجل هذا التحليل، تتحقق الإدارة من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم عن طريق الموافقة على المعلومات في حساب التقييم للعقود والوثائق الأخرى ذات الصلة.

ولغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت المجموعة فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الموجودات أو المطلوبات ومستوى القيمة العادلة كما هو موضح أعلاه. يتضمن الإيضاح 32 تحليلاً للقيم العادلة للأدوات المالية ومزيد من التفاصيل عن كيفية قياسها.

### 2.3.20 التصنيف المتداول وغير المتداول

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي على أساس تصنيفها إلى متداول وغير متداول. يعتبر الأصل متداولاً عندما:

- يتوقع تحقيقه أو يقصد بيعه أو استهلاكه في دورة تشغيلية عادية
- يحتفظ به بشكل رئيسي لأغراض التجارة
- يتوقع تحقيقه خلال اثني عشر شهراً من تاريخ فترة التقرير، أو
- كونه نقداً أو ما يعادله باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية التزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة إعداد التقارير المالية

تصنّف جميع الموجودات الأخرى على أنها موجودات غير متداولة.

يعتبر الالتزام متداولاً عندما:

- يتوقع تسويته في دورة التشغيل المعتادة
- يحتفظ به بشكل رئيسي لأغراض المتاجرة
- يستحق تسويته في غضون اثني عشر شهراً بعد تاريخ فترة التقرير، أو
- عدم وجود حق غير مشروط بتأجيل تسوية الالتزام لمدة 12 شهراً على الأقل من تاريخ التقرير إن أحكام المطلوبات التي يمكن، وفقاً لخيار الطرف المقابل، أن تؤدي إلى تسويتها من خلال إصدار أدوات حقوق الملكية لا تؤثر على تصنيفها

تصنف المجموعة جميع المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

### 2.3.21 توزيعات الأرباح النقدية وغير النقدية على حملة أسهم الشركة الأم

تسجل المجموعة التزاماً عن دفع توزيعات الأرباح النقدية وغير النقدية لحملة أسهم الشركة الأم عندما يتم التصريح بتوزيع الأرباح. ووفقاً للقوانين والتشريعات المطبقة في دولة الإمارات العربية المتحدة، يتم التصريح بتوزيع الأرباح عندما تتم الموافقة عليها من قبل المساهمين. ويتم تسجيل المبلغ المقابل مباشرة في حقوق الملكية.

تُدرج الأرباح أو الخسائر من إعادة القياس في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ويتم إدراج قيمة الأصل المعاد تقييمه كدين في حقوق الملكية. عند توزيع الموجودات غير النقدية، يتم إدراج أي فرق بين القيمة الدفترية للالتزام والقيمة الدفترية للموجودات الموزعة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

### 2.3.22 الذمم المدينة التجارية

الذمم المدينة التجارية هي عبارة عن المبالغ المستحقة من العملاء نظير الخدمات المقدمة في سياق العمل الاعتيادي. فإذا كان من المتوقع تحصيل هذه الذمم في غضون سنة واحدة أو أقل (أو خلال دورة التشغيل العادية للمنشأة إذا كانت أطول)، يتم تصنيفها كموجودات متداولة. وإذا لم يكن كذلك، يتم عرضها كموجودات غير متداولة.

تتضمن الذمم المدينة الذمم المدينة التجارية المستحقة نظير الخدمات المقدمة في سياق العمل الاعتيادي. فإذا كان من المتوقع تحصيل هذه الذمم في غضون سنة واحدة أو أقل (أو خلال دورة التشغيل العادية للمنشأة إذا كانت أطول)، يتم تصنيفها كموجودات متداولة. وإذا لم يكن كذلك، يتم عرضها كموجودات غير متداولة.

تُحتسب الذمم المدينة التجارية مبدئياً بالقيمة العادلة وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي، ناقصاً مخصص الخسارة. يتم تكوين مخصص لانخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية بناءً على الخسائر المتوقعة على مدى العمر منذ الاعتراف المبدئي بالذمم المدينة.

عندما يتعذر تحصيل الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة من العقود، يتم حذفها مقابل مخصص حساب انخفاض القيمة للذمم المدينة التجارية. ويتم إدراج عمليات الاسترداد اللاحقة للمبالغ المحذوفة سابقاً في بيان الدخل الموحد.

### 2.3.23 عقود العملاء

بالنسبة لعقود العملاء المقتناة جراً اندماج الأعمال، يتم الاعتراف بها مبدئياً بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. كان أسلوب التقييم المتبع هو طريقة الكسب الفائض متعددة الفترات. وبعد الاعتراف المبدئي، يتم تسجيل عقود العملاء بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة، إن وجدت.

يتم الاعتراف بإطفاء عقود العملاء في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على أساس القسط الثابت على مدار أعمارها الإنتاجية المقدر، وتتم مراجعة طرق حساب الإطفاء والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية بتاريخ كل تقرير مع تعديلها عند الضرورة.

## 2.3.24 الموجودات المصنفة كمحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة

تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات غير المتداولة ومجموعات الاستبعاد كمحتفظ بها للبيع في حال استرداد قيمها الدفترية بشكل أساسي من خلال البيع بدلاً عن الاستخدام المستمر. يتم قياس هذه الموجودات غير المتداولة ومجموعات الاستبعاد المصنفة كمحتفظ بها للبيع بقيمتها الدفترية أو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أيهما أقل. إن تكاليف البيع هي التكاليف الإضافية المتعلقة مباشرة بالبيع، باستثناء تكاليف التمويل ومصاريف ضريبة الدخل.

يتم استيفاء معايير فئة التصنيف "المحتفظ بها للبيع" فقط عندما يكون البيع محتملاً بشكل كبير ويتوفر الأصل أو مجموعة الاستبعاد للبيع بشكل فوري بوضعه الحالي. يجب أن تشير الإجراءات المطلوبة لإكمال البيع إلى أنه من غير المرجح أن يتم إجراء تغييرات جوهرية على صفقة البيع أو سحب قرار البيع. ويجب على الإدارة الالتزام بالبيع المتوقع خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الممتلكات والمنشآت والمعدات والموجودات غير الملموسة عند تصنيفها كمحتفظ بها للبيع. يتم عرض الموجودات والمطلوبات المصنفة كمحتفظ بها للبيع بشكل منفصل كبنود متداولة في بيان المركز المالي الموحد.

تتأهل مجموعة الاستبعاد كعملية متوقفة في حال كانت مكوناً في منشأة تم استبعادها أو تم تصنيفها كمحتفظ بها للبيع، وأي مما يلي:

- أن تمثل نوع نشاط مستقل أو منطقة جغرافية للعمليات
- أن تكون جزءاً من خطة واحدة منسقة لاستبعاد نوع نشاط مستقل رئيسي أو منطقة جغرافية للعمليات
- أن تكون شركة تابعة مستحوذ عليها حصرياً بغرض إعادة البيع

تصنف الموجودات غير المتداولة على أنها محتفظ بها للبيع وتدرج مجموعة الموجودات المخصصة للاستبعاد والمصنفة على أنها محتفظ بها للبيع بشكل منفصل عن غيرها من الموجودات في الميزانية العمومية. ويتم عرض مجموعة الالتزامات المخصصة للاستبعاد والمصنفة على أنها محتفظ بها للبيع بشكل منفصل عن المطلوبات الأخرى في الميزانية العمومية.

العملية المتوقفة هي أحد مكونات المنشأة التي تم استبعادها أو التي تم تصنيفها كمحتفظ بها للبيع والتي تمثل نشاطاً رئيسياً مستقلاً أو منطقة جغرافية للعمليات، أو هي جزء من خطة واحدة مقررة لاستبعاد هذا النشاط أو منطقة العمليات، أو هي شركة تابعة يتم اقتناؤها حصراً بغرض إعادة البيع. يتم عرض نتائج العمليات المتوقفة بشكل منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

## 2.3.25 ضريبة القيمة المضافة

يتم دفع ضريبة القيمة المضافة للمخرجات المتعلقة بالمبيعات إلى السلطات الضريبية عند (أ) تحصيل الذمم المدينة من العملاء أو (ب) تسليم البضائع أو الخدمات إلى العملاء، أيهما أسبق. تكون ضريبة القيمة المضافة للمدخلات عموماً قابلة للاسترداد مقابل ضريبة القيمة المضافة للمخرجات عند استلام فاتورة ضريبة القيمة المضافة. تسمح السلطات الضريبية بتسوية ضريبة القيمة المضافة على أساس الصافي. يتم إدراج ضريبة القيمة المضافة المتعلقة بالمبيعات والمشتريات في بيان المركز المالي على أساس الصافي. عند تكوين مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة يتم تسجيل خسارة انخفاض القيمة للمبلغ الإجمالي للمدين بما في ذلك ضريبة القيمة المضافة.

## 2.3.26 تقارير القطاعات

لجنة الإدارة التنفيذية هي المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية وتراقب النتائج التشغيلية لوحدات أعمالها بشكل منفصل لغرض اتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاعات على أساس الأرباح أو الخسائر ويتم قياسه بشكل ثابت مع الأرباح أو الخسائر المدرجة في البيانات المالية الموحدة. كما أن بنود تمويل المجموعة (بما في ذلك تكاليف التمويل وإيرادات التمويل والإيرادات الأخرى) تتم إدارتها على أساس المجموعة ولا يتم تخصيصها لقطاعات التشغيل.

## 2.4 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة

طبقت المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التالية، والتي أصبحت سارية المفعول على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2020، ضمن هذه البيانات المالية الموحدة.

- تعريف الأهمية - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 والمعيار المحاسبي الدولي رقم 8
- تعريف النشاط التجاري - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3
- إصلاح معدل الفائدة المعياري - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، والمعيار المحاسبي الدولي رقم 39، والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7
- الإطار المفاهيمي المعدل لإعداد التقارير المالية

إن التعديلات المدرجة أعلاه لم يكن لها أي تأثير على المبالغ المعترف بها في الفترات السابقة ولا يتوقع أن تؤثر بشكل كبير على الفترات الحالية أو المستقبلية. بخلاف ما ورد أعلاه، لا توجد أي

## 2.6 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة قيام الإدارة باتخاذ قرارات وتقديرات وافتراضات لها تأثير على المبالغ المدرجة للإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات والإفصاحات المرافقة، وكذلك الإفصاح عن الالتزامات المحتملة. وقد تؤدي الشكوك حول هذه الافتراضات والتقديرات إلى نتائج قد تتطلب تعديلات جوهرية على القيمة الدفترية للأصل أو الالتزام المتأثر في الفترات المستقبلية.

تتضمن الإفصاحات المتعلقة بتعرض المجموعة للمخاطر والشكوك ما يلي:

إدارة رأس المال	إيضاح 31
إدارة وسياسات مخاطر الأدوات المالية	إيضاح 31
إفصاحات تحليل الحساسية	إيضاح 31

معايير دولية للتقارير المالية أو تعديلات هامة كانت سارية لأول مرة للسنة المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2020.

## 2.5 المعايير والتفسيرات الصادرة لكن غير السارية حتى تاريخه

هناك بعض المعايير المحاسبية الجديدة والتفسيرات التي تم نشرها ولكنها لا تعتبر إلزامية لفترات التقرير كما في 31 ديسمبر 2020، ولم يتم تطبيقها حتى تاريخه من قبل المجموعة. لا يتوقع أن يكون لأي من هذه المعايير أي تأثير جوهري على فترات التقارير الحالية أو المستقبلية للمنشأة أو على معاملاتها المستقبلية المتوقعة.

تتوقع الإدارة أن يتم تطبيق هذه المعايير الدولية للتقارير المالية والتعديلات في البيانات المالية الموحدة في أول فترة يصبح فيها تطبيق هذه المعايير والتعديلات إلزامياً. يجري في الوقت الحالي تقييم تأثير هذه المعايير والتعديلات من قبل الإدارة.

## 2.6.1 الأحكام

فيما يلي الأحكام التي وضعتها الإدارة أثناء تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والتي لها التأثير الهام الأكبر على المبالغ المدرجة في البيانات المالية الموحدة، باستثناء تلك الأحكام التي تنطوي على تقديرات:

### (أ) المخصصات المتعلقة بالعقود

تراجع المجموعة جميع الاتفاقيات بشكل منتظم لتحديد أي اتفاقيات تزيد فيها التكاليف التي لا يمكن تجنبها لاستيفاء الالتزامات بموجب العقد على المنافع الاقتصادية المتوقعة منه. وتعكس التكاليف التي لا يمكن تجنبها بموجب عقد أقل صافي تكلفة لإنهاء هذا العقد. وتتكون من تكلفة تنفيذ العقد بالكامل وأي تعويض أو جزاءات ناشئة عن عدم تنفيذ العقد، أيهما أقل. وتقدر المجموعة مثل هذا المخصص على أساس الحقائق والظروف المتعلقة بالعقد.

### (ب) تحديد شروط الإيجار

عند تحديد فترة الإيجار، تضع الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تنشئ حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الفسخ. تُدرج خيارا التمديد (أو الفترات بعد خيارات الفسخ) فقط في فترة الإيجار إذا كان من المؤكد بصورة معقولة تمديد عقد الإيجار (أو عدم فسخه).

العوامل التالية هي عادة الأكثر تطبيقاً:

- إذا كانت هناك غرامات كبيرة عند فسخ العقد (أو عدم تمديده)، فإن المجموعة عادة ما تكون متأكدة من تمديد العقد (أو عدم فسخه)
- إذا كان من المتوقع أن يكون لأي تحسينات على مبان مستأجرة قيمة كبيرة متبقية، فإن المجموعة عادة ما تكون متأكدة من تمديد العقد (أو عدم فسخه)
- بخلاف ذلك، تأخذ المجموعة في الاعتبار العوامل الأخرى بما في ذلك فترات الإيجار التاريخية والتكاليف وتعطيل الأعمال المطلوبة لاستبدال الأصل المؤجر

تتم إعادة تقييم فترة عقد الإيجار إذا تم ممارسة الخيار فعلياً (أو لم تتم ممارسته) أو أصبحت المجموعة ملزمة بممارسته (أو عدم ممارسته). لا يتم مراجعة تقييم التأكد المعقول إلا في حالة وقوع حدث جوهري أو تغير كبير في الظروف، مما يؤثر على

هذا التقييم، ويقع تحت سيطرة المستأجر. وفقاً للتوجيهات الجديدة للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16، تم تغيير تعريف دفعات الإيجار ليشمل دفعات الإيجار المتغيرة التي تستند إلى مؤشر أو معدل كجزء من صافي استثمار الإيجار.

على الرغم من أن المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 (عقود الإيجار) لا يتطلب صراحةً من المؤجر إعادة تقييم صافي استثمار الإيجار في تاريخ التطبيق، فقد قامت المجموعة بتحديث سياستها المحاسبية لتشمل الدفعات المرتبطة بمؤشر أسعار المستهلكين ضمن الحد الأدنى لدفعات الإيجار في حالة عدم وجود توجيهات صريحة بشأن الأحكام الانتقالية للمؤجر. أصدرت المجموعة حكماً لتطبيق السياسة المحاسبية المحدثة اعتباراً من 1 يناير 2019 وتم تعديل الرصيد في الأرباح المحتجزة. بالإضافة إلى ذلك، عند الاعتراف الأولي بدمج التأخير التمويلي عندما تقوم المجموعة ببناء المحطة يتم إدراج الربح / الخسارة (إن وجد) في الأرباح والخسائر الأخرى حيث تعتبر الإدارة هذا نشاطاً تجارياً غير أساسي.

### (ج) اندماجات الأعمال

يتطلب احتساب استحوذ الأعمال تخصيص سعر الشراء لمختلف موجودات ومطلوبات الأعمال المستحوذ عليها. بالنسبة لمعظم الموجودات والمطلوبات، يتم تخصيص سعر الشراء عن طريق تسجيل الموجودات أو المطلوبات بقيمتها العادلة المقدرة. يتطلب تحديد القيمة العادلة للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة حكماً من قبل الإدارة وغالباً ما يتضمن استخدام تقديرات وافتراضات جوهرية تشمل افتراضات متعلقة بالتدفقات النقدية المستقبلية الواردة والخارجة ومعدلات الخصم والأعمار الإنتاجية للموجودات. استخدمت إدارة المجموعة كافة المعلومات المتاحة لتحديد هذه القيمة العادلة عند الاستحواذ الأخير على شركات تابعة (إيضاح 27).

تراعي المجموعة بشكل أساسي المعلومات والمعايير التالية عند تحديد ما إذا كان لديها سيطرة على منشأة:

- ترتيبات الحوكمة: حقوق التصويت وما إذا كانت المجموعة ممثلة في هيئات الحوكمة وقواعد الأغلبية وحقوق النقض وما إلى ذلك
- طبيعة الحقوق الموضوعية أو الوقائية الممنوحة للمساهمين، فيما يتعلق بأنشطة المنشأة ذات الصلة

- قواعد تعيين كبار موظفي الإدارة
- أن تكون المجموعة معرضة لعائدات متغيرة أو تمتلك حقوقاً فيها جزاء مشاركتها في المنشأة

فيما يتعلق بشركة داون تاون ديستريكت كولينج، يحق للمجموعة تعيين أغلبية أعضاء مجلس الإدارة الذين يمكنهم اتخاذ القرارات الرئيسية المتعلقة بأنشطة شركة داون تاون ديستريكت كولينج ذات الصلة بما في ذلك التوسع والاستحواذ على أصول أخرى. علاوة على ذلك، فإن المجموعة لديها الحق في تعيين جميع موظفي شركة داون تاون ديستريكت كولينج، مما يوفر دليلاً واضحاً على السيطرة التشغيلية. والمجموعة معرضة بشكل مباشر وجوهري ولها الحق في عوائد متغيرة من شركة داون تاون ديستريكت كولينج وقادرة على استخدام سلطتها على شركة داون تاون ديستريكت كولينج للتأثير على هذه العوائد.

أي حقوق ممنوحة لمساهمي الأقلية هي ذات طبيعة وقائية بحتة.

وعليه، خلصت المجموعة إلى أنها تسيطر على شركة داون تاون ديستريكت كولينج.

### 2.6.2 التقديرات والافتراضات

مبين أدناه الافتراضات الأساسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة في تاريخ التقرير والتي لها مخاطر كبيرة في إحداث تعديل جوهري على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية اللاحقة. استندت المجموعة في وضع افتراضاتها وتقديراتها على المعلومات المتاحة عند إعداد البيانات المالية الموحدة، غير أن الظروف والافتراضات القائمة حول التطورات المستقبلية قد تختلف بسبب التغيرات في السوق أو الظروف الخارجة عن سيطرة المجموعة. ويتم بيان هذه التغيرات في البيانات المالية الموحدة عند حدوثها.

#### (أ) الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تعترف المجموعة بمخصص الخسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة. يتم تحديث مبالغ الخسائر الائتمانية المتوقعة في نهاية كل فترة مشمولة بالتقرير لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي بالأدوات المالية المعنية.

تعترف المجموعة بالخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية والذمم المدينة للإيجار التمويلي والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة والأرصدة النقدية والبنكية باستخدام النهج المبسط. يتم تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة على هذه الموجودات المالية باستخدام جدول المخصصات استناداً إلى خبرة المجموعة الائتمانية السابقة، معدلة لتناسب العوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة وتقييم لكل من الاتجاه الحالي والمتوقع للشروط في تاريخ التقرير.

تُعرَض خسائر الانخفاض في القيمة على الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود على أنها صافي خسائر انخفاض القيمة ضمن الأرباح التشغيلية. إن المبالغ المستردة لاحقاً من المبالغ التي سبق حذفها يتم إدراجها مقابل نفس البند.

بالنسبة للموجودات المالية الأخرى، تعترف المجموعة بالخسائر الائتمانية المتوقعة عندما تحدث زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي. ومن ناحية أخرى، إذا لم تحدث زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان على الأدوات المالية منذ الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة لهذه الأدوات المالية بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً. يستند تقييم ما إذا كان ينبغي تسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة إلى حدوث زيادات كبيرة في احتمالية التعثر أو مخاطر التعثر التي تظهر منذ الاعتراف المبدئي بدلاً من استناده إلى دليل على تعرض الأصل المالي لانخفاض في قيمته الائتمانية في نهاية الفترة المشمولة بالتقرير أو إلى حدوث تعثر فعلي.

كما في تاريخ التقرير، بلغ إجمالي الذمم المدينة التجارية 827.6 مليون درهم (2019: 594.6 مليون درهم)، وبلغت خسارة الانخفاض في القيمة المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 ما قيمته 5.6 مليون درهم (2019: 13.6 مليون درهم). وبلغ مخصص الانخفاض في القيمة في 31 ديسمبر 2020 ما قيمته 48.9 مليون درهم (2019: 61.4 مليون درهم).

في تاريخ التقرير، بلغ إجمالي ذمم الإيجار التمويلي المدينة 3,145.3 مليون درهم (2019: 3,181.2 مليون درهم)، وبلغ مخصص انخفاض القيمة في 31 ديسمبر 2020 ما قيمته 36.7 مليون درهم (2019: 36.7 مليون درهم). لم يتم الاعتراف بخسارة

انخفاض في القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 (2019: لا شيء).

### (ب) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تحدد الإدارة في تاريخ كل تقرير ما إذا كان هناك أي مؤشرات على الانخفاض في القيمة المتعلقة بوحدة توليد النقد لدى المجموعة. يؤخذ بالاعتبار مجموعة واسعة من العوامل الداخلية والخارجية كجزء من عملية مراجعة المؤشرات، وعند الضرورة، يتم إجراء تقييم للانخفاض في القيمة. يتطلب اختبار الانخفاض في القيمة تقدير القيم العادلة ناقصاً تكلفة البيع والقيمة المستخدمة لوحدة توليد للنقد. تتطلب المبالغ القابلة للاسترداد من المجموعة تقدير قيمة وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية والقيمة النهائية للموجودات واختيار معدل خصم مناسب لاحتساب القيمة الحالية للتدفقات النقدية. صافي القيم الدفترية للموجودات غير المالية المتأثرة بالتقديرات المذكورة أعلاه هي بشكل أساسي الممتلكات والمنشآت والمعدات و موجودات عقود العملاء (إيضاح 11).

### (ج) كوفيد 19

تعتبر التبعات الاقتصادية لأزمة كوفيد-19 كبيرة في المنطقة التي تعمل فيها المجموعة، كما أنها لا تزال تتطور. قدمت الجهات التنظيمية والحكومات في جميع أنحاء العالم تدابير مالية واقتصادية تحفيزية لتخفيف أثر هذه التبعات. ومع ذلك، نظرًا لطبيعة الخدمات التي تقدمها المجموعة، ليس هناك تأثير مباشر لكوفيد-19 على الأعمال. تراقب المجموعة باستمرار الأثر غير المباشر لوباء كوفيد-19 على الأعمال والعمليات والتمويلات، وخاصة على استخدام استهلاك المياه المبردة مما يؤثر على إيرادات الاستهلاك.

### تخطيط استمرارية الأعمال

تقوم المجموعة بمراقبة الوضع عن كثب، وقد دشنت المجموعة إجراءات لإدارة الأزمة لضمان سلامة وأمن موظفي المجموعة وخدمة العملاء دون انقطاع. تم عمل ترتيبات عمل بديلة ويعمل الموظفون الإداريون حاليًا عن بُعد.

### أثر فيروس كوفيد-19 على قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

يتطلب إطار المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة بناءً على الظروف الاقتصادية الحالية والمتوقعة. من أجل تقييم الخسائر الائتمانية المتوقعة في ظل الظروف الاقتصادية المتوقعة، خلصت المجموعة إلى أن مثل هذا الوضع من المحتمل أن يؤدي إلى زيادة في الخسارة الائتمانية المتوقعة من الأدم المدينية التجارية. ويرجع هذا بشكل رئيسي إلى زيادة مخاطر الطرف المقابل (خطر التعثر) من العملاء التجاريين المرتبطين عملياً بقطاعات الأعمال التي تأثرت كثيراً بكوفيد-19. لا يزال تحديد الزيادة في المخاطر صعباً للغاية في البيئة غير المؤكدة الحالية. ومع ذلك، أجرت الإدارة تقييمات معدلة وتم احتساب مخصص إضافي للخسارة بقيمة 5.1 مليون درهم في هذه البيانات المالية الموحدة. ستتم إعادة النظر في هذه الافتراضات في كل تاريخ تقرير وفقاً لتطور الوضع وتوافر البيانات مما يسمح بتقدير أفضل.

### إدارة السيولة

إن تأثير الأسواق في جميع دول العالم بالضغط التي نشأت بسبب أزمة فيروس كوفيد-19 يمكن أن يؤثر سلباً على السيولة. وفي هذه البيئة، اتخذت المجموعة إجراءات لإدارة مخاطر السيولة حتى تنتهي الأزمة. وتراقب إدارة الائتمان والخزينة لدى المجموعة التدفقات النقدية والتوقعات عن كثب.

### (د) موجودات غير ملموسة شاملة الشهرة

تراجع المجموعة موجوداتها لتقييم الانخفاض في القيمة سنوياً على الأقل. وفي تحديد ما إذا كان ينبغي إدراج خسائر انخفاض القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، تضع الإدارة حكماً حول مدى وجود أي بيانات جديرة بالملاحظة تشير إلى وجود نقص قابل للقياس في التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة. وبناءً على ذلك، يتم رصد مخصص للانخفاض في القيمة، كلما اقتضى الأمر. عند تحديد حدث أو حالة خسارة التي تعتبر استناداً إلى الخبرة السابقة، بمثابة دليل على وجود انخفاض في استرداد التدفقات النقدية.

## 3. الإيرادات

2020 ألف درهم	2019 ألف درهم	
1,408,148	1,123,298	توريد المياه المبردة
53,827	63,712	سلسلة الأعمال المساندة
1,461,975	1,187,010	إيرادات من العقود مع العملاء
77,853	70,924	إيرادات إيجار تشغيلي
200,887	262,169	إيرادات إيجار تمويلي (إيضاح 15)
278,740	333,093	إيرادات الإيجار
1,740,715	1,520,103	

إيرادات متوقع الاعتراف بها مستقبلاً متعلقة بالتزامات أداء غير مستوفاة (أو مستوفاة جزئياً):

2020 ألف درهم	2019 ألف درهم	
493,771	369,158	خلال سنة واحدة
1,906,843	1,418,316	بعد سنة ولكن لا تزيد عن خمس سنوات
7,077,128	3,689,995	أكثر من خمس سنوات
9,477,742	5,477,469	

يُتوقع أن تكون مدة أداء الالتزامات غير المستوفاة التي تعتبر جزءاً من إيرادات سلسلة الأعمال المساندة سنة واحدة أو أقل، وبالتالي لم يتم الإفصاح عن الإيرادات المتوقعة مستقبلاً المتعلقة بالتزامات الأداء.

2020 ألف درهم	2019 ألف درهم	
29,921	38,197	توقيت نقل البضائع والخدمات:
1,432,054	1,148,813	في نقطة زمنية معينة
1,461,975	1,187,010	على مدى فترة من الزمن

## 4. القطاعات التشغيلية

لأهداف إدارية، تنقسم المجموعة إلى قطاعي عمل استنادا إلى منتجاتها وخدماتها وهما كالآتي:

- قطاع "المياه المبردة" الذي يعمل على بناء وامتلاك وتجميع وتركيب وتشغيل وصيانة أنظمة التبريد والتكييف، بالإضافة إلى توزيع وبيع المياه المبردة لاستخدامها في تقنيات تبريد المناطق (إيضاح 9)
- قطاع "سلسلة الأعمال المساندة" الذي يشارك في الأنشطة الإضافية المتعلقة بالتوسع في أعمال المياه المبردة للمجموعة (إيضاح 9)

2019				2020				
المجموع ألف درهم	الحذوفات ألف درهم	سلسلة الأعمال المساندة ألف درهم	المياه المبردة ألف درهم	المجموع ألف درهم	الحذوفات ألف درهم	سلسلة الأعمال المساندة ألف درهم	المياه المبردة ألف درهم	
<b>العمليات الجارية</b>								
<b>إيرادات</b>								
1,520,103	-	63,712	1,456,391	1,740,715	-	53,827	1,686,888	إيرادات خارجية
-	(24,286)	24,286	-	-	(38,147)	38,147	-	إيرادات بين القطاعات
1,520,103	(24,286)	87,998	1,456,391	1,740,715	(38,147)	91,974	1,686,888	<b>مجموع الإيرادات</b>
(767,549)	17,741	(64,349)	(720,941)	(886,086)	14,117	(44,081)	(856,122)	تكاليف مباشرة
752,554	(6,545)	23,649	735,450	854,629	(24,030)	47,893	830,766	<b>إجمالي الربح</b>
(13,576)	-	-	(13,576)	(5,579)	-	(320)	(5,259)	مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية
(206,671)	12,997	(25,811)	(193,857)	(218,986)	16,746	(23,643)	(212,089)	مصاريف إدارية وأخرى
532,307	6,452	(2,162)	528,017	630,064	(7,284)	23,930	613,418	<b>ربح التشغيل</b>
(180,793)	-	(550)	(180,243)	(221,601)	-	(693)	(220,908)	تكاليف التمويل
3,112	-	102	3,010	2,808	-	97	2,711	إيرادات التمويل
27,051	-	-	27,051	79,041	-	-	79,041	أرباح وخسائر أخرى
63,474	-	-	63,474	51,195	-	-	51,195	الحصة من نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
445,151	-	-	-	541,507	-	-	-	<b>الربح من العمليات الجارية</b>
35,653	-	-	35,653	31,963	-	-	31,963	الربح من العمليات المتوقفة
480,804	-	-	-	573,470	-	-	-	<b>ربح السنة</b>

تُحذف المعاملات بين القطاعات عند التوحيد.

تشمل نتائج القطاعات قيم الاستهلاك والإطفاء المخصصة للقطاعات التشغيلية كالتالي:

2019			2020			
المجموع ألف درهم	سلسلة الأعمال المساندة ألف درهم	المياه المبردة ألف درهم	المجموع ألف درهم	سلسلة الأعمال المساندة ألف درهم	المياه المبردة ألف درهم	
150,114	3,910	146,204	167,617	3,719	163,898	استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)
19,896	373	19,523	21,742	464	21,278	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 16)
170,010	4,283	165,727	189,359	4,183	185,176	

فيما يلي موجودات ومطلوبات القطاع:

2019			2020			
المجموع ألف درهم	سلسلة الأعمال المساندة ألف درهم	المياه المبردة ألف درهم	المجموع ألف درهم	سلسلة الأعمال المساندة ألف درهم	المياه المبردة ألف درهم	
8,297,914	137,327	8,160,587	12,624,798	129,917	12,494,881	موجودات القطاع الأخرى
566,454	-	566,454	339,063	-	339,063	استثمارات في شركات زميلة
39,254	-	39,254	19,195	-	19,195	استثمارات في مشاريع مشتركة
-	-	-	329,885	-	329,885	موجودات محتفظ بها للبيع
8,903,622	137,327	8,766,295	13,312,941	129,917	13,183,024	مجموع الموجودات
3,887,967	67,079	3,820,888	7,437,771	64,968	7,372,803	مطلوبات القطاع
3,887,967	67,079	3,820,888	7,437,771	64,968	7,372,803	مجموع المطلوبات

يوضح الجدول أدناه النفقات الرأسمالية المضافة خلال السنة:

2019			2020			
المجموع ألف درهم	سلسلة الأعمال المساندة ألف درهم	المياه المبردة ألف درهم	المجموع ألف درهم	سلسلة الأعمال المساندة ألف درهم	المياه المبردة ألف درهم	
13,005	2,177	10,828	16,180	2,243	13,937	نفقات رأسمالية: ممتلكات ومنشآت ومعدات
126,587	-	126,587	89,170	-	89,170	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز

### المعلومات الجغرافية

يشير الجدول أدناه إلى بعض المعلومات عن الموجودات غير المتداولة والإيرادات المتعلقة بالمجموعة بناءً على المواقع الجغرافية للوحدات التشغيلية:

موجودات غير متداولة		إيرادات		
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
3,750,937	6,845,738	1,445,889	1,667,824	الإمارات العربية المتحدة
421,173	416,629	74,214	72,891	أخرى
4,172,110	7,262,367	1,520,103	1,740,715	

لغرض إعداد هذا الجدول، تتكون الموجودات غير المتداولة من أعمال رأسمالية قيد الإنجاز وممتلكات ومنشآت ومعدات وموجودات حق الاستخدام وموجودات غير ملموسة.

## 6. الربح من العمليات

## 6.1 تكاليف مباشرة

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
36,430	34,212	تكلفة المخزون المدرجة كمصروف (1)
142,487	157,833	استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)
11,620	12,419	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 16)
-	33,030	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 14)
449,085	521,297	تكاليف المرافق
60,839	62,128	شراء المياه المبردة من طرف ذي علاقة (إيضاح 28)
64,793	63,306	تكاليف موظفين (إيضاح 6.3)
2,295	1,861	أخرى
767,549	886,086	

(1) كما في 31 ديسمبر 2020، يمثل رصيد المخزون بنود المخازن وقطع الغيار التي يتم استخدامها لأغراض إصلاح وصيانة المحطات التي تديرها المجموعة.

## 6.2 مصاريف إدارية وأخرى

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
142,303	147,579	تكاليف موظفين (إيضاح 6.3)
7,627	9,784	استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)
8,276	9,323	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 16)
48,465	52,300	مصاريف أخرى
206,671	218,986	

## إيرادات من عملاء خارجيين

يوفر الجدول أدناه المعلومات المتعلقة بالعملاء الأساسيين للمجموعة الذين ساهموا بشكل فردي بأكثر من 10% من إيرادات المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 و31 ديسمبر 2019.

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
		قطاع المياه المبردة:
		العميل 1
318,967	361,148	
		العميل 2
275,254	218,046	
		العميل 3
141,153	206,004	
735,374	785,198	

## 5. تكاليف التمويل

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
180,793	221,601	إجمالي تكلفة الفائدة للسنة
-	-	ناقصاً: الفوائد المرسمة خلال السنة
180,793	221,601	فوائد محققة على بيان الأرباح أو الخسائر الموحد خلال السنة
		تشتمل الفوائد المحملة على بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على ما يلي:
56,111	68,936	فوائد على القروض والسلفيات التي تحمل فائدة
100,997	100,996	هامش على الصكوك
-	7,620	فوائد على السندات
-	4,913	أرباح ترتيبات تمويل إسلامي
4,622	16,919	إطفاء تكاليف المعاملات (إيضاح 19)
17,234	15,603	تكاليف التمويل المتعلقة بمطلوبات الإيجار (إيضاح 17 و19)
1,829	6,614	تكاليف تمويل أخرى
180,793	221,601	

## 7. الربحية الأساسية والمخفضة للسهم العائدة إلى حملة الأسهم العادية للشركة الأم

تحتسب ربحية السهم الأساسية بقسمة ربح السنة العائد لحملة الأسهم العادية للشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

فيما يلي بيانات الأرباح والأسهم المستخدمة في حساب الربحية الأساسية والمخفضة لكل سهم:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
		ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة الأم لغرض حساب الربحية الأساسية (ألف درهم)
436,826	518,379	من العمليات الجارية
35,653	31,963	من العمليات المتوقفة
472,479	550,342	
2,713,514	2,713,514	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (باستثناء أسهم الخزينة) القائمة خلال السنة (بالآلاف)
0.16	0.19	الربحية الأساسية للسهم من العمليات الجارية (بالدرهم)
0.01	0.01	الربحية الأساسية للسهم من العمليات المتوقفة (بالدرهم)
0.17	0.20	مجموع الربحية الأساسية للسهم (بالدرهم)

ليس لدى الشركة أي أدوات يمكن أن يكون لها تأثير مخفض على ربحية السهم. لذلك فإن ربحية السهم الأساسية والمخفضة تبقى دون تغيير للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2020 و2019.

## 6.3 تكاليف موظفين

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
200,219	204,529	رواتب ومناقص وبدلات
6,877	6,356	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين (إيضاح 25)
207,096	210,885	
		تكاليف الموظفين موزعة كما يلي:
64,793	63,306	تكاليف مباشرة (إيضاح 6.1)
142,303	147,579	مصاريف إدارية وأخرى (إيضاح 6.2)
207,096	210,885	

## 8. توزيعات الأرباح ومكافآت مجلس الإدارة

في 14 فبراير 2021، قرر مجلس الإدارة التوصية للمساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوية المقبل بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بقيمة 5.75 فلس للسهم الواحد، و توزيع اسهم منحة للمساهمين بنسبة 2.22% عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020.

اقترح مجلس الإدارة توزيعات أرباح نقدية تبلغ 10.5 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019. اعتمد المساهمون في اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد في 15 مارس 2020 توزيعات الأرباح. وبلغت توزيعات الأرباح 285.1 مليون درهم وسُددت في أبريل 2020.

في 2019، اقترح مجلس الإدارة توزيعات أرباح نقدية تبلغ 9.5 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2018. اعتمد المساهمون في اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد في 6 مارس 2019 توزيعات الأرباح. وبلغت توزيعات الأرباح 257.9 مليون درهم وسُددت في أبريل 2019.

علاوة على ذلك، أُعتمدت مكافأة مجلس الإدارة بقيمة 7.1 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 في الجمعية العمومية السنوية المنعقدة في 15 مارس 2020. وأُعتمدت مكافأة مجلس الإدارة بقيمة 7.1 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 في الجمعية العمومية السنوية السابقة المنعقدة في 6 مارس 2019.

## 9. الشركات التابعة

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة والشركات التابعة المدرجة في الجدول التالي:

الأنشطة الرئيسية	نسبة الملكية		بلد التأسيس	قطاع المياه المبردة
	2019	2020		
بيع المياه المبردة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	الشركة الوطنية للتبريد المركزي رأس الخيمة ذ.م.م.
بيع المياه المبردة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة سمت لتبريد المناطق
بيع المياه المبردة	99.8	99.8	البحرين	شركة البحرين لتبريد المناطق
بيع المياه المبردة	61	61	سلطنة عمان	شركة تبريد عمان ش.م.ع.م.
بيع المياه المبردة	100	100	سلطنة عمان	شركة تبريد ش.م.م. عمان
عمليات وصيانة المحطات	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة تبريد لتشغيل وصيانة محطات تبريد المناطق ذ.م.م.
بيع المياه المبردة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	تبريد باركس للاستثمار ذ.م.م.
بيع المياه المبردة	75	75	الإمارات العربية المتحدة	شركة برايم لتبريد المناطق ذ.م.م.
بيع المياه المبردة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة اس أند تي كول لتبريد المناطق ذ.م.م (الإيضاحان 13 و 27)
بيع المياه المبردة	100	100	الهند	شركة تبريد أمارافاتي لتبريد المناطق الخاصة المحدودة
بيع المياه المبردة	-	80	الإمارات العربية المتحدة	داون تاون ديستريكت كولنج ذ.م.م.
بيع المياه المبردة	-	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة مدينة مصدر للتبريد المحدودة

## 10. أعمال رأسمالية قيد الإنجاز

الحركة في الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز خلال السنة على النحو التالي:

2019	2020	
ألف درهم	ألف درهم	
93,859	62,912	الرصيد في 1 يناير
126,587	89,170	إضافات خلال السنة
-	173,820	استحواذ من خلال اندماج الأعمال (إيضاح 27)
(54,234)	(33,094)	تحويل إلى ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)
(103,300)	-	تحويل إلى إيجار تمويلي (إيضاح 15)
62,912	292,808	
4,044	6,681	دفعات مقدمة إلى مقاولين
66,956	299,489	الرصيد في 31 ديسمبر

الرجاء الاطلاع على إيضاح 11 لمؤشرات وتقييم انخفاض القيمة لوحدة توليد النقد.

قطاع سلسلة الأعمال المساندة	بلد التأسيس	نسبة الملكية		الأنشطة الرئيسية
		2019	2020	
شركة أنظمة الخليج للطاقة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100	100	بناء شبكات ثانوية
مصنع الإمارات لصناعات الأنابيب المعزولة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	65	65	تصنيع الأنابيب العازلة
شركة انستلايشن انتجريت 2000 ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100	100	تشغيل محطات وخدمات هندسية
شركة كول تيك إنرجي لمعالجة المياه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100	100	خدمات معالجة المياه وبيع المنتجات المتعلقة بالمياه المبردة
شركة ايان بانهام وشركاه	الإمارات العربية المتحدة	70	70	الاستشارات في التصميم والإشراف
صحارى للتبريد والتكييف ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	51	51	خدمات الإشراف
تسليم للقياس وتحصيل الرسوم ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100	100	إعداد الفواتير وتحصيل رسوم المياه المبردة
شركة كول تيك لمعالجة المياه ذ.م.م (أبوظبي)	الإمارات العربية المتحدة	100	100	خدمات معالجة المياه وبيع المياه المبردة
شركة كول تيك لخدمات المياه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100	100	خدمات معالجة المياه وبيع المياه المبردة
شركة تبريد لخدمات الطاقة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100	100	خدمات تحقيق كفاءة الطاقة

أخرى - غير مخصصة	بلد التأسيس	نسبة الملكية		الأنشطة الرئيسية
		2019	2020	
شركة تبريد القابضة ذ.م.م	البحرين	100	100	تعمل كشركة قابضة
تبريد المرياح دستركت كولنج للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100	100	تعمل كشركة قابضة
ديستريكت يوتيليتيز لاستثمارات الطاقة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100	100	تعمل كشركة قابضة
تبريد الهند الخاصة المحدودة	الهند	100	100	تعمل كشركة قابضة
شركة تبريد لاستثمارات الطاقة شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100	100	تعمل كشركة قابضة
تبريد يوتيليتيز أند ميترنج إنبرجي انفستمنت ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100	100	تعمل كشركة قابضة
سنترال يوتيليتيز أند ميترنج إنبرجي انفستمنت ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100	100	تعمل كشركة قابضة

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، قامت المجموعة بشراء 80% من أسهم حقوق الملكية في داون تاون ديستريكت كولنج ذ.م.م و100% من أسهم شركة مدينة مصدر للتبريد المحدودة (إيضاح 27).

## 11. ممتلكات ومنشآت ومعدات

المجموع ألف درهم	مركبات ألف درهم	معدات وأجهزة مكتبية ألف درهم	أثاث وتجهيزات ألف درهم	شبكة التوزيع ألف درهم	أرض ومنشآت ومبانٍ ألف درهم	
<b>2020</b>						
<b>التكلفة:</b>						
6,318,711	1,327	50,716	21,833	2,404,794	3,840,041	في 1 يناير 2020
16,180	-	3,810	66	4,126	8,178	إضافات
615,265	2	12	7	136,741	478,503	استحواذ من خلال اندماج الأعمال (إيضاح 27)
33,094	-	-	2,098	30,932	64	تحويل من أعمال رأسمالية قيد الإنجاز (إيضاح 10)
6,983,250	1,329	54,538	24,004	2,576,593	4,326,786	في 31 ديسمبر 2020
<b>الاستهلاك المتراكم:</b>						
1,376,678	1,218	40,901	8,406	408,933	917,220	في 1 يناير 2020
167,617	70	3,317	1,533	58,928	103,769	الاستهلاك للسنة
1,544,295	1,288	44,218	9,939	467,861	1,020,989	في 31 ديسمبر 2020
5,438,955	41	10,320	14,065	2,108,732	3,305,797	صافي القيمة الدفترية قبل الانخفاض في القيمة المتراكم: في 31 ديسمبر 2020
<b>الانخفاض في القيمة المتراكم:</b>						
1,001,673	-	-	-	473,982	527,691	في 1 يناير 2020 و31 ديسمبر 2020
4,437,282	41	10,320	14,065	1,634,750	2,778,106	صافي القيمة الدفترية بعد الانخفاض في القيمة المتراكم: في 31 ديسمبر 2020

المجموع ألف درهم	مركبات ألف درهم	معدات وأجهزة مكتبية ألف درهم	أثاث وتجهيزات ألف درهم	شبكة التوزيع ألف درهم	أرض ومنشآت ومبانٍ ألف درهم	
<b>2019</b>						
<b>التكلفة:</b>						
6,280,230	1,327	47,836	20,666	2,354,554	3,855,847	في 1 يناير 2019
13,005	-	2,880	96	6,659	3,370	إضافات
54,234	-	-	1,071	43,581	9,582	تحويل من أعمال رأسمالية قيد الإنجاز (إيضاح 10)
(28,758)	-	-	-	-	(28,758)	تحويل إلى إيجار تمويلي (إيضاح 15)
6,318,711	1,327	50,716	21,833	2,404,794	3,840,041	في 31 ديسمبر 2019
<b>الاستهلاك المتراكم:</b>						
1,226,564	1,119	37,552	7,711	359,488	820,694	في 1 يناير 2019
150,114	99	3,349	695	49,445	96,526	الاستهلاك للسنة
1,376,678	1,218	40,901	8,406	408,933	917,220	في 31 ديسمبر 2019
4,942,033	109	9,815	13,427	1,995,861	2,922,821	صافي القيمة الدفترية قبل الانخفاض في القيمة المتراكم: في 31 ديسمبر 2019
<b>الانخفاض في القيمة المتراكم:</b>						
1,001,673	-	-	-	473,982	527,691	في 1 يناير 2019 و31 ديسمبر 2019
3,940,360	109	9,815	13,427	1,521,879	2,395,130	صافي القيمة الدفترية بعد الانخفاض في القيمة المتراكم: في 31 ديسمبر 2019

مخصص الاستهلاك للسنة موزع على النحو التالي:

2020 ألف درهم	2019 ألف درهم	
157,833	142,487	مدرج ضمن التكاليف المباشرة (إيضاح 6.1)
9,784	7,627	مدرج ضمن مصاريف إدارية وأخرى (إيضاح 6.2)
167,617	150,114	

## 12. استثمارات في شركات زميلة

تمتلك المجموعة الاستثمارات التالية في شركات زميلة:

القيمة الدفترية	الملكية		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس	
	2020	2019			
4,703	4,139	20%	بيع المياه المبردة	الإمارات العربية المتحدة	شركة المدينة الصناعية للتبريد
296,057	-	44%	بيع المياه المبردة	قطر	شركة قطر للتبريد المركزي ش.م.ع.*
172,434	306,199	20%	بيع المياه المبردة	المملكة العربية السعودية	شركة تبريد لتبريد المناطق (السعودية)
93,260	28,725	40%	بيع المياه المبردة	الإمارات العربية المتحدة	صحاري للتبريد المحدودة
566,454	339,063				

\*مصنفة كمحتفظ بها للبيع

تحتسب حصة المجموعة في الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية في البيانات المالية الموحدة. إن حركة الاستثمار في الشركات الزميلة هي كالتالي:

2020 ألف درهم	2019 ألف درهم	
566,454	528,053	في 1 يناير
35,191	35,051	حصة في نتائج السنة من العمليات الجارية
31,963	35,653	حصة في نتائج السنة من العمليات المتوقفة (2)
126,274	-	إضافات (1)
(81,776)	(20,725)	توزيعات أرباح مقبوضة
(4,513)	(6,334)	الحصة من التغيرات في القيمة العادلة لتحوطات التدفقات النقدية الفعالة
(4,645)	(5,244)	تعديلات لمعاملات بين شركات المجموعة
(329,885)	-	مصنفة كمحتفظ بها للبيع (2)
339,063	566,454	في 31 ديسمبر

- هناك ممتلكات ومنشآت ومعدات بقيمة 310.4 مليون درهم (2019: 318.7 مليون درهم) مرهونة كضمان مقابل قروض محملة بفائدة (إيضاح 22).
- تجري الإدارة مراجعة استراتيجية سنوية لجميع المشاريع لديها بغرض تقييم تأثير أي عوامل داخلية أو خارجية على القيمة القابلة للاسترداد لممتلكات ومنشآت ومعدات المجموعة وعقود العملاء والأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز.
- عند الاقتضاء، تتبع المجموعة طريقة القيمة المستخدمة باستخدام توقعات التدفقات النقدية لتقدير القيمة القابلة للاسترداد من الممتلكات والمنشآت والمعدات وعقود العملاء والأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز المعتمدة من قبل إدارة المجموعة ومجلس الإدارة.
- إن احتساب القيمة المستخدمة له التأثير الأكبر في الأحكام والاقتراضات التالية:
- تحديد الوحدات المولدة للنقد
- العمر المقدر للمحطة الذي يقاس بطريقة ساعات الحمل الكامل المعادلة والمحددة على أنها عدد الساعات السنوية لكل طن تبريد مورد فعليا مقسوماً على سعة محطة التبريد بالطن

تعتمد توقعات الإيرادات على المناقشات مع العملاء الحاليين والمرشحين والشحنات المستقبلية المتوقعة. يتم توقع التدفقات النقدية بناءً على العقود الحالية مع العملاء المعنيين ويتم تمديدها لفترة الاستخدام المتوقع للمحطة.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، لم تتم رسمة أي تكلفة اقتراض (2019: لا شيء).

فيما يلي ملخص المعلومات المالية المتعلقة باستثمارات المجموعة في الشركات الزميلة:

المجموع ألف درهم	أخرى ألف درهم	شركة تبريد لتبريد المناطق (السعودية) ألف درهم		
<b>2020</b>				
589,228	66,960	522,268		مجموع الموجودات المتداولة
2,300,565	336,911	1,963,654		مجموع موجودات غير متداولة
(414,495)	(26,835)	(387,660)		مجموع المطلوبات المتداولة
(1,493,863)	(284,525)	(1,209,338)		مجموع المطلوبات غير المتداولة
981,435	92,511	888,924		صافي الموجودات
210,649	32,864	177,785		حصة تبريد في صافي الموجودات
128,414	-	128,414		أثر الاستثمار الإضافي المنفذ خلال السنة
339,063	32,864	306,199		

المجموع ألف درهم	أخرى ألف درهم	شركة تبريد لتبريد المناطق (السعودية) ألف درهم	شركة قطر للتبريد المركزي ش.م.ع ألف درهم	
<b>2019</b>				
1,051,944	75,920	511,105	464,919	مجموع الموجودات المتداولة
4,093,673	348,128	1,948,675	1,796,870	مجموع الموجودات غير المتداولة
(735,639)	(29,585)	(408,893)	(297,161)	مجموع المطلوبات المتداولة
(2,618,287)	(137,798)	(1,188,718)	(1,291,771)	مجموع المطلوبات غير المتداولة
1,791,691	256,665	862,169	672,857	صافي الموجودات
566,454	97,963	172,434	296,057	حصة تبريد في صافي الموجودات

(2) في ديسمبر 2020، قررت المجموعة الدخول في مناقشات لبحث بيع استثماراتها في شركة قطر للتبريد المركزي ش.م.ع إلى المساهمين الحاليين الآخرين. ومن المتوقع أن يتم التوقيع على البيع وإتمامه خلال الاثني عشر شهراً القادمة. وعليه، يتم تصنيف الاستثمار على أنه محتفظ به للبيع في البيانات المالية الموحدة. وبالمثل، تم إعادة تصنيف مبلغ 32.0 مليون درهم ومبلغ 35.7 مليون درهم من حصة أرباح الاستثمار في شركة قطر للتبريد المركزي ش.م.ع للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 و31 ديسمبر 2019 على التوالي، إلى ربح من العمليات المتوقفة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. تم قياس الاستثمار بالقيمة الدفترية والقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أقل، في وقت إعادة التصنيف

(1) خلال السنة، وبعد الانتهاء من الموافقات التنظيمية، سجلت المجموعة استحواداً بنسبة 8% من الأسهم الإضافية المشتراة من مساهم حالي في شركة تبريد لتبريد المناطق (السعودية)، بسعر 126.3 مليون درهم. وبناءً على ذلك، يتم تحويل هذا المبلغ من "دفعات مقدمة عن الاستثمار في شركة زميلة" إلى "استثمارات في شركات زميلة". وأدت هذه المعاملة إلى زيادة مساهمة المجموعة في شركة تبريد لتبريد المناطق (السعودية) من 20% إلى 28% في 2020

## تسوية القيم الدفترية

المجموع ألف درهم	أخرى ألف درهم	شركة تبريد لتبريد المناطق (السعودية) ألف درهم		
<b>2020</b>				
391,650	134,156	257,494		إيرادات
(148,343)	(60,276)	(88,067)		تكلفة المبيعات
(60,705)	(3,550)	(57,155)		مصاريف إدارية وأخرى
(1,936)	-	(1,936)		خسارة أخرى
(75,970)	(8,070)	(67,900)		صافي تكاليف التمويل
104,696	62,260	42,436		ربح السنة
35,191	23,309	11,882		حصة تبريد في نتائج السنة

المجموع ألف درهم	أخرى ألف درهم	شركة تبريد لتبريد المناطق (السعودية) ألف درهم	شركة قطر للتبريد المركزي ش.م.ع. ألف درهم	
<b>2019</b>				
764,949	125,122	246,203	393,624	إيرادات
(327,562)	(57,909)	(79,992)	(189,661)	تكلفة المبيعات
(153,403)	(4,706)	(41,847)	(106,850)	مصاريف إدارية وأخرى
29,721	971	11,162	17,588	إيرادات أخرى
(101,925)	(8,088)	(62,920)	(30,917)	صافي تكاليف التمويل
(2,755)	-	-	(2,755)	تكاليف أخرى
209,025	55,390	72,606	81,029	ربح السنة
70,704	20,530	14,521	35,653	حصة تبريد في نتائج السنة

يتضمن صافي موجودات الشركات الزميلة حصة المجموعة من القيمة العادلة السالبة لمشتقات الشركات الزميلة بمبلغ 13.6 مليون درهم (2019: 9.0 مليون درهم). تم تعديل المعلومات المالية الملخصة لاستثمارات المجموعة في الشركات الزميلة لبيان المعاملات بين الشركات.

تم الإفصاح عن الالتزامات والمطلوبات الطارئة المتعلقة بالشركات الزميلة في الإفصاح رقم 29 والإيضاح رقم 30.

المجموع ألف درهم	أخرى ألف درهم	شركة تبريد لتبريد المناطق (السعودية) ألف درهم		
<b>2020</b>				
1,118,833	256,664	862,169		صافي الموجودات الافتتاحية
104,696	62,260	42,436		ربح السنة
(22,263)	(308)	(21,955)		الخسارة الشاملة الأخرى
(208,460)	(208,460)	-		توزيعات أرباح مدفوعة
(11,371)	(17,645)	6,274		تعديلات أخرى
981,435	92,511	888,924		الرصيد الختامي لصافي الموجودات
212,789	32,864	177,785		حصة تبريد في صافي الموجودات
128,414	-	128,414		أثر الاستثمار الإضافي المنفذ خلال السنة
339,063	32,864	306,199		

المجموع ألف درهم	أخرى ألف درهم	شركة تبريد لتبريد المناطق (السعودية) ألف درهم	شركة قطر للتبريد المركزي ش.م.ع. ألف درهم	
<b>2019</b>				
1,710,097	237,368	877,886	594,843	صافي الموجودات الافتتاحية
209,025	55,390	72,606	81,029	ربح السنة
(30,970)	295	(31,265)	-	خسارة شاملة أخرى
(78,813)	(28,813)	(50,000)	-	توزيعات أرباح مدفوعة
(17,648)	(7,575)	(7,058)	(3,015)	تعديلات أخرى
1,791,691	256,665	862,169	672,857	الرصيد الختامي لصافي الموجودات
566,454	97,963	172,434	296,057	حصة تبريد في صافي الموجودات

## 13. استثمارات في مشاريع مشتركة

تمتلك المجموعة الاستثمارات التالية في المشاريع المشتركة:

Carrying value	الملكية		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس	
	2019	2020			
20,031	18,983	51%	51%	الإمارات العربية المتحدة	شركة اس إن سي لافالين الخليج للمقاولات ذ.م.م
19,223	212	50%	50%	الإمارات العربية المتحدة	بيزنيس ديستركت كولينج للاستثمار ذ.م.م
39,254	19,195				

شركة اس إن سي لافالين الخليج للمقاولات ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تعمل في مجال الهندسة والمشتریات والإنشاءات وإدارة الإنشاءات في مجال تبريد المناطق. تحتسب حصة المجموعة في شركة اس إن سي لافالين الخليج للمقاولات في البيانات المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية حيث أن كلا المساهمين لديهما سيطرة مشتركة وحقوق متساوية في صافي الموجودات.

إن تاريخ التقرير للمشاريع المشتركة هو نفسه تاريخ التقرير لشركة تبريد.

الحركة في الاستثمارات في المشاريع المشتركة على النحو التالي:

2019	2020	
ألف درهم	ألف درهم	
51,227	39,254	في 1 يناير
28,423	16,004	حصة من نتائج السنة
(23,500)	(7,750)	توزيعات أرباح مدفوعة
(13,084)	(23,996)	الحصة من التغيرات في القيمة العادلة لتحوطات التدفقات النقدية الفعالة
(3,812)	(4,317)	تعديلات لمعاملات بين شركات المجموعة
39,254	19,195	في 31 ديسمبر
		الحصة في إيرادات وأرباح المشاريع المشتركة:
97,338	78,501	إيرادات
28,423	16,004	ربح السنة

فيما يلي ملخص المعلومات المالية المتعلقة باستثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة:

2019	2020	
ألف درهم	ألف درهم	
193,751	156,613	إيرادات
(91,514)	(64,022)	تكلفة المبيعات
(12,048)	(17,437)	مصاريف إدارية وأخرى
8,127	18	إيرادات أخرى
(41,469)	(43,135)	صافي تكاليف التمويل
56,847	32,037	ربح السنة
28,423	16,004	حصة تبريد في نتائج السنة
		مجموع الموجودات المتداولة
100,866	101,448	مجموع الموجودات غير المتداولة
856,593	833,142	مجموع المطلوبات المتداولة
(205,650)	(243,811)	مجموع المطلوبات غير المتداولة
(673,301)	(652,389)	صافي الموجودات
78,508	38,390	حصة تبريد في صافي الموجودات
39,254	19,195	
		<b>تسوية القيم الدفترية:</b>
101,740	78,508	صافي الموجودات الافتتاحية
56,847	32,037	ربح السنة
(26,166)	(47,990)	الخسارة الشاملة الأخرى
(47,000)	(15,500)	توزيعات أرباح مدفوعة
(6,913)	(8,666)	تعديلات أخرى
78,508	38,389	الرصيد الختامي لصافي الموجودات
39,254	19,195	حصة تبريد في صافي الموجودات

## 14. موجودات غير ملموسة

المجموع ألف درهم	عقود العملاء ألف درهم	الشهرة ألف درهم		
<b>2020</b>				
				في 1 يناير 2020
28,527	-	28,527		
2,364,630	2,285,711	78,919		استحواذ على شركات تابعة (إيضاح 27)
(33,030)	(33,030)	-		إطفاء محقل للسنة (إيضاح 6.2)
2,360,127	2,252,681	107,446		في 31 ديسمبر 2020

الرجاء الاطلاع على إيضاح 11 لمؤشرات وتقييم انخفاض القيمة للموجودات الملموسة.

المجموع ألف درهم	عقود العملاء ألف درهم	الشهرة ألف درهم		
<b>2019</b>				
				في 1 يناير 2019 و 31 ديسمبر 2019
28,527	-	28,527		

## شركة ايان بنهام وشركاه

تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لوحدة شركة ايان بنهام وشركاه، بناءً على حساب قيمة الاستخدام وذلك باستخدام توقعات التدفقات النقدية للإيرادات والتكاليف المعتمدة من قبل مجلس الإدارة لتتضمن فترة خمس سنوات تنتهي في 31 ديسمبر 2023. بلغ معدل الخصم المطبق على توقعات التدفقات النقدية 25% (2019: 25%). تكتسب الإيرادات من عقود الإشراف على المشاريع والدراسات والتصميم. تعكس الإيرادات في نموذج التدفقات النقدية لمدة خمس سنوات توقعات الإدارة للإيرادات بشكل متحفظ. تمثل تكاليف العقود بصفة أساسية الرواتب والمكافآت المتعلقة بالموظفين الفنيين كالمهندسين والتكاليف الإدارية الأخرى. تم تضمين هذه التكاليف في النموذج بناءً على توجهات السوق الحالية المتوقعة. تتضمن توقعات التدفقات النقدية تقديراً للقيمة النهائية بناءً على معدل نمو التضخم بنسبة 3% (2019: 3%). تبلغ القيمة الدفترية للشهرة لوحدة ايان بنهام وشركاه كما في 31 ديسمبر 2020 مبلغاً وقدره 28.5 مليون درهم (2019: 28.5 مليون درهم).

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
<b>تسوية القيم الدفترية:</b>		
101,740	78,508	صافي الموجودات الافتتاحية
56,847	32,037	ربح السنة
(26,166)	(47,990)	الخسارة الشاملة الأخرى
(47,000)	(15,500)	توزيعات أرباح مدفوعة
(6,913)	(8,666)	تعديلات أخرى
78,508	38,389	الرصيد الختامي لصافي الموجودات
39,254	19,195	حصة تبريد في صافي الموجودات

يتضمن صافي موجودات المشاريع المشتركة حصة المجموعة في القيمة العادلة السالبة لمشتقات المشاريع المشتركة بمبلغ 56.0 مليون درهم (2019: 32.0 مليون درهم). تم تعديل المعلومات المالية الملخصة لاستثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة لبيان المعاملات بين الشركات.

ليس هناك مشاريع مشتركة ذات أهمية جوهرية للعرض بمفردها بالنسبة للمجموعة.

تم الإفصاح عن الالتزامات والمطلوبات الطارئة المتعلقة بالمشاريع المشتركة في الإيضاح رقم 29 و الإيضاح رقم 30.

## 15. ذمم الإيجار التمويلي المدينة

فيما يلي الحركة في ذمم الإيجار التمويلي المدينة خلال السنة:

	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم
في 1 يناير	3,144,531	2,869,966
تأثير تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16	-	171,642
في 1 يناير (معاد بيانه)	3,144,531	3,041,608
إيرادات الإيجار التمويلي	234,493	208,120
ربط مؤشر أسعار المستهلك لدفعات الإيجار المتغيرة	(33,606)	54,049
مجموع إيرادات الإيجار التمويلي (إيضاح 3)	200,887	262,169
الاعتراف المبدئي بذمم الإيجار التمويلي المدينة الجديدة خلال السنة (1)	-	163,783
إيرادات إيجار مستلمة	(318,491)	(323,029)
تعديل عقد الإيجار التمويلي القائم (1)	81,723	-
في 31 ديسمبر	3,108,650	3,144,531

حُصصت ذمم الإيجار التمويلي المدينة في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم
موجودات متداولة	315,581	307,984
موجودات غير متداولة	2,793,069	2,836,547
	3,108,650	3,144,531

فيما يلي بيان الحد الأدنى لذمم عقود الإيجار المدينة المستقبلية بموجب الإيجارات التمويلية والقيمة الحالية لصافي الحد الأدنى لذمم عقود الإيجار المدينة:

	2020		2019	
	الحد الأدنى لذمم عقود الإيجار المدينة ألف درهم	القيمة الحالية للحد الأدنى للإيجار ألف درهم	الحد الأدنى لذمم عقود الإيجار المدينة ألف درهم	القيمة الحالية للحد الأدنى للإيجار ألف درهم
خلال سنة واحدة	328,493	315,581	331,412	307,984
بعد سنة ولكن لا تزيد عن خمس سنوات	1,345,969	1,080,829	1,325,652	1,089,950
أكثر من خمس سنوات	3,755,832	1,712,240	3,630,515	1,746,597
	5,430,294	3,108,650	5,287,579	3,144,531
إيرادات تمويل غير مكتسبة	(2,321,644)	-	(2,143,048)	-
	3,108,650	3,108,650	3,144,531	3,144,531

الحركة في إيرادات التمويل غير المكتسبة كالتالي:

	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم
في 1 يناير	2,143,048	1,961,728
تأثير تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16	-	150,653
في 1 يناير (معاد بيانه)	2,143,048	2,112,381
تعديل عقد الإيجار التمويلي القائم (1)	441,074	-
إيرادات التمويل المعترف بها خلال السنة	(234,493)	(208,120)
ربط مؤشر أسعار المستهلك لدفعات الإيجار المتغيرة	(27,985)	48,153
متعلقة بإيجارات تمويلية جديدة (2)	-	190,634
في 31 ديسمبر	2,321,644	2,143,048

## 16. موجودات حق الاستخدام

فيما يلي ملخص الحركة في موجودات حق الاستخدام:

المجموع ألف درهم	مركبات ألف درهم	شبكات التوزيع	أرض ومنشآت ومبان ألف درهم	
<b>2020</b>				
<b>التكلفة:</b>				
244,416	6,033	-	238,383	في 1 يناير 2020
45,100	-	45,100		استحواذ من خلال اندماج الأعمال (إيضاح 27)
5,844	4,700	-	1,144	إضافات
295,360	10,733	45,100	239,527	في 31 ديسمبر 2020
<b>الاستهلاك:</b>				
19,896	1,983	-	17,913	في 1 يناير 2020
21,742	3,666	82	17,994	الاستهلاك للسنة
41,638	5,649	82	35,907	الانخفاض في القيمة: في 1 يناير 2020 و31 ديسمبر 2020
253,722	5,084	45,018	203,620	الانخفاض في القيمة: في 1 يناير 2020 و31 ديسمبر 2020
<b>Impairment:</b>				
88,253	-	-	88,253	في 31 ديسمبر 2020
165,469	5,084	45,018	115,367	صافي القيمة الدفترية بعد الانخفاض في القيمة المتراكم: في 31 ديسمبر 2020

المعايير الدولية للتقارير المالية ذات العلاقة. واستنتجت الإدارة أن الترتيب يحتوي على إيجار تمويلي متعلق بالمحطة وشبكة التوزيع ذات الصلة بحيث تنقل بشكل جوهري كافة المخاطر والمنافع المترتبة على ملكية المحطة إلى العميل

وبالتالي، تم نقل القيمة الدفترية للمحطة وشبكة التوزيع ذات الصلة من أعمال رأسمالية قيد الإنجاز وتم تسجيل ذمم الإيجار التمويلي المدينة بالقيمة العادلة في بداية عقد الإيجار، مما أدى إلى ربح قدره 27.4 مليون درهم تم تسجيله في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في أرباح وخسائر أخرى.

تمثل عقود إيجار المجموعة محطات تبريد المناطق. عادة ما يتم إبرام العقود لفترات محددة من 15 إلى 30 سنة. وقد تحتوي العقود على مكونات إيجارية وغير إيجارية. تقوم المجموعة بتخصيص مقدار الثمن في العقد للعناصر الإيجارية وغير الإيجارية بناءً على أسعارها المستقلة نسبيًا. يتم التفاوض حول أحكام عقد الإيجار على أساس فردي وتحتوي على مجموعة واسعة من الأحكام والشروط المختلفة.

تم افتراض عدم وجود قيمة متبقية غير مضمونة لصالح المؤجر في العمليات الحسابية أعلاه.

(1) خلال السنة، قامت المجموعة بتوقيع اتفاقية معدلة مع أحد العملاء لتحديث شروط التسعير والمُدَد. يعد هذا التعديل تعديلًا جوهرياً ونتج عنه إطفاء الذمم المدينة القائمة من الإيجار التمويلي بمبلغ 1,238.6 مليون درهم والاعتراف بذمم مدينة جديدة من الإيجار التمويلي بمبلغ 1,320.3 مليون درهم. يتم تسجيل الفرق الناتج البالغ 81.7 مليون درهم كربح من التعديل من قبل المجموعة تحت بند "أرباح وخسائر أخرى" في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. ونتيجة لذلك، أدى ذلك إلى زيادة إيرادات التمويل غير المكتسب بمقدار 441.1 مليون درهم

(2) خلال السنة المنتهية في 2019، أكملت المجموعة بناء محطة تبريد مناطق جديدة وشبكة التوزيع ذات الصلة لعميل حالي ومحطة تبريد مناطق وشبكة التوزيع ذات الصلة جديدة لعملاء جدد ووقعت اتفاقية تبريد مع العملاء. أجرت الإدارة تقييمًا لترتيب توفير خدمات التبريد للعميل من خلال المحطة وفقًا لشروط الاتفاقية ومتطلبات

## 17. مطلوبات الإيجار

الحركة في مطلوبات الإيجار خلال السنة كالتالي:

31 ديسمبر 2019 ألف درهم	31 ديسمبر 2020 ألف درهم	
-	294,749	في 1 يناير 2019
327,906	-	تأثير تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16
327,906	294,749	في 1 يناير (معاد بيانه)
866	5,843	إضافات (إيضاح 19)
17,234	15,603	زيادة (إيضاح 5)
(51,257)	(51,795)	مبالغ مسددة
294,749	264,400	في 31 ديسمبر 2020

حُصنت مطلوبات الإيجار في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

31 ديسمبر 2019 ألف درهم	31 ديسمبر 2020 ألف درهم	
47,254	44,801	متداولة
247,495	219,599	غير متداولة
294,749	264,400	

المجموع ألف درهم	مركبات ألف درهم	أرض ومنشآت ومبان ألف درهم	
<b>2019</b>			
<b>التكلفة:</b>			
-	-	-	في 1 يناير 2019
243,550	5,432	238,118	تأثير تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16
866	601	265	إضافات
244,416	6,033	238,383	في 31 ديسمبر 2019
<b>الاستهلاك:</b>			
-	-	-	في 1 يناير 2019
19,896	1,983	17,913	استهلاك السنة
19,896	1,983	17,913	في 31 ديسمبر 2019
224,520	4,050	220,470	صافي القيمة الدفترية قبل الانخفاض في القيمة المتراكم: في 31 ديسمبر 2019
<b>الانخفاض في القيمة:</b>			
88,253	-	88,253	تأثير تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 (1)
136,267	4,050	132,217	صافي القيمة الدفترية بعد الانخفاض في القيمة المتراكم: في 31 ديسمبر 2019

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
11,620	12,419	مدرج ضمن التكاليف المباشرة (إيضاح 6-1)
8,276	9,323	مدرج ضمن مصاريف إدارية وأخرى (إيضاح 6-2)
19,896	21,742	

(1) يمثل الرصيد مبلغ بقيمة 88 مليون درهم الذي يمثل مخصص خسارة يتعلق بإحدى الشركات الزميلة للمجموعة فيما يتعلق بالعقود المعنية.

## 18. ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى

في الجدول التالي تفاصيل مخاطر الذمم المدينة التجارية بناءً على مصفوفة مخصصات المجموعة. ونظرًا لأن تجربة الخسارة الائتمانية التاريخية للمجموعة لا تظهر أنماطًا مختلفة بشكل جوهري للخسائر بالنسبة لقطاعات العملاء المختلفة، فإن تخصيص مخصص الخسارة استنادًا إلى حالة التأخر عن السداد لا يتم تمييزه بين قاعدة عملاء المجموعة المختلفة لغالبية العملاء.

كما في 31 ديسمبر، كان تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة على النحو التالي:

2020	المجموع	متداولة	أقل من 30 يومًا	30 - 60 يومًا	60 - 90 يومًا	90 - 120 يومًا	120 - 365 يومًا	أكبر من 365 يومًا
إجمالي الذمم المدينة (ألف درهم)	827,563	235,471	95,490	152,680	32,147	93,087	123,853	94,835
نسبة المخصص	5.6%	0.1%	0.2%	1.2%	1.5%	1.6%	14.8%	27.7%
المخصص (ألف درهم)	48,866	263	192	1,853	485	1,494	18,284	26,295
صافي الذمم المدينة (ألف درهم)	778,697	235,208	95,298	150,827	31,662	91,593	105,569	68,540

2019	المجموع	متداولة	أقل من 30 يومًا	30 - 60 يومًا	60 - 90 يومًا	90 - 120 يومًا	120 - 365 يومًا	أكبر من 365 يومًا
إجمالي الذمم المدينة (ألف درهم)	594,623	295,309	42,595	113,807	13,663	18,075	48,478	62,696
نسبة المخصص	10.3%	0.2%	0.2%	1.1%	3.4%	19.9%	25.5%	68.6%
المخصص (ألف درهم)	61,449	638	94	1,276	465	3,591	12,359	43,026
صافي الذمم المدينة (ألف درهم)	533,174	294,671	42,501	112,531	13,198	14,484	36,119	19,670

الذمم المدينة التجارية غير محملة بالفائدة وتستحق على فترة 30 - 60 يومًا. وليس من سياسة المجموعة الحصول على ضمانات عن الذمم المدينة، وبالتالي فمعظم هذه الذمم بلا ضمانات. راجع الإيضاح رقم 28 للاطلاع على شروط وأحكام الذمم المدينة من الأطراف ذات العلاقة.

2020	2019	
ألف درهم	ألف درهم	
728,055	514,353	ذمم مدينة تجارية، بالصافي
50,642	18,821	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة (إيضاح 28)
11,171	13,214	دفعات مقدمة إلى الموردين والموظفين
96,150	35,000	ودائع ومستحقات وذمم مدينة أخرى
12,449	12,036	مبالغ مدفوعة مقدمًا
898,467	593,424	

كما في 31 ديسمبر 2019، تم رصد مخصص لذمم مدينة تجارية بقيمة اسمية 48.9 مليون درهم (2019: 61.5 مليون درهم) وفقا لمتطلبات نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. وفيما يلي الحركة في مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية:

2020	2019	
ألف درهم	ألف درهم	
61,449	48,380	في 1 يناير
5,579	13,576	المحقل للسنة
(17,112)	-	مبالغ معكوسة / مستردة
(1,050)	(507)	مبالغ مشطوبة
48,866	61,449	في 31 ديسمبر

## 19. أرصدة نقدية وبنكية

فيما يلي الأرصدة البنكية والنقدية المتضمنة في بيان المركز المالي الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد:

	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم
أرصدة بنكية ونقد	239,031	120,646
ودائع بنكية	1,073,863	106,256
النقد وما في حكمه كما في 31 ديسمبر	1,312,894	226,902

تشمل الأرصدة البنكية مبلغ 9.7 مليون درهم (2019: 2.6 مليون درهم) مدرجاً في حسابات احتياطي خدمة الدين فيما يتعلق بالتسهيلات البنكية ومبلغ 4.2 مليون درهم (2019: 16.6 مليون درهم) محتفظاً به كهامش نقدي مقابل الضمانات البنكية التجارية وخطابات الاعتماد.

تخضع الودائع البنكية لسعر فائدة ثابت يتراوح من 0.4% إلى 2.5% سنوياً (2019: 1.4% إلى 3.1% سنوياً).

التركيز الجغرافي للأرصدة البنكية والنقدية كالتالي:

	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم
داخل الإمارات العربية المتحدة	1,285,785	196,436
خارج الإمارات العربية المتحدة	27,109	30,466
	1,312,894	226,902

يوضح الجدول أدناه تفاصيل التغييرات في مطلوبات المجموعة الناشئة من الأنشطة التمويلية، وهذا يشمل كلا من التغييرات النقدية وغير النقدية.

	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم
أرصدة نقدية وبنكية	1,312,894	226,902
قروض وسلفيات تحمل فائدة	(2,156,407)	(1,017,711)
ترتيبات تمويل إسلامي	(630,681)	-
سندات وصكوك غير قابلة للتحويل	(3,639,348)	(1,828,843)
مطلوبات الإيجار	(264,400)	(294,749)
صافي الدين	(5,377,942)	(2,914,401)

المعاملات غير النقدية في بيان التدفقات النقدية الموحد لسنة 2019:

- مليون درهم لموجودات حق الاستخدام
- 294.8 مليون درهم لمطلوبات الإيجار

صافي الدين	أرصدة نقدية وبنكية ألف درهم	قروض وسلفيات تحمل فائدة ألف درهم	ترتيبات تمويل إسلامي ألف درهم	صكوك غير قابلة للتحويل ألف درهم	مطلوبات الإيجار ألف درهم	المجموع ألف درهم
الرصيد في 1 يناير 2020	226,902	(1,017,711)	-	(1,828,843)	(294,749)	(2,914,401)
التدفقات النقدية	1,085,992	(1,125,431)	(628,709)	(1,808,823)	51,795	(2,425,176)
معاملات غير نقدية: إطفاء تكاليف المعاملات (إيضاح 5)	-	(13,265)	(1,972)	(1,682)	-	(16,919)
إضافات (إيضاح 17)	-	-	-	-	(5,843)	(5,843)
زيادة (إيضاح 5)	-	-	-	-	(15,603)	(15,603)
الرصيد في 31 ديسمبر 2020	1,312,894	(2,156,407)	(630,681)	(3,639,348)	(264,400)	(5,377,942)

صافي الدين	أرصدة نقدية وبنكية ألف درهم	قروض وسلفيات تحمل فائدة ألف درهم	ترتيبات تمويل إسلامي ألف درهم	صكوك غير قابلة للتحويل ألف درهم	مطلوبات الإيجار ألف درهم	المجموع ألف درهم
الرصيد في 1 يناير 2019	248,946	(1,160,191)	-	(1,828,794)	-	(2,740,039)
تأثير تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16	-	-	-	-	(327,906)	(327,906)
التدفقات النقدية	(22,044)	145,588	-	-	51,257	174,801
معاملات غير نقدية: إطفاء تكاليف المعاملات (إيضاح 5)	-	(3,108)	-	(49)	-	(3,157)
إضافات (إيضاح 17)	-	-	-	-	(866)	(866)
زيادة (إيضاح 5)	-	-	-	-	(17,234)	(17,234)
الرصيد في 31 ديسمبر 2019	226,902	(1,017,711)	-	(1,828,843)	(294,749)	(2,914,401)

## 20. رأس المال المصدر

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
		<b>رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل</b>
2,715,529	2,715,529	2,715,529,124 (2019: 2,715,529,124) سهماً عادياً بقيمة 1 درهم للسهم الواحد

## 21. احتياطي قانوني

وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي بالإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015 والنظام الأساسي للشركات المسجلة في الإمارات العربية المتحدة، يتم تحويل 10% من أرباح الشركة الأم والشركات التابعة ذات الصلة للسنة إلى الاحتياطي النظامي. ويجوز للشركة أن تقرر وقف هذه التحويلات عندما يبلغ رصيد الاحتياطي 50% من رأس المال المصدر. وهذا الاحتياطي غير متاح للتوزيع.

## 22. قروض وسلفيات تحمل فائدة

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	معدل الفائدة الفعلي %	
714,676	-	ليبور + هامش	قرض لأجل 1 (1)
67,311	67,558	5.75%	قرض لأجل 2 (2)
166,114	157,072	إيبور + هامش	قرض لأجل 3 (3)
69,610	67,021	إيبور + هامش	قرض لأجل 4 (4)
-	1,864,756	ليبور + هامش	قرض لأجل 5 (5)
1,017,711	2,156,407		

حُصصت القروض والسلفيات التي تحمل فائدة في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
147,234	23,477	الجزء المتداول
870,477	2,132,930	الجزء غير المتداول
1,017,711	2,156,407	

## (1) قرض لأجل 1

تسهيل بقيمة 918 مليون درهم (250 مليون دولار أمريكي) من البنوك المحلية. يحمل التسهيل معدل فائدة بسعر ليبور بالإضافة إلى هامش، ويستحق السداد نقدًا على أساس ربع سنوي. يستحق التسهيل التسديد على 10 أقساط نصف سنوية ثابتة تبدأ بدفعة واحدة بقيمة 30% في 1 نوفمبر 2023. خلال السنة، سددت المجموعة هذا التسهيل بالكامل باستخدام متحصلات إصدار السندات (إيضاح 25).

كان هذا التسهيل غير مضمون، ويتساوى في تصنيفه مع جميع المطلوبات الأخرى غير المضمونة وغير المساندة للمجموعة.

لدى المجموعة تسهيل متجدد بقيمة 590 مليون درهم يتم استخدامه في شكل سحوبات نقدية. يحمل التسهيل المتجدد معدل فائدة بسعر إيبور بالإضافة إلى هامش ويستحق السداد في 31 ديسمبر 2023. كما في 31 ديسمبر 2020، لا يوجد لدى المجموعة رصيد مستخدم من هذا التسهيل المتجدد. وهذا التسهيل غير مضمون.

## (2) قرض لأجل 2

يرتبط القرض لأجل 2 بإحدى الشركات التابعة ويمثل اقتراضاً من بنك تجاري محلي. وهذا التسهيل مضمون مقابل الذمم المدينة والرهن التجاري على الممتلكات والمنشآت والمعدات (المنشآت والآلات). يسدّد القرض على أقساط ربع سنوية ويستحق السداد في 2028 ويحمل فائدة ثابتة بنسبة 5.75% سنوياً (ديسمبر 2019: 5.25% سنوياً). وبلغ مجموع المبالغ المسددة مقابل هذا التسهيل 1.7 مليون درهم خلال سنة 2020.

## (3) قرض لأجل 3

تم الحصول على تسهيل بمبلغ 192.5 مليون درهم لتمويل بناء محطة. يحمل هذا التسهيل معدل فائدة بسعر إيبور بالإضافة إلى هامش، ويستحق السداد نقدًا على أساس ربع سنوي، وهو مضمون

مقابل المحطة التي تم الحصول على التسهيل لأجلها. يستحق التسهيل التسديد على 23 قسطاً نصف سنوي اعتباراً من مارس 2017 مع دفعة واحدة بمبلغ 48.1 مليون درهم في مارس 2028. وبلغ مجموع المبالغ المسددة مقابل هذا التسهيل 9.5 مليون درهم خلال سنة 2020.

## (4) قرض لأجل 4

تم الحصول على تسهيل بمبلغ 77.9 مليون درهم لتمويل الاستحواذ على محطة. يحمل هذا التسهيل معدل فائدة سعر إيبور بالإضافة إلى هامش، ويستحق السداد نقدًا على أساس ربع سنوي، وهو مضمون مقابل المحطة التي تم الحصول على التسهيل لأجلها. يستحق التسهيل التسديد على 60 قسطاً ربع سنوي على أن يستحق آخر قسط في 31 ديسمبر 2031. وبلغ مجموع المبالغ المسددة مقابل هذا التسهيل 2.7 مليون درهم خلال سنة 2020.

## (5) قرض لأجل 5

خلال السنة، قامت المجموعة بتأمين تسهيل مشترك بقيمة 1,900.4 مليون درهم (517.4 مليون دولار أمريكي) من مجموعة من البنوك لتمويل الاستحواذ على شركة تابعة. يحمل التسهيل معدل فائدة بسعر ليبور بالإضافة إلى هامش، ويستحق سداد الفائدة نقدًا على أساس مرن على النحو المتفق عليه مع البنك في كل فترة إعادة تسعير للفائدة. هذا التسهيل واجب السداد على دفعة واحدة بنسبة 100% في مارس 2025.

هذا التسهيل غير مضمون، ويتساوى في تصنيفه مع جميع المطلوبات الأخرى غير المضمونة وغير المساندة للمجموعة.

امتثلت المجموعة لجميع التعهدات المالية المعمول بها خلال فترة التقرير.

تتضمن القروض والسلفيات المحملة بالفائدة مبلغ 43.1 مليون درهم يمثل تكاليف المعاملة غير المطفأة.

## 23. ترتيبات تمويل إسلامي

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	معدل الفائدة الفعلي %	
-	630,681	ليبور + هامش	ترتيبات تمويل إسلامي

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، قامت المجموعة بتأمين تسهيل إسلامي جديد بقيمة 641.3 مليون درهم (174.6 مليون دولار أمريكي) من مجموعة من البنوك لتمويل الاستحواذ على شركة تابعة. يحمل التسهيل معدل فائدة سعر ليبور بالإضافة إلى هامش، ويستحق سداد الفائدة نقدًا على أساس مرن على النحو المتفق عليه مع البنك في كل فترة إعادة تسعير للفائدة. هذا التسهيل واجب السداد على دفعة واحدة بنسبة 100% في مارس 2025.

التزمت المجموعة بجميع التعهدات المالية المعمول بها طوال فترة التقرير.

## 24. سندات وصكوك غير قابلة للتحويل

## صكوك غير قابلة للتحويل

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
1,828,843	1,829,987	

في 2018، أصدرت المجموعة سندات إسلامية مصنفة على درجة الاستثمار لأجل سبع سنوات (صكوك) بمبلغ 500 مليون دولار أمريكي وهي مدرجة في بورصة لندن. تحمل السندات معدل ربح قدره 5.5% يستحق الدفع على أساس نصف سنوي. ويستحق سداد السندات في 31 أكتوبر 2025. تم استخدام متحصلات السندات لسداد جزء من قروض لأجل سابقة والتسوية الكاملة لترتيبات التمويل الإسلامي.

وتدرج الصكوك بالصافي بعد الخصم وتكاليف المعاملات المتكبدة فيما يتعلق بترتيبات الصكوك، والتي تبلغ قيمتها 6.5 مليون درهم، والتي تطفأ في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على مدار فترة سداد الصكوك باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية.

## سندات غير قابلة للتحويل

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
-	1,809,361	

خلال سنة 2020، أصدرت المجموعة سندات مصنفة على درجة الاستثمار لأجل سبع سنوات بمبلغ 500 مليون دولار أمريكي وهي مدرجة في بورصة لندن. تحمل السندات معدل قسيمة بقيمة 2.5% يستحق الدفع على أساس نصف سنوي. ويستحق سداد السندات في 31 أكتوبر 2027. وتم استخدام متحصلات السندات لسداد القرض لأجل 1 السابق وتمويل النمو المستقبلي.

وتدرج السندات بالصافي بعد الخصم وتكاليف المعاملات المتكبدة فيما يتعلق بإصدار السندات، والتي تبلغ قيمتها 27.1 مليون درهم، والتي تطفأ في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على مدار فترة سداد السندات باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية.

لا توجد أية تعهدات مطبقة على السندات والصكوك غير القابلة للتحويل، طالما أن المجموعة تحتفظ بحالة الدرجة الاستثمارية.

## 25. مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

ترصد المجموعة مخصصاً لمكافآت نهاية الخدمة للموظفين فيما يتعلق بموظفيها من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لعقود العمل للموظفين. فيما يلي الحركة في المخصص المعترف به في بيان المركز المالي الموحد:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
29,255	31,390	الرصيد في 1 يناير
6,877	6,356	محقل للسنة (إيضاح 6.3)
(4,742)	(1,260)	دفعات خلال السنة
31,390	36,486	الرصيد في 31 ديسمبر

## 26. ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى

(1) أبرمت المجموعة مقايضات سعر الفائدة لقروض محملة بالفائدة مقومة بالدرهم الإماراتي والدولار الأمريكي، والتي يتم تصنيفها كأداة تحوط (إيضاح 31). خلال السنة المنتهية في ديسمبر 2020، تم تسجيل حركة القيمة العادلة لمقايضات سعر الفائدة البالغة 17.0 مليون درهم في بيان الدخل الشامل الموحد (2019: 8.2 مليون درهم)

## فيما يلي أحكام وشروط المطلوبات المالية:

الذمم الدائنة التجارية والمطلوبات المالية الأخرى غير محملة بالفائدة وتسدد عادة على فترة 60 يوماً.

لا تحمل المحتجزات الدائنة فائدة ويتم تسويتها عادة وفقاً لشروط العقود.

راجع الإيضاح رقم 28 للاطلاع على الأحكام والشروط المتصلة بالأطراف ذات العلاقة.

الحركة في مطلوبات العقود كالتالي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
183,504	199,780	مطلوبات العقود

تمثل مطلوبات العقود التزامات أداء لم يتم استيفائها فيما تتعلق برسوم التوصيل.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، تمت إضافة إجمالي 31.6 مليون درهم (2019: 40.6 مليون درهم) إلى مطلوبات العقود. وبلغت الإيرادات المعترف بها خلال السنة 10.3 مليون درهم (2019: 7.3 مليون درهم).

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
		<b>مطلوبات غير متداولة</b>
		متعلقة بنفقات رأسمالية:
5,740	5,740	مقاولون دائنون ومحتجزات
		أخرى:
89,521	110,987	مطلوبات العقود
95,261	116,727	
		<b>مطلوبات متداولة</b>
		متعلقة بنفقات رأسمالية:
35,214	20,850	مقاولون دائنون ومحتجزات
40,778	57,356	مصاريف مستحقة
75,992	78,206	
		أخرى:
96,324	47,681	ذمم دائنة تجارية
44,057	35,618	مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة (إيضاح 28)
213,641	209,477	مصاريف مستحقة
7,453	28,339	أدوات مالية مشتقة (1)
93,983	88,793	مطلوبات العقود
88,563	105,608	ذمم دائنة أخرى
544,021	515,516	
620,013	593,722	

## 27. اندماج الأعمال

### 27.1 داون تاون ديستريكت كولينج ذ.م.م.

في 5 أبريل 2020، استحوذت المجموعة على 80% من أسهم داون تاون ديستريكت كولينج ذ.م.م. شركة تقدم خدمات التبريد في وسط مدينة دبي، من شركة تطوير عقاري مقرها دبي. تم احتساب هذا الاستحواذ وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 "اندماج الاعمال".

تعتمد المحاسبة المبدئية على أفضل تقدير للإدارة بشأن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها من قبل المجموعة والتي سيتم الانتهاء منها في غضون الإثنى عشر شهراً القادمة. قد ينشأ عند الانتهاء من تخصيص سعر الشراء تغييراً في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها، وبالتالي تغييراً مقابلاً في الشهرة. فيما يلي مبلغ الشراء والقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد لشركة داون تاون ديستريكت كولينج ذ.م.م كما في تاريخ الاستحواذ:

ألف درهم	
	<b>مبلغ الشراء</b>
2,479,947	نقد مدفوع
<b>2,479,947</b>	
	<b>الموجودات والمطلوبات</b>
173,820	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز (1)
586,265	ممتلكات ومنشآت ومعدات (بما في ذلك الأرض) (1)
2,243,311	موجودات غير ملموسة: عقود العملاء (2)
2,364	مخزون
50,755	ذمم مدينة تجارية وأخرى (3)
27	أرصدة نقدية وبنكية
(35,561)	ذمم دائنة تجارية وأخرى
<b>3,020,981</b>	<b>صافي الموجودات المحددة المستحوذ عليها</b>
(619,953)	ناقصاً: الحصص غير المسيطرة
78,919	الشهرة الناشئة عن الاستحواذ (4)
<b>2,479,947</b>	<b>صافي الموجودات المستحوذ عليها</b>

(1) يتم تسجيل الممتلكات والمنشآت والمعدات والأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز بقيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ. وتشمل الممتلكات والمنشآت والمعدات 54 مليون درهم للأرض

(2) يتم تسجيل عقود العملاء بقيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ. يمثل ذلك التدفقات النقدية المتوقعة من اتفاقيات خدمات التبريد لدى شركة داون تاون ديستريكت كولينج ذ.م.م المخصصة بالمتوسط المرجح لتكلفة رأس المال للمشروع. إن أسلوب التقييم المتبع هو طريقة الكسب الفائض متعددة الفترات. يتم إطفاء عقود العملاء على مدار 50 عاماً، والتي تمثل العمر الإنتاجي المتبقي المقدر

(3) بلغت القيمة العادلة والمبلغ التعاقدية الإجمالي للذمم المدينة التجارية المستحوذ عليها 50.8 مليون درهم، مع عدم احتساب مخصص خسارة عند الاستحواذ

(4) تمثل الشهرة المزايا المتوقعة من دمج العمليات والموجودات غير الملموسة غير المؤهلة للاعتراف المنفصل

#### الإيرادات وحصص الأرباح:

في 29 نوفمبر 2020، استحوذت المجموعة على 100% من أسهم شركة مدينة مصدر للتبريد المحدودة، وهي شركة تقدم خدمات التبريد في مدينة مصدر، أبوظبي، من شركة تطوير عقاري مقرها أبوظبي. تم احتساب هذا الاستحواذ وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 "اندماج الأعمال".

تعتمد المحاسبة المبدئية على أفضل تقدير للإدارة بشأن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها من قبل المجموعة والتي سيتم الانتهاء منها في غضون الإثنى عشر شهراً القادمة. قد ينشأ عند الانتهاء من تخصيص سعر الشراء تغييراً في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها، وبالتالي تغييراً مقابلاً في الشهرة السلبية. فيما يلي مبلغ الشراء والقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد لشركة مدينة مصدر للتبريد المحدودة كما في تاريخ الاستحواذ:

#### 27.2 شركة مدينة مصدر للتبريد المحدودة

في 29 نوفمبر 2020، استحوذت المجموعة على 100% من أسهم شركة مدينة مصدر للتبريد المحدودة، وهي شركة تقدم خدمات التبريد في مدينة مصدر، أبوظبي، من شركة تطوير عقاري مقرها أبوظبي. تم احتساب هذا الاستحواذ وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 "اندماج الأعمال".

تعتمد المحاسبة المبدئية على أفضل تقدير للإدارة بشأن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها من قبل المجموعة والتي سيتم الانتهاء منها في غضون الإثنى عشر شهراً القادمة. قد ينشأ عند الانتهاء من تخصيص سعر الشراء تغييراً في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها، وبالتالي تغييراً مقابلاً في الشهرة السلبية. فيما يلي مبلغ الشراء والقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد لشركة مدينة مصدر للتبريد المحدودة كما في تاريخ الاستحواذ:

## 28. معاملات وأرصدة الأطراف ذات العلاقة

تتمثل الأطراف ذات العلاقة في الشركات الزميلة، والمشاريع المشتركة، وأعضاء مجلس الإدارة، وكبار موظفي الإدارة لدى المجموعة، وشركات الإدارة الخاضعة للمجموعة، والمنشآت الخاضعة للسيطرة الكاملة أو المشتركة من قبل هذه الأطراف أو التي يمارسون عليها تأثيراً جوهرياً. تتم الموافقة على سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

تتضمن المعاملات المبرمة مع الأطراف ذات العلاقة شراء المياه المبردة وبيعها وتقديم خدمات إدارية. فيما يلي المعاملات المبرمة مع الأطراف ذات العلاقة والمدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد:

2019		2020		
تكاليف مباشرة ألف درهم	إيرادات ألف درهم	تكاليف مباشرة ألف درهم	إيرادات ألف درهم	
60,839	3,972	62,128	11,336	الشركات الزميلة
-	4,892	-	4,828	المشاريع المشتركة
-	-	-	206,004	الحصص غير المسيطرة

إن أرصدة الأطراف ذات العلاقة المدرجة في بيان المركز المالي الموحد هي كالتالي:

2020		
ذمم دائنة تجارية ودفعات مقدمة ألف درهم	ذمم مدينة تجارية ألف درهم	
35,618	7,911	الشركات الزميلة
-	1,666	المشاريع المشتركة
-	41,065	الحصص غير المسيطرة
35,618	50,642	

ألف درهم		
		<b>مبلغ الشراء</b>
		نقد مدفوع
99,750		Cash paid
<b>99,750</b>		
		<b>الموجودات والمطلوبات</b>
		ممتلكات ومنشآت ومعدات
29,000		موجودات غير ملموسة: عقود العملاء (1)
42,400		موجودات حق الاستخدام (2)
45,100		مطلوبات
(3,750)		
<b>112,750</b>		<b>صافي الموجودات المستحوذ عليها</b>
		صافي الموجودات المحددة المستحوذ عليها
112,750		ناقصاً: مبلغ الشراء
(99,750)		الشهرة السلبية الناشئة عن الاستحواذ
<b>13,000</b>		

### الإيرادات وحصص الأرباح:

ساهمت عملية الاستحواذ في تحقيق إيرادات بقيمة 0.9 مليون درهم وصافي أرباح بقيمة 0.4 مليون درهم للمجموعة للفترة من 30 نوفمبر 2020 إلى 31 ديسمبر 2020.

فيما لو حدث الاستحواذ في 1 يناير 2020، لكانت الإيرادات والأرباح الأولية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 قد بلغت 23.7 مليون درهم و6.2 مليون درهم على التوالي.

(1) يتم تسجيل عقود العملاء بقيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ. يمثل ذلك التدفقات النقدية المتوقعة من اتفاقيات خدمات التبريد لدى شركة مدينة مصدر للتبريد المحدودة المخصصة بالمتوسط المرجح لتكلفة رأس المال للمشروع. إن أسلوب التقييم المتبع هو طريقة الكسب الفائض متعددة الفترات

(2) يتم تسجيل موجودات حق الاستخدام بقيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ وتمثل الحقوق في شبكة التوزيع

## 29. مطلوبات محتملة

## ضمانات بنكية

أصدرت البنوك ضمانات نيابة عن المجموعة كما يلي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
100,257	96,991	كفالات حسن تنفيذ
633	633	كفالات دفعات مقدمة
50	50	ضمانات مالية
100,940	97,674	

بلغ نصيب المجموعة من المطلوبات الطارئة في الشركات الزميلة و المشاريع المشتركة كما في 31 ديسمبر 2020 ما قيمته 20.4 مليون درهم (2019: 10.0 مليون درهم) و 2.1 مليون درهم (2019: 2.0 مليون درهم)، على التوالي. لا تتوقع المجموعة أي تدفق صادر للموارد الاقتصادية وبالتالي لم يتم تكوين مخصص في البيانات المالية الموحدة.

2019		
ذمم دائنة تجارية ودفعات مقدمة ألف درهم	ذمم مدينة تجارية ألف درهم	
44,057	16,787	الشركات الزميلة
-	2,034	المشاريع المشتركة
44,057	18,821	

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، لدى المجموعة اتفاقية إدارة وخدمات فنية مع مساهم بقيمة 3 مليون درهم (2019: 3 مليون درهم).

## شروط وأحكام المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تجرى المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بموجب شروط وأحكام تم الموافقة عليها من قبل الإدارة وتصنف كالتالي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	الشروط والأحكام	
18,821	50,642	بدون فائدة وبلا ضمان وتسدد حسب شروط الدفع المتفق عليها	ذمم مدينة تجارية
44,057	35,620	بدون فائدة وبلا ضمان وتسدد حسب فترة الائتمان العادية	ذمم دائنة تجارية ودفعات مقدمة

## تعويضات كبار موظفي الإدارة

تعويضات كبار موظفي الإدارة خلال السنة كانت على النحو التالي:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
12,813	11,836	منافع قصيرة الأجل
231	172	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
13,044	12,008	
5	5	عدد كبار موظفي الإدارة

## 30. التزامات

## التزامات تعاقدية

بلغت الالتزامات التعاقدية المعتمدة المتعاقد عليها ولم يتم تكوين مخصص لها في 31 ديسمبر 2020 مبلغ 174 مليون درهم (2019: 148.0 مليون درهم). وبلغت حصة المجموعة من النفقات الرأسمالية المستقبلية المصرح بها للشركات الزميلة في 31 ديسمبر 2020 مبلغ 22 مليون درهم (2019: 2.6 مليون درهم). وبلغت حصة المجموعة من النفقات الرأسمالية المستقبلية المصرح بها للمشاريع المشتركة مبلغ 63 مليون درهم (2019: 1.5 مليون درهم).

## اندماج الأعمال

في ديسمبر 2020، وقعت المجموعة اتفاقية شراء أسهم مع شركة الدار العقارية ش.م.ع للاستحواذ على نسبة 100% من أسهم شركة السعديات للتبريد ذ.م.م وشركة السعديات لتبريد المناطق شركة الشخص الواحد ذ.م.م بقيمة 963 مليون

درهم. تتوقف المعاملة على الانتهاء من الاتفاقيات المعنية والموافقة من جهات الحكومة المحلية. وبالتالي سيتم تسجيلها في المستقبل بمجرد استيفاء جميع الشروط.

## التزامات الإيجار التشغيلي - المؤجر

تبرم المجموعة اتفاقيات خدمة التبريد مع عملائها لتوفير المياه المبردة. بعض هذه الاتفاقيات مؤهلة لتصنيفها على أنها عقد إيجار ويتم محاسبتها على أنها عقد إيجار تشغيلي حيث أن المجموعة لا تقوم بتحويل جميع مخاطر ومزايا ملكية الأصل إلى العميل بشكل كامل.

عقود الإيجار غير القابلة للإلغاء لها فترات متبقية تتراوح بين 15 و30 سنة. وتشمل غالبية عقود الإيجار بنداً يتيح مراجعة رسوم الإيجار بالزيادة على أساس دوري وفقاً لظروف السوق السائدة.

فيما يلي الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية المستحقة بموجب عقود الإيجار التشغيلي غير القابلة للإلغاء كما في 31 ديسمبر:

	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم
خلال سنة واحدة	77,853	70,924
بعد سنة ولكن لا تزيد عن خمس سنوات	311,411	283,696
أكثر من خمس سنوات	962,548	931,479
	1,351,812	1,286,099

## 31. أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية

تشتمل المطلوبات المالية الرئيسية للمجموعة، بخلاف المشتقات، على قروض وسلفيات محملة بفائدة وتمويل إسلامي ومطلوبات إيجار وسندات وصكوك غير قابلة للتحويل وذمم دائنة تجارية ومبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة. يتمثل الغرض الرئيسي من هذه المطلوبات المالية في الحصول على التمويل لعمليات المجموعة وأنشطة الإنشاءات. ولدى المجموعة موجودات مالية مختلفة مثل ذمم الإيجار التمويلي المدينة والذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة والأرصدة النقدية والبنكية، والتي تنشأ مباشرة من عملياتها.

تبرم المجموعة معاملات مشتقة لإدارة مخاطر أسعار الفائدة الناشئة عن مصادر تمويل المجموعة. إن سياسة المجموعة كانت ولا تزال طوال عامي 2020 و2019 تنص على عدم التعامل مع المشتقات.

تتعرض المجموعة لمخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يقوم مجلس الإدارة بمراجعة وإقرار السياسات المتعلقة بإدارة جميع هذه المخاطر المبينة بإيجاز أدناه.

## (أ) مخاطر السوق

مخاطر أسعار السوق هي مخاطر تقلب القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار السوق. تتضمن مخاطر السوق التالية أنواع من المخاطر وهي: مخاطر أسعار الفائدة ومخاطر العملات.

تشمل الأدوات المالية المتأثرة بمخاطر أسعار السوق القروض والسلفيات وترتيبات التمويل الإسلامي والودائع وذمم الإيجار التمويلي المدينة ومطلوبات الإيجار والأدوات المالية المشتقة.

إن تحليل الحساسية الموضح في الأقسام التالية يتعلق بالوضع كما في 31 ديسمبر 2020 و2019.

تم إعداد تحليل الحساسية على أساس أن كلاً من مبلغ صافي الدين ونسبة أسعار الفائدة الثابتة إلى المتغيرة على الديون والمشتقات ونسبة الأدوات المالية بالعملات الأجنبية كلها ثابتة بالإضافة إلى أخذ كافة أدوات التحوط بعين الاعتبار كما في 31 ديسمبر 2020 و2019.

تم إعداد الافتراضات التالية عند احتساب تحليلات الحساسية:

- تتعلق حساسية بيان المركز المالي الموحد بالأدوات المشتقة
- إن حساسية بند الأرباح أو الخسائر ذي العلاقة هو أثر التغيرات المفترضة في مخاطر السوق ذات العلاقة، ويستند ذلك على الموجودات المالية والمطلوبات المالية المحتفظ بها في 31 ديسمبر 2020 و2019 بما في ذلك أثر محاسبة التحوط

## (ب) مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر أسعار الفائدة هي المخاطر المتعلقة بالتقلب في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة السوقية.

يرجع تعرّض التدفقات النقدية للمجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة السوقية بشكل أساسي إلى التزامات الدين والودائع لدى المجموعة والمحملة بأسعار فائدة متغيرة.

لإدارة مخاطر التدفقات النقدية المتعلقة بقروضها ذات الفائدة المتغيرة، تبرم المجموعة مقايضات أسعار الفائدة، والتي توافق المجموعة على استبدال، في فترات زمنية محددة، الفرق بين أسعار الفائدة الثابتة وأسعار الفائدة المتغيرة المحسوبة بالرجوع إلى مبلغ أصلي اسمي متفق عليه. تم إبرام هذه المقايضات للتحوط من التزامات الديون الأساسية. في 31 ديسمبر 2020، بعد الأخذ في الاعتبار تأثير مقايضات أسعار الفائدة، فإن ما يقرب من 97% من قروض المجموعة هي بسعر فائدة ثابت (2019: 61%).

## حساسية أسعار الفائدة

يبين الجدول التالي مدى تأثير التغير المعقول المحتمل في أسعار الفائدة، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، على ربح المجموعة لسنة واحدة (من خلال التأثير على الودائع لأجل والجزء غير المتحوط من القروض والسلفيات).

التأثير على الربح ألف درهم	
	<b>2020</b>
زيادة بواقع +100 نقطة أساسية	(1,948)
انخفاض بواقع -100 نقطة أساسية	1,948
	<b>2019</b>
زيادة بواقع +100 نقطة أساسية	(8,088)
انخفاض بواقع -100 نقطة أساسية	8,088

## (ج) مخاطر العملات الأجنبية

مخاطر العملات الأجنبية هي المخاطر المتعلقة بالتقلب في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

إن غالبية المعاملات والأرصدة هي إما بالدرهم الإماراتي أو الدولار الأمريكي أو العملات المربوطة بالدولار الأمريكي. بما أن الدرهم الإماراتي مربوط بالدولار الأمريكي، فإن الأرصدة بالدولار الأمريكي لا تمثل خطر كبير من حيث العملة الأجنبية.

## (د) مخاطر الائتمان

لا تتعامل المجموعة إلا مع أطراف أخرى معترف بها وتتمتع بجدارة ائتمانية. تنص سياسة المجموعة على خضوع كافة العملاء الراغبين في المتاجرة بشروط ائتمانية لإجراءات التقييم الائتماني. بالإضافة إلى ذلك، تتم مراقبة الأرصدة المدينة بشكل مستمر. إن حد التعرض الأقصى للذمم المدينة التجارية وموجودات العقود وذمم الإيجار التمويلي المدينة هو القيمة الدفترية كما أفصح عنه في الإيضاحين 18 و15. يمثل أكبر ثلاثة عملاء للمجموعة 55% من أرصدة الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة من الأطراف ذات العلاقة القائمة في 31 ديسمبر 2020 (2019: 3 عملاء، بما في ذلك

الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة.

بشأن مخاطر الائتمان التي تنشأ من الموجودات المالية الأخرى لدى المجموعة، التي تشمل الأرصدة النقدية والبنكية وبعض الأدوات المشتقة، ينشأ تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان عن عجز الطرف المقابل، ويساوي أقصى حد لمخاطر الائتمان القيمة الدفترية لهذه الأدوات. تسعى المجموعة إلى الحد من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالبنوك بعدم التعامل إلا مع البنوك المرموقة والأطراف المصنفة تصنيفاً مستقلاً التي تستوفي الحد الأدنى للتصنيف في درجة الاستثمار.

بالنسبة لذمم الإيجار التمويلي المدينة، تستخدم المجموعة النهج المبسط للاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر في جميع الأوقات. يعتمد مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على المعلومات التاريخية للمجموعة المعدلة بناء على التوقعات المستقبلية باستخدام المؤشرات الاقتصادية الكلية. تتركز ذمم الإيجار التمويلي المدينة لدى أطراف قليلة مملوكة لحكومة

الإمارات العربية المتحدة، وبالتالي تحمل مخاطر ائتمان منخفضة جداً تؤدي إلى تكوين مخصص غير جوهري.

## (هـ) مخاطر السيولة

تراقب المجموعة مخاطر حدوث أي عجز محتمل في التمويل باستخدام نموذج التدفقات النقدية. تشمل هذه الأدوات آجال الاستحقاق للموجودات المالية (الذمم المدينة التجارية وذمم الإيجار التمويلي المدينة والموجودات المالية الأخرى) والتدفقات النقدية الخارجة المتوقعة من العمليات والمشاريع الرأسمالية.

تهدف المجموعة إلى الحفاظ على التوازن بين استمرارية التمويل ومرونته من خلال استخدام القروض لأجل.

يلخص الجدول التالي آجال استحقاق المطلوبات المالية للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2020 بناءً على الدفعات غير المخصومة وأسعار الفائدة السائدة في السوق.

تحت الطلب ألف درهم	أقل من 3 أشهر ألف درهم	3 إلى 12 شهراً ألف درهم	1 إلى 5 سنوات ألف درهم	<5 سنوات ألف درهم	المجموع ألف درهم
-	19,078	47,942	2,170,522	192,550	2,430,092
-	3,109	9,493	676,189	-	688,791
-	-	146,920	2,424,180	1,928,325	4,499,425
-	11,749	35,247	172,909	108,064	327,969
-	138,299	223,249	5,740	-	367,288
-	172,235	462,851	5,449,540	2,228,939	8,313,565
-	15,673	165,364	780,747	236,903	1,198,687
-	-	101,021	404,085	1,937,771	2,442,877
-	12,169	36,508	174,271	150,619	373,567
-	179,538	278,952	5,740	-	464,230
-	207,380	581,845	1,364,843	2,325,293	4,479,361

## 32. الأدوات المالية وقياس القيمة العادلة

### 32.1 الأدوات المالية

لقد تم تطبيق السياسات المحاسبية للأدوات المالية على البنود المدرجة أدناه:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
7,453	28,339	الأدوات المالية المشتقة
533,174	778,697	ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى
3,144,531	3,108,650	ذمم الإيجار التمويلي المدينة
226,902	1,312,894	أرصدة نقدية وبنكية
3,904,607	5,200,241	موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة
181,335	109,889	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
1,017,711	2,156,407	قروض وسلفيات تحمل فائدة
-	630,681	ترتيبات تمويل إسلامي
1,828,843	3,639,348	سندات وصكوك غير قابلة للتحويل
294,749	264,400	مطلوبات الإيجار
3,322,638	6,800,725	مطلوبات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة

لغرض الإفصاح عن الأدوات المالية، فقد تم استبعاد موجودات غير مالية ومطلوبات غير مالية من الذمم المدينة التجارية والأخرى والذمم الدائنة التجارية والأخرى، على التوالي.

تمكنت المجموعة من الوصول إلى تسهيلات القروض غير المسحوبة التالية في نهاية فترة التقرير:

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
590,000	590,000	تنتهي مدتها بعد سنة واحدة (قروض بنكية)

### (و) إدارة رأس المال

إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال المجموعة هو تحقيق مقاييس ائتمانية قوية ومعدلات رأسمالية صحية من أجل دعم أعمالها وتعظيم حقوق المساهمين.

تدير المجموعة هيكل رأس المال وتقوم بتعديله في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية. لا توجد متطلبات تنظيمية مفروضة على مستوى رأس المال لم تحققها المجموعة.

تراقب المجموعة رأس المال على أساس نسبة المديونية، وتحتسب هذه النسبة بقسمة صافي الدين على مجموع رأس المال مضافاً إليه صافي الدين. يشتمل صافي دين المجموعة على قروض وسلفيات تحمل فائدة وترتيبات تمويل إسلامي وسندات وصكوك غير قابلة للتحويل ومطلوبات إيجار ناقصاً الأرصدة النقدية والبنكية. ويشمل رأس المال مجموع حقوق الملكية باستثناء الحصص غير المسيطرة بعد خصم التغيرات المتراكمة في القيم العادلة للمشتقات.

2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
1,017,711	2,156,407	قروض وسلفيات تحمل فائدة
-	630,681	ترتيبات تمويل إسلامي
1,828,843	3,639,348	سندات وصكوك غير قابلة للتحويل
294,749	264,400	مطلوبات الإيجار
3,141,303	6,690,836	
(226,902)	(1,312,894)	ناقصاً: أرصدة نقدية وبنكية
2,914,401	5,377,942	صافي الدين
4,944,989	5,164,881	حقوق الملكية العائدة إلى مساهمي الشركة الأم
48,553	94,078	تعديلات للتغيرات المتراكمة في القيم العادلة للمشتقات
4,993,542	5,258,959	مجموع رأس المال
7,613,194	10,636,901	رأس المال وصافي الدين
37%	51%	نسبة المديونية

## 32.2 القيم العادلة للأدوات المالية

إنّ القيم العادلة للموجودات و المطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمها الدفترية في تاريخ التقرير باستثناء ذمم الإيجار التمويلي المدينة والسندات والصكوك غير القابلة للتحويل ومطلوبات الإيجار. مدرج أدناه مقارنة بين القيم الدفترية والقيم العادلة لهذه الأدوات:

القيمة العادية		القيمة الدفترية		
2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	2019 ألف درهم	2020 ألف درهم	
<b>مطلوبات مقاسة بالقيمة العادية</b>				
7,453	28,339	7,453	28,339	مقايضات أسعار الفائدة
الموجودات المالية				
3,582,872	3,949,472	3,144,531	3,108,650	ذمم الإيجار التمويلي المدينة
<b>المطلوبات المالية</b>				
1,054,562	2,191,499	1,017,711	2,156,407	قروض وسلفيات تحمل فائدة
-	637,162	-	630,681	ترتيبات تمويل إسلامي
2,042,849	3,999,860	1,828,843	3,639,348	سندات وصكوك غير قابلة للتحويل
321,280	294,729	294,749	264,400	مطلوبات الإيجار

فيما يلي تسلسل مستويات قياس القيمة العادلة لموجودات المجموعة ومطلوباتها كما في 31 ديسمبر 2020 و2019:

2019				2020				
المستوى الثالث ألف درهم	المستوى الثاني ألف درهم	المستوى الأول ألف درهم	31 ديسمبر 2019 ألف درهم	المستوى الثالث ألف درهم	المستوى الثاني ألف درهم	المستوى الأول ألف درهم	31 ديسمبر 2020 ألف درهم	
<b>مطلوبات مقاسة بالقيمة العادلة</b>								
-	7,453	-	7,453	-	28,339	-	28,339	مقايضات أسعار الفائدة
<b>الموجودات المفصح عن قيمتها العادلة</b>								
3,582,872	-	-	3,582,872	3,949,472	-	-	3,949,472	ذمم الإيجار التمويلي المدينة
<b>المطلوبات المفصح عن قيمتها العادلة</b>								
1,054,562	-	-	1,054,562	2,191,499	-	-	2,191,499	قروض وسلفيات تحمل فائدة
-	-	-	-	637,162	-	-	637,162	ترتيبات تمويل إسلامي
-	-	2,042,849	2,042,849	-	-	3,999,860	3,999,860	سندات وصكوك غير قابلة للتحويل
321,280	-	-	321,280	298,214	-	-	298,214	مطلوبات الإيجار
1,375,842	-	2,042,849	3,418,691	3,126,875	-	3,999,860	7,126,735	

التقييم عدة مدخلات من بينها الجودة الائتمانية للأطراف المتقابلة ومنحنيات سعر الفائدة و منحنيات سعر الصرف الآجل للسلعة المعنية.

### 32.3 أنشطة التحوط

#### تحوطات التدفقات النقدية

إن المجموعة معرّضة للفروقات في التدفقات النقدية المستقبلية للقروض والسلفيات المحملة بمعدلات فائدة متغيرة.

بهدف تقليل تعرضها لتقلبات أسعار الفائدة على القروض والسلفيات المحملة بالفائدة، أبرمت المجموعة عقوداً لمقايضة أسعار الفائدة مع أطراف مقابلة من البنوك كتحوطات فعالة للتدفقات النقدية بقيم اسمية تعكس جدول السحب والسداد للقروض. إن القيمة الاسمية لمقايضات أسعار الفائدة تبلغ 2,574 مليار درهم كما في 31 ديسمبر 2020 (2019: 157.3 مليون درهم).

فيما يلي جدول الاستحقاق الخاص بالموجودات والمطلوبات المتعلقة بالمشتقات في 31 ديسمبر:

خلال سنة التقرير المنتهية في 31 ديسمبر 2020، لم تكن هناك أي تحويلات بين المستوى الأول والمستوى الثاني من مستويات قياس القيمة العادلة، كما لا توجد أي تحويلات من وإلى المستوى الثالث من مستويات قياس القيمة العادلة.

تدرج القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية على أنها المبلغ الذي يمكن تبادل أداة به في معاملة جارية بين أطراف راغبة، باستثناء البيع القسري أو البيع بغرض التصفية.

استُخدمت الأساليب والافتراضات التالية لتقدير القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المقاسة بالقيمة العادلة:

تبرم المجموعة عقوداً لأدوات مالية مشتقة مع بنوك و مؤسسات مالية مختلفة ذات تصنيفات ائتمانية من الدرجة الاستثمارية. إن المشتقات المقيمة من خلال استخدام أساليب تقييم ناتجة عن البيانات السوقية التي يمكن ملاحظتها هي مقايضات أسعار الفائدة. إن الأسلوب الأكثر استخداماً للتقييم يتضمن نماذج المقايضة وذلك عن طريق احتساب القيمة الحالية، وتشمل طريقة

المجموع ألف درهم	1 - 3 سنوات ألف درهم	خلال سنة واحدة ألف درهم	
			<b>2020</b>
25,882	20,440	5,442	التدفقات النقدية الواردة (الموجودات)
(48,709)	(31,722)	(16,987)	التدفقات النقدية الصادرة (المطلوبات)
(22,827)	(11,282)	(11,545)	صافي التدفقات النقدية الصادرة
			<b>2019</b>
8,994	6,045	2,949	التدفقات النقدية الواردة (الموجودات)
(14,408)	(9,324)	(5,084)	التدفقات النقدية الصادرة (المطلوبات)
(5,414)	(3,279)	(2,135)	صافي التدفقات النقدية الصادرة

جميع عقود المشتقات مبرمة مع بنوك في دولة الإمارات العربية المتحدة.

# 10. تقرير حوكمة الشركات

# جدول المحتويات

174	<b>المقدمة</b>	
176	1. الالتزام باللوائح	
178	2. الهيكل الإداري للشركة	
188	3. تداولات أعضاء مجلس الإدارة	
192	4. تشكيل مجلس الإدارة	
210	5. مدقق الحسابات الخارجي	
214	6. لجنة التدقيق	
218	7. لجنة الترشيحات والمكافآت	
222	8. اللجان الأخرى التي أقرها المجلس	
228	9. لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المًطلعين	
232	10. نظام الرقابة الداخلية	
236	11. مخالفات في العام 2020	
238	12. المسؤولية الاجتماعية للشركات واستدامتها: مدونة السلوك، والصحة، والسلامة والبيئة، وتنمية المجتمع المحلي	
246	13. معلومات عامة	

**بدر سعيد اللمكي**  
الرئيس التنفيذي

**خالد عبدالله القبيسي**  
رئيس مجلس الإدارة

**معالي الدكتور أحمد بالهول الفلاسي**  
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

**محمد جميل الرمحي**  
رئيس لجنة التدقيق

**موسى سجواني**  
نائب رئيس تنفيذي بالإنابة -  
إدارة الرقابة الداخلية والمخاطر



# أُعتمد هذا التقرير من قبل:

# مقدمة

يخضع هذا التقرير لقرار مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع "الهيئة" رقم 3 لسنة 2020، بشأن معايير الانضباط المؤسسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة (القرار 2020/3) بصيغته المنصوص عليها من قبل الهيئة. ويبين هذا التقرير مدى امتثال الشركة الوطنية للتبريد المركزي (ش.م.ع.) "تبريد" أو "الشركة" بأحكام هذا القرار، كما يبين هيكل الحوكمة المتكامل للشركة للفترة الممتدة من 1 يناير 2020 إلى 31 ديسمبر 2020.

لدى شركة تبريد أكثر من 23 سنة من الريادة في قطاع تبريد المناطق، وعلى مدار مسيرتها عززت الشركة التزامها بأفضل ممارسات حوكمة الشركات لتوطيد القيمة التي تربطها بالمساهمين وأصحاب المصالح.

# 1. الالتزام باللوائح

إن نظام حوكمة الشركات في تبريد نظام مطور يتبنى لأفضل الممارسات المحلية والدولية، كما أنه يفي بجميع المتطلبات التي تنص عليها تشريعات دولة الإمارات العربية المتحدة فيما يخص حوكمة الشركات والذي منها، قانون الشركات التجارية رقم 2 لعام 2015 (كما تم تعديله) والقرار 2020/3 والذي ينطبق على شركة تبريد بصفتها شركة مدرجة في سوق دبي المالي ("السوق")، حيث تقوم الهيئة بالإشراف والرقابة والتحقق من مدى امتثال الشركة للقرار 2020/3.

# 2. الهيكل الإداري للشركة

تعتبر الجمعية العمومية هي السلطة الأعلى لصنع القرار في هيكل الشركة، وهي المنبر الذي يمارس المساهمون فيه حقهم في تقرير توجّهات الشركة. ويُعقد اجتماع الجمعية العمومية السنوي مرة كل سنة لمناقشة جدول الأعمال المقرر كالمصادقة على تقرير مجلس الإدارة، والبيانات المالية الموحدة، وإبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة ومدققي الحسابات من المسؤولية، والموافقة على مقترح توزيع الأرباح للسنة المالية المنصرمة.

العمومية السنوي على تعيين مدققي الحسابات الذين يعرضون بدورهم تقارير التدقيق على الجمعية العمومية السنوية.

تلخص المواد التالية قيام شركة تبريد بتطبيق مبادئ القرار 2020/3 وامثالها بمقتضياته.

وبالتالي، فإن المساهمين هم صناع القرار النهائي الخاص بتوجهات الشركة، وهم المسؤولون عن انتخاب أعضاء مجلس الإدارة خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي لدورة مدتها ثلاث سنوات. كما يصادق المساهمون الحاضرون لاجتماع الجمعية

## مجلس الإدارة (المادة 6 من القرار 2020/3)

يحدّد النظام الأساسي الخاص بشركة تبريد المسائل المتعلقة بتعيين مجلس الإدارة (المجلس أو مجلس الإدارة) والأدوار المنوطة به ومسؤولياته.

عند تطبيق معايير توازن العضوية المنصوص عليها في القرار 2020/3 فيما يتعلق بالأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين في مجلس الإدارة، نؤكد على أن شركة تبريد حافظت على الامتثال فيما يتعلق بجميع المعايير باستثناء ما يتعلق بمتطلبات أن تكون أغلبية أعضاء مجلس الإدارة مستقلين لأن رئيس مجلس الإدارة لم يعد يعتبر بموجب القرار 2020/3 مستقلاً بحكم إعادة انتخابه لأكثر من أربع ولايات متتالية من قبل مساهمي شركة تبريد. كما يتألف مجلس إدارة تبريد الحالي من أربعة أعضاء مستقلين، والمجلس بصدده تنفيذ خطوات لزيادة عدد أعضاء مجلس الإدارة المستقلين من أربعة أعضاء إلى خمسة أعضاء من إجمالي تسعة أعضاء. في جميع الأوقات، حافظ مجلس الإدارة على مستوى مناسب من المهارات والخبرات والقدرات من قبل الأعضاء.

## رئيس مجلس الإدارة (المادة 7 والمادة 15 من القرار 2020/3)

ترأس خالد عبدالله القببسي مجلس الإدارة في العام 2019 (رئيس المجلس)، وهو من الأعضاء غير التنفيذيين ويتمتع بخبرة واسعة في الشؤون المالية وشؤون الطاقة على الصعيدين الإقليمي والدولي.

حرص رئيس مجلس الإدارة خلال السنة على المشاركة الفاعلة للمجلس خلال الاجتماعات، وعلى أن كل عضو في المجلس قد تصرّف بما يخدم مصالح شركة تبريد ومساهميها. كما عمل على تطوير هيكل اجتماعات المجلس ووضع جداول الأعمال، والإشراف على التواصل بين أعضاء المجلس وتشجيع إقامة علاقات بناءة في ما بينهم.

## أعضاء مجلس الإدارة

(المواد 9، 10، 13، و 19 من القرار 2020/3)

يتمتع أعضاء المجلس بمهارات وخبرات متنوعة، وتتمثل مهامهم في التصرف بما يخدم المصلحة الفضلى لشركة تبريد ومساهميها، وضمان قيام إدارة شركة تبريد بوضع أنظمة وإجراءات تهدف إلى التقيد باللوائح والقوانين والمتطلبات التشغيلية.

يحرص المجلس على قيام إدارة شركة تبريد بتزويده بالمعلومات الوافية في الوقت المناسب، لتمكينه من اتخاذ القرارات الصائبة التي تؤثر في توجّه الشركة. ويشارك الأعضاء في اجتماعات المجلس لإبداء الآراء المستقلة حول القضايا الاستراتيجية والسياسات، والمحاسبة، والموارد، والمبادئ السلوكية المطلوبة، كما يتابع المجلس أداء الشركة على ضوء الأهداف الاستراتيجية الموضوعية.

يقوم أعضاء المجلس سنويًا بتقديم ما يُثبت استقلاليتهم، وحفاظهم على السرية، وإفصاحهم عن أي تداول في الأسهم، إلى جانب تفاصيل المناصب الهامة التي يشغلونها في شركات مساهمة عامة أو كيانات أخرى.

## مكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

(المادة 29 من القرار 2020/3)

يحق للرئيس وأعضاء مجلس الإدارة الحصول على حصة من صافي أرباح الشركة تصل قيمتها إلى 10% بحد أقصى كمكافأة عن كل سنة مالية، وذلك رهناً بموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي وبعد تخصيص 10% من صافي الأرباح للاحتياطي القانوني.

## لجان مجلس الإدارة

(المادة 53 و 58 من القرار 2020/3)

يتمتع المجلس بصلاحيات تشكيل لجان المجلس وتفويض الصلاحيات إلى هذه اللجان حسب ما يراه ضروريًا أو مناسبًا. كما يقوم المجلس بتفويض مهام معينة إلى تلك اللجان ولكن دون التخلي عن مسؤولياته.

وتعدّ لجان المجلس وسيلةً فاعلة لتوزيع العمل بين أعضاء المجلس لإمعان النظر في مسائل محدّدة بشكل مفصّل. تؤدي جميع لجان المجلس مهامها نيابةً عن مجلس الإدارة بحيث يكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن تشكيل، وتعيين، واختيار وتحديد فترة عضوية أعضاء اللجان

قام المجلس بتشكيل اللجان الأربعة التالية، كما قام باعتماد المواثيق التي تحدد التزاماتها، ومدّتها والصلاحيات المخولة لها، ويقوم المجلس بمتابعة هذه اللجان بشكل منتظم للتحقق من أدائها والوفاء بالتزاماتها:

1. لجنة التدقيق
2. لجنة الترشيحات والمكافآت
3. اللجنة المالية؛ و
4. لجنة المشاريع

تم تشكيل لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت عملاً بمقتضيات القرار 2020/3، فيما تم تشكيل اللجنة المالية ولجنة المشاريع من قبل مجلس الإدارة تيسيرًا لمتطلبات عمل الشركة.

## لجنة الترشيحات والمكافآت

(المادة 59 من القرار 2020/3)

تساعد لجنة الترشيحات والمكافآت المجلس على الاضطلاع بمسؤولياته في ما يتعلق بمؤهلات، واستحقاقات، وتعيين وإحلال المدراء وموظفي الإدارة العليا.

كما تُشرف اللجنة على عملية الترشّح لعضوية مجلس الإدارة وتعمل بشكل مستمر على مراقبة استقلالية أعضاء المجلس المستقلين (أنظر القسم 7 لمزيد من التفاصيل حول لجنة الترشيحات والمكافآت).

## لجنة التدقيق

(المادة 60، 61، و 62 من القرار رقم 2020/3)

لقد شكّل مجلس الإدارة لجنة التدقيق لتقوم بمراقبة البيانات المالية، وتقديم التوصيات بشأن التغييرات اللازمة لأنظمة المراقبة والأنظمة المالية الخاصة بالشركة بالإضافة إلى تعيين مدققي الحسابات الخارجيين والحرص على إقامة علاقات جيدة معهم. كما تشرف اللجنة على عمل الرقابة الداخلية وهي المسؤولة عن اعتماد التوصيات التي من شأنها تحسين أداء الرقابة الداخلية (أنظر المادة 6 لمزيد من التفاصيل حول لجنة التدقيق).

## اللجنة المالية

يتمثل دور اللجنة المالية في مساعدة المجلس على مراقبة ومراجعة:

- أ) الاقتصادات والعوائد المالية للاستثمارات والالتزامات
- ب) صفقات تمويل الديون ورأس المال، إلى جانب
- ج) برامج إدارة المخاطر المالية الخاصة بالشركة

## لجنة المشاريع

يتمثل دور لجنة المشاريع في مساعدة المجلس والإدارة العليا للشركة على طرح المناقصات وتنفيذ المشاريع، وإدارة عقود المشاريع ذات الصلة، وعمليات الشراء، وتدابير الصحة والسلامة والبيئة، أو أي مسائل أخرى هامة تتعلق بكفاءة وأمان العمليات التشغيلية لمشاريع الشركة وللأصول القائمة للشركة.

## الرقابة الداخلية

(المادة 66 و67 من القرار 2020/3)

يُشرف المجلس على مهام الرقابة الداخلية وقد فوّض لجنة التدقيق بالقيام ببعض مهامه. يقدم المجلس المشورة المستقلة، والموضوعية والموثوقة، فضلاً عن ضمان بيئة رقابة داخلية للمجلس، ولجنة التدقيق والإدارة العليا بهدف مساعدتهم في تأدية مهامهم والواجبات المسندة إليهم.

يحرص المجلس على تحقيق فاعلية الرقابة الداخلية من خلال مراجعة أعمال لجنة التدقيق، والتعامل مع أمور المخاطر والتحكم بها، مع التأكيد على ضرورة مناقشة أمور المخاطر والرقابة الداخلية في كل اجتماع من اجتماعات المجلس. كما يضمن المجلس قيام إدارة الرقابة الداخلية بمراجعات داخلية سنويًا. (انظر المادة 10 لمزيد من التفاصيل عن مهمة الرقابة الداخلية).

## مدقق الحسابات الخارجي

(المادة 70 من القرار 2020/3)

بناءً على توصيات لجنة التدقيق، قام مجلس الإدارة بتعيين السادة/ برايس ووتر هاوس كوبرز ("PwC") مدققًا خارجيًا لحسابات شركة تبريد، وذلك في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في تاريخ 15 مارس 2020.

ويحرص المجلس على استقلالية المدقق الخارجي الذي يتمتع بصلاحيات واسعة لرفع التقارير إلى الجمعية العمومية والهيئات التنظيمية (انظر المادة 5 لمزيد من التفاصيل عن مدقق الحسابات الخارجي).

## تفويض السلطة للإدارة العليا (المادة 14 من القرار 2020/3)

يقدم المجلس إلى الإدارة العليا لشركة تبريد الإرشادات والتوجيهات الرامية إلى تحقيق أهداف تبريد الاستراتيجية.

كما أنه المسؤول عن توجيه ورقابة الشركة نيابةً عن المساهمين. أوكل المجلس إلى الإدارة العليا لشركة تبريد مهمة القيام بالأعمال اليومية الخاصة بالشركة من خلال تفويض السلطة المعتمد من المجلس بصيغته المعدلة في تاريخ 11 نوفمبر 2020. ويكون تفويض السلطة صالحًا لمدة ثلاث سنوات ويخضع للمراجعة المنتظمة والتعديل (إذا لزم الأمر) من قبل المجلس ولجنة التدقيق.

وبموجب تفويض السلطة، يقوم مجلس الإدارة بتفويض الإدارة العليا لتنفيذ بعض الإجراءات المتعلقة بما يلي:

1. تعاقبات والتزامات الأخرى
2. نفقات وعمليات شراء؛ و
3. استثمارات

لكل حالة من الحالات التالية مبلغًا مخصصًا بحد أقصى (بالدرهم)، وخلاف ذلك، تتطلب موافقة مجلس الإدارة. وإنفاذ تفويض السلطة، قام مجلس الإدارة بمنح وكالة عامة للرئيس التنفيذي تخضع لمبلغ الحد الأقصى المخصص وتبقى سارية لنفس مدة صلاحية تفويض السلطة. لا توجد هناك أي صلاحيات أخرى مفوضة من المجلس إلى الإدارة العليا للشركة خلاف تفويض السلطة المذكور أعلاه. في حين أن جميع السلطات والصلاحيات والمسؤوليات الأخرى المتعلقة بإدارة الشركة منوطة بالمجلس وفقًا للنظام الأساسي، ورهناً بتلك المسائل المخولة بمقتضى النظام الأساسي للشركة و/أو القوانين والأنظمة المعمول بها والخاضعة لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية للشركة.

أيضًا، يقدم المجلس توجيهاته للإدارة العليا من خلال التكاليفات التالية التي تتم مراجعتها بانتظام والموافقة عليها من قبل المجلس:

1. الخطة الاستراتيجية الخمسية
2. سياسات الشركة
3. الميزانية السنوية
4. مؤشرات الأداء الرئيسية؛ و
5. تقارير دورية لقياس الأداء مقارنةً بالأهداف

## حقوق المساهمين (المواد 48 و49 و50 و51 من القرار 2020/3)

يلتزم المجلس بالحفاظ على أعلى المعايير المتعلقة بالاعتداد بحقوق المساهمين، ويرد هذا الالتزام في ميثاق مجلس الإدارة. وتحقيقًا لذلك، وضعت شركة تبريد آلية مناسبة للتواصل مع المساهمين من خلال سوق دبي المالي وبنك أبوظبي الأول.

إن الغرض المستهدف لكل من علاقات المستثمرين والتواصل مع المساهمين إلى جانب دور بنك أبوظبي الأول وسوق دبي المالي في هذا الإطار هو لضمان حصول جميع المساهمين على التقارير المالية والمعلومات ذات الصلة، وإخطارهم لحضور اجتماعات الجمعية العمومية، والتأكد من أن أرباح الأسهم عند اعتمادها تصل إلى كل مساهم في الوقت المناسب.

يحدد النظام الأساسي لشركة تبريد حقوق المساهمين في الحصول على المعلومات، والتصويت، والمشاركة في الاجتماعات والاطلاع على المعلومات المتعلقة بالمرشحين لعضوية المجلس.

## قواعد السلوك المهني (المادة 52 من القرار 2020/3)

توضّح مدونة قواعد السلوك المهني الخاصة بشركة تبريد نمط السلوك الذي تتوقعه من المجلس، وموظفيها، ومدققي الحسابات، والأشخاص الموكّل إليهم القيام ببعض مهام الشركة بشأن حسن التصرف مع بعضهم البعض، وتجاه القانون، والعملاء، والموردين وأصحاب المصالح والمجتمع.

# 3. تداولات أعضاء مجلس الإدارة

يتضمن دليل إجراءات حوكمة الشركات، وكذلك لائحة سلوكيات السوق وسياسة التداول قواعد تحكم عمليات التداول في الأوراق المالية الخاصة بالشركة من قبل أعضاء المجلس وعائلاتهم المقرّبة، بحيث لا يُسمح لأي عضو من أعضاء المجلس أو موظفي شركة تبريد بالتداول أثناء فترة التعتيم التي تتزامن مع المسائل الحساسة قيد الإجراء أو النظر.

يوضح الجدول الآتي تفاصيل ملكية وتداولات أعضاء مجلس الإدارة (وأفراد أسرهم المقربين) لأسهم الشركة في العام 2020:

الاسم	المنصب	إجمالي الأسهم المملوكة كما في 2020/12/ 31	مجموع الأسهم التي تم شراؤها	مجموع الأسهم التي تم بيعها
خالد عبدالله القبيسي	رئيس مجلس الإدارة	645,000	0	0
سعيد علي خلفان الظاهري	عضو مجلس الإدارة	5,547,771	4,173,771	0
باولو ألميرانت	عضو مجلس الإدارة	0	0	0
معالي الدكتور أحمد بالهول الفلاسي	عضو مجلس الإدارة	0	0	0
محمد الحرمل الشامسي	عضو مجلس الإدارة	0	0	0
محمد جميل الرمحي	عضو مجلس الإدارة	0	0	0
سيباستيان أربولا	عضو مجلس الإدارة	0	0	0
فريدريك كلو	عضو مجلس الإدارة	0	0	0
فريدريك دوفرينوا	عضو مجلس الإدارة	0	0	0

# 4. تشكيل مجلس الإدارة

## 4(أ) تكوين مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي تفاصيل كل عضو من أعضاء المجلس خلال العام 2020 من حيث فئة العضوية (مستقل، تنفيذي، غير تنفيذي) مع بيان مدة العضوية.

الاسم	المنصب	سنة التعيين	تنفيذي	مستقل
خالد عبدالله القببسي	رئيس مجلس الإدارة	2009	x	x
باولو الميرانت	نائب رئيس مجلس الإدارة	2017	x	x
معالي الدكتور أحمد بالهول الفلاسي	عضو مجلس الإدارة	2017	x	✓
محمد الحرمل الشامسي	عضو مجلس الإدارة	2014	x	✓
محمد جميل الرمحي	عضو مجلس الإدارة	2017	x	✓
سيباستيان أربوللا	عضو مجلس الإدارة	2017	x	x
فريدريك كلو	عضو مجلس الإدارة	2017	x	x
فريدريك دوفرينوا	عضو مجلس الإدارة	2017	x	x
سعيد علي خلفان الظاهري	عضو مجلس الإدارة	2017	x	✓

يضم مجلس الإدارة سيدة واحدة كعضو مجلس الإدارة بحيث انضمت السيدة فريدريك دوفرينوا إلى مجلس الإدارة وقد تم انتخابها في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في تاريخ 11 سبتمبر 2017. كذلك تلقت شركة تبريد طلبات ترشيح أخرى من سيديات أخريات أثناء عملية الانتخابات الأخيرة للمجلس علماً بأن الشركة كانت قد دعت المرشحين علناً لترشيح أنفسهم لانتخابات مجلس الإدارة ورغم الاقتراع السري والتراكمي فلم يحصل أي من المترشحات على الأصوات المطلوبة للإنضمام إلى المجلس.

## 4(ب) انتخاب أعضاء مجلس الإدارة ومدة عضويتهم

للجمعية العمومية صلاحية انتخاب وإقالة أعضاء مجلس الإدارة. وعملاً بمقتضيات النظام الأساسي تكون مدة عضوية كل عضو من أعضاء المجلس ثلاث سنوات. يتم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة عن طريق الاقتراع السري، ويقوم مجلس الإدارة بانتخاب كل من أعضاء اللجان المنبثقة ويعين كذلك رئيس كل لجنة.

## 4(ج) السير الذاتية لأعضاء المجلس وعضويتهم في شركات مساهمة عامة أخرى

نحن نؤكد على عدم وجود تفويض أو إعطاء للصلاحيات ممنوح من قبل مجلس الإدارة لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو أعضاء الإدارة التنفيذية فيما يخص الصلاحيات والمهام الموكلة لمجلس الإدارة خلال العام 2020.



## باولو ألميراننت رئيس مجلس الإدارة

يشغل باولو ألميراننت منصب نائب رئيس تنفيذي أول للطاقة المتجددة والرئيس التنفيذي للعمليات في شركة إنجي الرائدة عالمياً في مجال الطاقة، إلى جانب عضويته في اللجنة التنفيذية. لشركة إنجي ويتولى ألميراننت أعمال الشركة في البلدان الآتية: البرازيل، والشرق الأوسط، وجنوب وسط آسيا وتركيا، وجنوب وشمال وشرق أوروبا وجنریشن يوروب.

كما يشغل ألميراننت منصب عضو مجلس إدارة في العديد من شركات مجموعة إنجي، ويحمل شهادة الماجستير في إدارة إنتاج الهندسة الميكانيكية، وشهادة ماجستير في الهندسة الميكانيكية بالديناميكيات الحرارية من معهد تكنيكو العالي في لشبونة - البرتغال.



## خالد عبدالله القبيسي رئيس مجلس الإدارة

يشغل خالد عبد الله القبيسي منصب الرئيس التنفيذي لقطاع استثمارات العقارات والبنى التحتية في "مبادلة". ويدير هذا القطاع محفظة استثمارية من الأصول المتنوعة في مناطق مختلفة من العالم توفر عوائد مالية مستقرة على المدى الطويل، وتشمل المباني والعقارات، إضافة لتعزيز البنية التحتية العالمية المادية والرقمية لشركة مبادلة.

عضواً في مجلس الإدارة في كل من شركة أبوظبي لطاقة المستقبل (مصدر)، و"الإمارات العالمية للألمنيوم"، وشركة الإمارات للاتصالات المتكاملة "دو"، و"غلوبل فاوندرز"، و"مبادلة للبتروكيمياويات" ودار التمويل ودار التأمين.

يحمل القبيسي شهادة الماجستير في إدارة المشاريع من جامعة جورج واشنطن، وشهادة البكالوريوس في التمويل وإدارة العمليات من جامعة بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية.

وقبل الانضمام إلى "مبادلة"، عمل القبيسي في شركة "إنترناشيونال كابيتال"، حيث تولى منصب الرئيس التنفيذي للاستثمارات، وشغل قبل ذلك منصب رئيس قسم تمويل الشركات وتطوير الأعمال في بنك أبوظبي الوطني (بنك أبوظبي الأول حالياً)، حيث ركز على تطوير قدرات البنك في مجال الاستثمارات المصرفية.

المناصب الإدارية: يشغل القبيسي منصب رئيس مجلس الإدارة في إنجازات لنظم البيانات (إنجازات) وهو أيضاً نائب رئيس مجلس إدارة ومدير في شركة أبوظبي لإدارة رياضة السيارات. بالإضافة إلى كونه



## محمد جميل الرمحي عضو مجلس إدارة

محمد جميل الرمحي هو الرئيس التنفيذي لشركة أبوظبي لطاقة المستقبل (مصدر)، حيث يقود تطوير الشركة وتوجهها الاستراتيجي في قطاع الطاقة المتجددة والتكنولوجيا النظيفة.

بين "مصدر" و "بي بي" والمتخصص في تسريع الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا النظيفة. في السابق، كان السيد الرمحي يشغل وظيفة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر في جاسكو. وهو حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال والتمويل من جامعة إيفانسفيل في الولايات المتحدة.

والسيد الرمحي أيضًا رئيس لجنة مصدر للاستثمار ومدير شعاع للطاقة PSC 2. وهي شركة المشروع التي تطور المرحلة الثالثة من مجمع محمد بن راشد للطاقة الشمسية، وشركة الإمارات لتحويل النفايات إلى طاقة، والشركة الطبية القابضة. وهو أيضًا مدير "كاتاليس"، وهو مشروع مشترك

## معالي الدكتور/ أحمد عبدالله حميد بالهول الفلاسي عضو مجلس إدارة

يشغل معالي الدكتور أحمد بن عبدالله حميد بالهول الفلاسي منصب وزير الدولة لريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة، حيث يشرف معاليه على تعزيز المشاريع الصغيرة والمتوسطة في الإمارات كأحد محركات الاقتصاد الوطني، وتعزيز جهود الارتقاء بريادة الأعمال في مختلف القطاعات الاقتصادية.

يحمل معاليه شهادة الدكتوراه من جامعة "السير جون موناش" ودرجة الماجستير من جامعة "ملبورن" في أستراليا، وشهادة البكالوريوس في هندسة الاتصالات من جامعة خليفة للعلوم والتكنولوجيا في دولة الإمارات العربية المتحدة.

كما تم تكليف معاليه بملف السياحة لتطوير التوجه الاستراتيجي والسياسة الوطنية العامة لقطاع السياحة في الدولة. شغل معاليه قبل ذلك منصب الرئيس التنفيذي لشركة مصدر، المدير التنفيذي لقطاع الاستراتيجية والسياحة في دائرة السياحة والترويج التجاري في دبي، ونائب الرئيس في مبادلة، كما شغل منصب تنفيذي في ماكنزي ومشاركوه.

## سيباستيان أربولا عضو مجلس إدارة

سيباستيان أربولا هو نائب الرئيس التنفيذي المسؤول عن أنشطة التوليد الحراري وإمدادات الطاقة في شركة إنجي. وهو أيضًا الرئيس التنفيذي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وجنوب ووسط آسيا وتركيا لشركة إنجي الرائدة في مجال الطاقة العالمية.

خلال فترة عمله التي امتدت لـ 11 عامًا مع شركة إنجي.

يحمل السيد أربولا شهادة الماجستير من كلية التجارة العليا في باريس، فرنسا.

وقبل ذلك، كان السيد أربولا المدير المالي ونائب الرئيس الأول للعمليات البيئية الآسيوية للشركة بصفته مدير مجموعة الاندماج والاستحواذ. وقد شغل مناصب عليا في الشؤون المالية والإدارية



## محمد الحرمل الشامسي عضو مجلس إدارة

يشغل محمد الحرمل الشامسي منصب رئيس قسم استثمارات المرافق في شركة مبادلة للاستثمار حيث يتولى مسؤولية أعمال إدارة أصول محطة المرافق التي تشمل الطاقة الحرارية والمياه وأصول تبريد المناطق.

يحمل الشامسي درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية الإدارة العليا - باريس، وشهادة البكالوريوس في العلوم المالية من الجامعة الأمريكية في الشارقة، الإمارات العربية المتحدة.

وقبل انضمامه لشركة مبادلة للاستثمار، شغل الشامسي منصب مدير الشرق الأوسط للاستراتيجية والسياسات في مكتب رئيس الوزراء في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما شغل أيضًا مناصب أخرى في كل من شركة ماكينزي أند كومباني، ودبي إنترناشونال كابيتال، وجنرال موتورز.



## سعيد علي خلفان الظاهري عضو مجلس إدارة

يشغل سعيد علي الظاهري منصبه كعضو مجلس إدارة  
كما يشغل منصب مدير الاستثمارات في مجموعة علي  
وأولاده القابضة ذ.م.م.

للاستثمار. يحمل الظاهري شهادة البكالوريوس  
في العلوم المالية من الجامعة الأمريكية في دبي،  
الإمارات العربية المتحدة.

ويتولى إدارة محفظة الأوراق المالية للمجموعة، إلى  
جانب الإشراف على قسم العقارات والفنادق، وإدارة  
المخاطر في شركة علي وأولاده والشركات التابعة  
لها. وشغل سابقاً منصب محلل في جهاز أبوظبي



## فريديريك دوفرينوا عضو مجلس إدارة

تشغل السيدة دوفرينوا منصب نائب الرئيس للحلول  
اللامركزية للمدن في شركة إنجي.

دوفرينوا شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من  
كلية إميليون-فرنسا وشهادة الماجستير في إدارة  
الأعمال من جامعة تكساس - أوستن.

وقد شغلت سابقاً منصب المدير المالي، والمخاطر  
والتنمية الدولية في شركة إنجي، والرئيس التنفيذي  
لشركة فليكسو، وقد شغلت منصب الرئيس  
المالي لعمليات الشركة في أوروبا. تحمل السيدة



#### 4(د) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

يجوز للجمعية العمومية السنوية أن تقر مكافأة لأعضاء المجلس تصل إلى 10% من صافي الأرباح، وذلك بعد تخصيص 10% من صافي الأرباح للاحتياطي القانوني و10% بحد أقصى من رأس المال أرباحاً للمساهمين.

في ما يلي جدول المكافآت الإجمالية المدفوعة لأعضاء المجلس في العام 2020، بالإضافة إلى بدلات الحضور والمكافآت التي ستعرض للموافقة في اجتماع الجمعية العمومية القادم والذي سيعقد في العام 2021:

المجموع بالدرهم	بدلات حضور الاجتماعات والمكافآت
7,125,000	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة للعام 2019 والمدفوعة في العام 2020 بعد مصادقة الجمعية العمومية في اجتماعها الأخير
0	بدلات حضور اجتماعات المجلس واللجان المنبثقة عنه للعام 2020 الموصى بدفعها في العام 2021
7,125,000	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة الموصى بها عن العام 2020 تدفع بعد مصادقة الجمعية العمومية عليها في اجتماعها القادم الذي سيعقد في العام 2021

فيما عدا المكافآت الموصى بها للعام 2020 وبالإشارة إلى ما ورد أعلاه، لا يوجد أي بدلات أو رواتب أو أي رسوم إضافية تم دفعها من قبل تبريد إلى أي عضو مجلس إدارة للعام 2020.



## فريدريك كلو عضو مجلس إدارة

يشغل السيد كلو منصب رئيس قسم الاستحواذ والاستثمار والمستشار المالي في شركة إنجي، ويتمتع بحوالي 20 عامًا من الخبرة أمضاها في خدمة الشركة.

ويحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية إدارة الأعمال "إتش إي سي" في باريس - فرنسا.

ويشغل السيد كلو أيضًا منصب عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة "Les Eoliennes en Mer" (طاقة الرياح في البحر). تخرج من كلية الهندسة المدنية للجامعة الوطنية "بونت إي شوسيه"

## 4(هـ) اجتماعات مجلس الإدارة في العام 2020

عقد المجلس ستة اجتماعات خلال العام 2020 في التواريخ التالية:

- 27 يناير
- 26 فبراير
- 6 مايو
- 23 يوليو
- 8 سبتمبر؛ و
- 11 نوفمبر

يوضح الجدول التالي حضور الأعضاء لاجتماعات المجلس للفترة التي انتخبوا فيها سواء بأنفسهم أو من خلال توكيل:

رقم الاجتماع	عدد الحضور	تاريخ الاجتماع	الغياب أو الحضور من خلال التفويض
اجتماع مجلس الإدارة رقم 1	7	27 يناير	تغيّبت السيدة/ فريدريك دوفرينوا، وتم الحضور من خلال التفويض: باولو ألميرانت ل سيباستيان أربولا
اجتماع مجلس الإدارة رقم 2	7	26 فبراير	تغيّبت السيدة/ فريدريك دوفرينوا، وتم الحضور من خلال التفويض: باولو ألميرانت ل سيباستيان أربولا
اجتماع مجلس الإدارة رقم 3	8	6 مايو	الحضور من خلال التفويض: باولو ألميرانت ل سيباستيان أربولا
اجتماع مجلس الإدارة رقم 4	8	23 يوليو	الحضور من خلال التفويض: باولو ألميرانت ل سيباستيان أربولا
اجتماع مجلس الإدارة رقم 5	8	8 سبتمبر	الحضور من خلال التفويض: باولو ألميرانت ل سيباستيان أربولا
اجتماع مجلس الإدارة رقم 6	9	11 نوفمبر	تم الحضور كاملاً من خلال أعضاء مجلس الإدارة

تمت الإحاطة بالتغيّب والتفويض الممنوح والمشار إليهم أعلاه وتم قبولها من قبل السيد رئيس مجلس الإدارة خلال الاجتماع ذو الصلة.

## 4(و) اختصاصات مجلس الإدارة

تماشياً مع الممارسات السليمة والحوكمة، يُقدّم المجلس توجيهات استراتيجية لفريق الإدارة العليا ويعمل معها للقيام بما يلي:

1. تعيين الرئيس التنفيذي وكبار الموظفين التنفيذيين
2. وضع السياسات التي تحدد المبادئ التي يتوقع المجلس من الشركة العمل في نطاقها
3. تفويض السلطة المعتمد من المجلس الذي يحدد مستويات الموافقات المطلوبة من قبل المجلس

4. وضع الخطط الاستراتيجية المعتمدة من المجلس وأهداف النمو، والعائدات والأرباح المطلوبة من قبل المجلس وألية إعداد التقارير لتقييم النتائج
  5. ضمان قوة وفاعلية إدارة المخاطر وبيئة الرقابة الداخلية
  6. ضمان سلامة التقارير المالية
  7. الإفصاح السليم والتواصل مع المساهمين؛ و
  8. تعيين فريق إدارة متمرّس من ذوي المؤهلات والخبرات العالية
- تساهم كل من المهام المذكورة أعلاه في تحقيق آلية رقابة داخلية متوازنة وفعالة على الأنشطة التي تمارسها الشركة بحيث تسمح للمجلس بمراقبتها بشكل فعّال.

## 4(ز) الإدارة التنفيذية

يوضّح دليل إجراءات حوكمة الشركات وتفويض السلطة المعتمد من مجلس الإدارة الدور الذي يوكله المجلس لإدارة الشركة. وتشمل المسؤوليات الأساسية للإدارة، الإشراف على العمليات اليومية لأعمال الشركة، والتخطيط الاستراتيجي، وإعداد الميزانيات والتقارير المالية وإدارة المخاطر.

تتألف الإدارة التنفيذية من خمسة رؤساء تنفيذيين إلى جانب رؤساء الأقسام، وفي ما يلي قائمة بأسماء ومناصب فريق الإدارة التنفيذية، وتواريخ تعيينهم

ومكافآتهم المستلمة بالدرهم (أو المترجمة) في العام 2020 وكما هو مبين في الهيكل التنظيمي المرفق في الملحق (2) من هذا التقرير:

تاريخ التعيين	المنصب	الاسم	الرواتب والبدلات في العام 2020 (بالدرهم)	مكافآت العام 2020 (بالدرهم)	مكافآت أخرى/ للعام
بدر سعيد للمكي	الرئيس التنفيذي	2019	2,522,764	1,500,000	-
عادل سالم الواحدي	الرئيس المالي التنفيذي	مارس 2020	1,684,077	-	-
هاميش جوست	المستشار القانوني العام	2011	1,334,164	641,660	-
جان - فرانسوا شارترين	الرئيس التنفيذي للعمليات	2017	1,428,752	635,733	-
فرانسوا - كزافييه بوول	الرئيس التنفيذي لإدارة تطوير الأعمال	2017	1,420,008	668,901	-
أحمد المرزوقي	نائب الرئيس التنفيذي - إدارة الموارد البشرية	2015 ج أبريل 2020	1,074,492	402,244	-
سارة محمد الباكري	نائب الرئيس بالإنبابة - إدارة الموارد البشرية	مايو 2020	739,815	105,528	-
موسى سجواني	نائب الرئيس بالإنبابة - إدارة الرقابة الداخلية والمخاطر	2015	1,009,938	99,392	-

#### 4(ح) معاملات الأطراف ذات العلاقة

لم تكن شركة تبريد طرفاً في صفقة مع أطراف ذات علاقة خلال العام 2020 استناداً إلى تعريف "الأطراف ذات الصلة" المنصوص عليه في القرار 2020/3.

أبرمت شركة تبريد ثلاث معاملات في عام 2020 تجاوزت قيمة 5% من رأس مال الشركة (ومع ذلك، لم تكن هناك معاملات مع أطراف ذات صلة):

- 6 أبريل: الاستحواذ على حصة 80% في أعمال تبريد المناطق في وسط مدينة دبي التابعة لشركة إعمار العقارية ش.م.ع. بتكلفة 2.48 مليار درهم (675 مليون دولار أمريكي)
- 21 أكتوبر: نجحت الشركة في جمع 500 مليون دولار أمريكي (1.8 مليار درهم إماراتي) من خلال إصدار سندات بقيمة 2.5% لمدة 7 سنوات
- 23 ديسمبر: الاستحواذ على شركة السعديات للتبريد ذ.م.م. (SCL)، التي تملكها حالياً شركة الدار العقارية PJSC، ومدينة منطقة السعديات المحدودة للتبريد (SDCL)، المملوكة بالكامل لشركة الدار العقارية للاستثمارات، بتكلفة إجمالية قدرها 963 مليون درهم

#### 4(ط) الهيكل التنظيمي

الهيكل التنظيمي لشركة تبريد مرفق في الملحق رقم (2) من هذا التقرير.

مكافآت أخرى/ للعام	مكافآت العام 2020 (بالدرهم)	الرواتب والبدلات في العام 2020 (بالدرهم)	الاسم	المنصب	تاريخ التعيين
-	383,182	1,658,928	2014	المدير العام - دي دي سي بي	د. يوسف الحمادي
-	-	1,081,521	2019	نائب الرئيس - إدارة التطوير التقني والابتكار	جولين بيار اوليفير بوريدون
-	103,022	839,186	2017	نائب الرئيس - إدارة تطوير الأعمال - الهند	سدهير بيرلا
-	210,085	993,830	2018	نائب الرئيس - إدارة الاتصال الاستراتيجي	سعاد السركال
-	100,371	1,062,297	2019	نائب الرئيس - الإمدادات	محمد علي حبيب
-	420,921	1,454,307	2018	نائب الرئيس تنفيذي - إدارة العمليات	عاطف البريكي
-	101,000	819,648	2014	نائب الرئيس - إدارة الصحة والسلامة	صباح أصغر
-	289,679	1,245,240	2009	المدير العام - شركة تبريد لخدمات الطاقة	الاستاير جيمس موليجان
-	162,084	1,078,920	2015	نائب الرئيس - إدارة الأصول والشركات التابعة	كولن سانغستر
-	151,031	793,260	2004	نائب الرئيس - إدارة المشاريع	إرشاد حسين
-	477,116	1,214,448	2014	نائب الرئيس التنفيذي - الإدارة المالية	ريتشارد روز
-	-	642,000	يونيو 2020	نائب الرئيس - تقنية المعلومات	سعيد المعيني
-	104,775	1,033,911	أبريل 2020	نائب الرئيس بالإنابة - الشؤون التجارية والتنظيمية	هنا خالد البستاني
-	226,793	722,700	أبريل 2020	نائب الرئيس بالإنابة - تطوير الأعمال الإقليمية	فيصل طاهر باتي

# 5. مدقق الحسابات الخارجي

تم تعيين "برايس ووترهاوس كوبرز" (PwC) كمراجعين خارجيين لحسابات شركة تبريد في اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد في تاريخ 15 مارس 2020 لمدة سنة. وقد اختارت شركة تبريد PwC من بين ثلاث شركات تدقيق كبرى بموجب مناقصة تنافسية طُرحت لتقديم خدمات التدقيق أجرتها الشركة في العام 2018.

PwC هي واحدة من شركات خدمات المحاسبة الأربعة الكبرى والخدمات المهنية. وهي شبكة عالمية من الشركات العاملة في 155 دولة ولديها 800 مكتباً وأكثر من 284,000 موظف. تهتم الشركة بتقديم الخدمات الاستشارية التجارية مثل التدقيق والمحاسبة والضرائب والإدارة الاستراتيجية وخدمات استشارات الموارد البشرية. في العام 2020، قدمت خدماتها إلى 84% من "أفضل الشركات" بحسب مجلة فورتن ولأكثر من 100,000 من رواد الأعمال والشركات الخاصة.

نورد في ما يلي نطاق عمل تدقيق الحسابات للسنة المالية 2020، كما هو موضح في خطة التكلفة:

1. إبداء الرأي في البيانات المالية الموحدة السنوية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية
2. إبداء الرأي في البيانات المالية لجميع الشركات التابعة والزميلة لشركة تبريد وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية؛ و
3. مراجعة البيانات المالية الموحدة المرحلية ربع السنوية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي (IAS) رقم 34

يتضمن الجدول التالي أتعاب التدقيق السنوي وربع السنوي لمجموعة شركات تبريد عن للعام 2020:

مدقق الحسابات الخارجي	
المدة الزمنية لشغل وظيفة المدقق الخارجي	2
إجمالي أتعاب التدقيق ومراجعة للبيانات المالية (المرحلية والسنوية) لعام 2020 (درهم) - يتعين بيان المبالغ بالتفصيل	882,609 درهم
عدد السنوات التي قضاها المدقق الشريك في تدقيق حسابات الشركة	2
أتعاب خدمات إضافية في العام 2019	لا يوجد
طبيعة الخدمات الإضافية	- إصدار سندات - المبلغ المدفوع 694 ألف درهم؛ و - خدمات استشارية بشأن التحول الرقمي بقيمة إجمالية 2 مليون درهم.
أتعاب خدمات إضافية في العام 2020 لمدققين خارجيين غير الذين عينتهم شركة تبريد	2.6 مليون درهم
اسم المدقق الشريك	رامي سرحان (مدقق مسجل تحت الرقم 1152)

لم يقدم مدقق حسابات الشركة تحفظات في القوائم المالية المرحلية والسنوية للعام 2020.

# 6. لجنة التدقيق

يوضح الجدول التالي عضوية لجنة التدقيق خلال العام 2020:

فئة العضوية	المنصب	مدة العضوية في العام 2020	الأعضاء
محمد جميل الرمحي	من 1 يناير إلى 31 ديسمبر	رئيس اللجنة	مستقل، غير تنفيذي
فريدريك دوفرينوا	من 1 يناير إلى 31 ديسمبر	عضو	غير مستقلة، غير تنفيذية
سعيد علي خلفان الظاهري	من 1 يناير إلى 31 ديسمبر	عضو	مستقل، غير تنفيذي

يقر محمد جميل الرمحي، رئيس لجنة التدقيق بمسؤوليته عن نظام لجنة التدقيق في تبريد، وقيامه بمراجعة آلية أداءها وضمان فعاليتها.

عقدت لجنة التدقيق أربعة اجتماعات خلال العام 2020 في التواريخ التالية:

- 27 يناير
- 5 مايو؛ و
- 22 يوليو؛ و
- 5 نوفمبر

يوضح الجدول التالي حضور الأعضاء لاجتماعات لجنة التدقيق في العام 2020، للفترة التي انتخبوا فيها لعضوية اللجنة:

الأعضاء	عدد الاجتماعات التي تم الدعوة إليها في العام 2020	الحضور شخصياً	الحضور بالوكالة
محمد جميل الرمحي	4	4	-
فريدريك دوفرينوا	4	3	1
سعيد علي خلفان الظاهري	4	4	-

ملاحظة: لم يتقاضى أعضاء اللجنة أية أتعاب نظير حضورهم للاجتماعات التي تخدم اللجنة التي يحملون عضويتها.

## يحدد ميثاق لجنة التدقيق المعتمد من المجلس دور اللجنة الذي يشمل:

- تقديم التوصية للمجلس بشأن التعاقد مع مدقق الحسابات الخارجي، وأيضاً ضمان وفاء المدقق الخارجي بالتزاماته المهنية والتعاقدية
- مراجعة وإقرار الحسابات ربع السنوية والسنوية بعد النظر في سياسات ومعايير المحاسبة، والافتراضات والأحكام، والتقييد بالقوانين وأي مسائل هامة أو غير اعتيادية
- تقييم مستمر لأنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر
- النظر في النتائج التي يتوصل إليها المدقق الداخلي وتقديم التوصيات بشأنها
- تطوير إجراءات تسمح للموظفين بطرح المسائل التي تتعلق بالرقابة الداخلية أو التقارير المالية؛ و
- رفع تقارير للمجلس تتعلق بأنشطة لجنة التدقيق

# 7. لجنة الترشيحات والمكافآت

يوضح الجدول التالي عضوية لجنة الترشيحات والمكافآت خلال العام 2020:

الأعضاء	مدة العضوية في 2020	المنصب	فئة العضوية
مستقل، غير تنفيذي	رئيس اللجنة	من 1 يناير إلى 31 ديسمبر	معالي الدكتور أحمد عبدالله حميد بالهول الفلاسي
مستقل، غير تنفيذي	عضو	من 1 يناير إلى 31 ديسمبر	محمد الحرمل الشامسي
غير مستقل، غير تنفيذي	عضو	من 1 يناير إلى 31 ديسمبر	سيبستيان أربولا

يقر معالي الدكتور أحمد عبدالله حميد بالهول الفلاسي، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت بمسؤوليته عن نظام اللجنة في تبريد، وقيامه بمراجعة آلية أداءها وضمان فعاليتها.

عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت 3 اجتماعات خلال العام 2020 في التواريخ التالية:

- 24 فبراير
- 9 مارس؛ و
- 17 نوفمبر

يوضح الجدول التالي حضور الأعضاء لاجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت للفترة التي انتُخبوا فيها لعضوية اللجنة:

الأعضاء	عدد الاجتماعات التي تم الدعوة إليها	الحضور شخصياً	الحضور بالوكالة
معالي الدكتور أحمد عبدالله حميد بالهول الفلاسي	3	3	-
محمد الحرمل الشامسي	3	3	-
سيبستيان أربولا	3	3	-

ملاحظة: لم يتقاضى أعضاء اللجنة أية أتعاب نظير حضورهم للاجتماعات التي تخدم اللجنة التي يحملون عضويتها.

## تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت مساعدة المجلس على إدارة فاعلة لشؤون الموارد البشرية والمكافآت. وتشمل المسؤوليات الرئيسية المبينة في ميثاق اللجنة المعتمد من المجلس ما يلي:

- التحقق من استمرار استقلالية أعضاء المجلس المستقلين
- التنظيم والإشراف على ترشيحات عضوية مجلس الإدارة
- وضع ومراجعة منتظمة للسياسات والإجراءات الخاصة بالموارد البشرية
- صياغة ومراجعة سنوية لإطار وسياسة عامة لمنح المكافآت، وشروط التوظيف وتعديلاته، والمزايا والبدلات، والمعاشات التقاعدية، والإكراميات، والتقاعد المبكر، والعمالة الزائدة على مستوى الموظفين، والإدارة العليا، بالإضافة إلى مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
- ضمان وجود خطط إحلال مناسبة على المستويات التنفيذية العليا؛ و
- مراجعة وتعيين وإنهاء خدمات موظفي الإدارة العليا والموافقة عليها

8.

# اللجان الأخرى التي أقرها المجلس

## أ- اللجنة المالية:

تتمثل مهام اللجنة المالية في ما يلي:

- مراجعة وتأييد خطط الشركة الخمسية التجارية والميزانية السنوية وخطط رأس المال، بما في ذلك تقديم توجيهات حول أهداف الأداء للإدارة
- مراجعة جميع الاستثمارات والالتزامات التي تفوق السلطة المخولة إلى الرئيس التنفيذي
- مراقبة أداء الشركة المالي وصحتها المالية بما في ذلك تقديم التوجيهات حول أداء شركة
- مراجعة خطة تمويل للشركة للتأكد من كفاءتها وسلامتها في توفير متطلبات الشركة التشغيلية ورأس المال، ورفعها إلى مجلس الإدارة بالتغييرات في هيكل رأس المال حسب الحاجة، ومراجعة ديون الشركة وهيكل أسهم الشركة
- مراجعة وتقديم توصيات بشأن سياسة توزيع الأرباح على مساهمي الشركة؛
- مراجعة أنشطة التمويل الرئيسية المقترحة
- مراجعة استراتيجيات الاستثمار لأرصدة الشركة النقدية؛ و
- مراجعة ومراقبة واقتراح إجراءات بشأن إدارة المخاطر المالية بما في ذلك التحوط من العملة وسعر السلع ومخاطر سعر الفائدة

يوضح الجدول التالي عضوية اللجنة المالية خلال العام 2020:

فئة العضوية	المنصب	مدة العضوية في 2020	الأعضاء
محمد الحريميل الشامسي	من 1 يناير إلى 31 ديسمبر	رئيس اللجنة	مستقل، غير تنفيذي
فريدريك كلو	من 1 يناير إلى 31 ديسمبر	عضو	غير مستقل، غير تنفيذي
سعيد علي خلفان الظاهري	من 1 يناير إلى 31 ديسمبر	عضو	مستقل، غير تنفيذي

يقر محمد الحريميل الشامسي، رئيس اللجنة المالية بمسؤوليته عن نظام اللجنة في تبريد، وقيامه بمراجعة آلية أدائها وضمان فعاليتها.

عقدت اللجنة المالية 6 اجتماعات خلال العام 2020 في التواريخ التالية:

- 26 يناير
- 29 أبريل
- 15 يوليو
- 11 أكتوبر (اجتماع تحديثات إصدار الصكوك)
- 14 أكتوبر (اجتماع تحديثات إصدار الصكوك)؛ و
- 4 نوفمبر

يوضح الجدول التالي حضور الأعضاء لاجتماعات اللجنة المالية للفترة التي انُخبوا فيها لعضوية اللجنة:

الأعضاء	عدد الاجتماعات التي تم الدعوة إليها	الحضور شخصياً	الحضور بالوكالة
محمد الحريميل الشامسي	6	6	-
فريدريك كلو	6	6	-
سعيد علي خلفان الظاهري	6	6	-

ملاحظة: لم يتقاضى أعضاء اللجنة أية أتعاب نظير حضورهم للاجتماعات التي تخدم اللجنة التي يحملون عضويتها.

## ب- لجنة المشاريع:

تتمثل مهام لجنة المشاريع في ما يلي:

- استعراض أداء إدارة الصحة والسلامة والبيئة وتقديم التوصيات حسب الاقتضاء؛
- مراجعة السياسات والإجراءات المتعلقة بالمشاريع والمشتريات؛
- مراجعة خطط المشاريع والدراسات النظرية؛
- استعراض تقنيات التبريد الجديدة ونطاق دراسات الجدوى الخاصة بها، والاستنتاجات والتوصيات؛ و
- مراجعة الجوانب الرئيسية لتسليم المشاريع الجديدة، بما في ذلك نطاق العمل، واستراتيجيات التنفيذ، واختيار الجهات التي تتقدم بالعطاءات، والبنود الرئيسية لإدارة المشاريع، والأنشطة التعاقدية المادية، والتغييرات في اللوائح التنظيمية أو اللوائح الجديدة، والسياسات، والإرشادات والإطار القانوني للتطورات الأخرى التي يمكن أن يكون لها تأثير مادي على أداء الشركة

يوضح الجدول التالي عضوية لجنة المشاريع خلال العام 2020:

الأعضاء	مدة العضوية في 2020	المنصب	فئة العضوية
فريدريك كلو	من 1 يناير إلى 31 ديسمبر	رئيس اللجنة	غير مستقل، غير تنفيذي
محمد الحرمل الشامسي	من 1 يناير إلى 31 ديسمبر	عضو	مستقل، غير تنفيذي
سيباستيان أربولا	من 1 يناير إلى 31 ديسمبر	عضو	غير مستقل، غير تنفيذي

يقر فريدريك كلو، رئيس لجنة المشاريع بمسؤوليته عن نظام اللجنة في تبريد، وقيامه بمراجعة آلية أداءها وضمان فعاليتها.

عقدت لجنة المشاريع اجتماعين خلال العام 2020 في التواريخ التالية:

- 15 يونيو؛ و
- 14 سبتمبر

يوضح الجدول التالي حضور الأعضاء لاجتماعات لجنة المشاريع للفترة التي انتُخبوا فيها لعضوية اللجنة:

الأعضاء	عدد الاجتماعات التي تم الدعوة إليها	الحضور شخصياً	الحضور بالوكالة
فريدريك كلو	2	2	-
محمد الحرمل الشامسي	2	2	-
سيباستيان أربولا	2	2	-

ملاحظة: لم يتقاضى أعضاء اللجنة أية أتعاب نظير حضورهم للاجتماعات التي تخدم اللجنة التي يحملون عضويتها.

# 9. لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

يبين الجدول التالي أعضاء اللجنة خلال العام 2020:

الصفة	تاريخ التعيين	الأعضاء
رئيس اللجنة	فبراير 2017	هاميش جوست
عضو	فبراير 2020	موسى سجواني
عضو	فبراير 2017	ريتشارد روز

قررت اللجنة خلال العام 2020 الاحتفاظ بقوائم داخلية لمختلف المسائل الحساسة التي تؤثر على سعر السهم في السوق، والعمل وفقاً لسياسة سلوكيات السوق، وسياسة تداول الأوراق المالية، بالإضافة إلى سياسة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين.

يقر هاميش جوست، رئيس لجنة المتابعة والإشراف على الأشخاص المطلعين بمسؤوليته عن نظام اللجنة في تبريد، وقيامه بمراجعة آلية أداءها وضمان فعاليتها.

ملاحظة: لم يتقاضى أعضاء اللجنة أية أتعاب نظير حضورهم للاجتماعات التي تخدم اللجنة التي يحملون عضويتها.

عملاً بالمتطلبات المنصوص عليها في القرار (2020/3)، شكلت شركة تبريد لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين لتنظيم تعاملات وحياسة الأسهم من قبل أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الشركة. وقد تمت الموافقة على سياسة لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين من قبل مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد في 22 فبراير 2017، حيث قامت اللجنة بعد ذلك بالعمل وفقاً للسياسة المعتمدة.

# 10. نظام الرقابة الداخلية

عملاً بالمادة 50 من القرار (2020/3)،  
 أنشأ المجلس إدارة الرقابة  
 الداخلية بهدف تقديم المشورة  
 المستقلة، والموضوعية والموثوقة  
 فضلاً عن ضمان بيئة رقابة  
 داخلية للمجلس، ولجنة التدقيق،  
 والإدارة العليا لمساعدتهم على  
 الاضطلاع بمهامهم وواجباتهم.  
 ويقر المجلس بمسؤوليته عن  
 المراجعات الدورية وعن فاعلية  
 نظام الرقابة الداخلية للشركة.

تتبع إدارة الرقابة الداخلية للمجلس، وتعمل  
 تحت إشراف لجنة التدقيق، مما يتيح لها العمل  
 باستقلالية وموضوعية. ويتمثل دور الرقابة الداخلية  
 في مساعدة الإدارة العليا على الوفاء بمسؤولياتها  
 للقيام بما يلي:

- اتباع نموذج ممارسة الحوكمة الرشيدة
- التعرف على المخاطر وإدارتها؛ و
- تطوير بيئة رقابة داخلية قوية
- التقيد بالقوانين واللوائح والسياسات

إن الشخص المُكلف بمهام الرقابة الداخلية للعام  
 2020 هو السيد/ موسى سجواني الذي عُيّن في هذا  
 المنصب بتاريخ 23 فبراير 2020. يتمتع موسى بأكثر  
 من 12 عامًا من الخبرة بدءًا من Ernst & Young حيث  
 تم اكتساب المهارات التنظيمية والمعايير الأخلاقية  
 لضمان إجراء عمليات التدقيق بأعلى مستوى  
 من الامتثال والسرية. تمتد رحلة موسى العملية  
 أيضًا عبر العديد من القطاعات مثل النفط والغاز  
 والقواعد التنظيمية والمرافق مع كل جزء من قسم  
 الشؤون المالية بالإضافة إلى خبرة إدارة الأصول.  
 حري بالذكر أن مسؤول الرقابة الداخلية يقدم تقاريره  
 مباشرة إلى لجنة التدقيق.

هاميش جوست هو المسؤول عن الامتثال وهو  
 المعين حسب الأصول في الشركة في أبريل 2020  
 ويقر بمسؤوليته عن أنظمة الرقابة الداخلية في  
 تبريد، ومراجعة آليات عملها وضمان فعاليتها.

تم الانتهاء من المراجعة السنوية للرقابة الداخلية،  
 كما هو مطلوب بموجب المادة 50 من القرار  
 2020/3، من قبل وظيفة الرقابة الداخلية وتم رفع  
 تقرير إلى لجنة التدقيق ومجلس الإدارة لعام 2020.  
 بالإضافة إلى ذلك، أصدرت مهمة الرقابة الداخلية 8  
 تقارير أخرى لمجلس الإدارة الذي يغطي تكنولوجيا  
 المعلومات والعمليات (صيانة المباني) وضريبة  
 القيمة المضافة والفواتير والتحصيل والمشتريات  
 لدفع العمليات للوظائف غير المتعلقة بالمشاريع  
 والصحة والسلامة والبيئة وتطوير الأعمال وعمليات  
 شهادة عدم الممانعة ومراجعة الضوابط الداخلية  
 السنوية لعام 2020. المسؤوليات في عام 2020  
 من خلال مراجعة العروض التقديمية حول إدارة  
 المخاطر ومناقشة قضايا الرقابة في اجتماعات  
 مجلس الإدارة ومراجعة التقارير التفصيلية من لجان  
 مجلس الإدارة، وخلصت إلى أن بيئة الرقابة الداخلية  
 كانت مرضية لعام 2020. خلال عام 2020، لم تواجه  
 الشركة أي مشكلة رئيسية تتطلب الإفصاح في أي  
 تقرير أو إلى السوق.

# 11. مخالفات في العام 2020

باستثناء ما هو مذكور على وجه التحديد في موضع آخر من هذا التقرير، تؤكد شركة تبريد بأنها امتثلت بأحكام القرار (2020/3) بشأن معايير الانضباط المؤسسي وحوكمة الشركات، حيث لم تُسجّل أي مخالفة خلال العام 2020.

12.

المسؤولية  
الاجتماعية للشركات  
واستدامتها: مدونة  
السلوك، والصحة،  
والسلامة والبيئة،  
وتنمية المجتمع  
المحلي

## تبريد العطاء

قامت شركة تبريد بإطلاق حملة "تبريد العطاء" كحملة مستدامة في العام 2020 تكرس لمبدأ المسؤولية الاجتماعية طويلة المدى، والمنبثقة عن عمليات الشركة. ومن خلال بث شعار "تبريد العطاء" عبر الإنترنت تم توضيح المبادرات التي تقوم بها الشركة، بهدف ترسيخ صورة "تبريد" كشركة فاعلة ومساهمة مجتمعيًا.

إن المبادرات الحالية التي يتم الاضطلاع بها حول تأثير جائحة Covid-19 والتي قامت بها شركة تبريد، تشمل مايلي:

- شراكة مع جمعية ساعد، والهلال الأحمر الإماراتي، ووزارة الداخلية في المبادرة التي عنوانها "عائلتك هي عائلتنا" حيث ساهمت تبريد بتقديم تبرع سخي لدعم العائلات في جميع أنحاء الإمارات العربية المتحدة والتي تأثرت بجائحة كوفيد 19
- إبرام شراكة مع أوبال (الجمعية العمانية للخدمات البترولية)، وهي جمعية غير ربحية في سلطنة عمان، هذا بالإضافة إلى إبرام شراكة مع وزارة الصحة العمانية، لدعم تمويل اختبار Covid-19 في أنحاء السلطنة
- تعاون استراتيجي مع المؤسسة الإنسانية الملكية البحرينية (RHF) والمشاركة في مبادرة "فيينا خير" الوطنية من خلال تقديم الدعم المالي في البحرين للمساعدة في مكافحة آثار جائحة كوفيد 19

### أفكار تبريد

- خلال عام 2020، أطلقت الشركة مبادرة "أفكار تبريد"، حيث تم تشجيع الموظفين على تقديم أفكارهم لتحسين أداء الشركة كفريق واحد وبيئة عمل واحدة ولتوطيد العلاقات على الصعيدين الداخلي والخارجي. كان الغرض من هذه المبادرة هو تشجيع مستوى أعلى من المشاركة من قبل جميع الموظفين وتعزيز ثقافة الفريق والابتكار والدافع نحو التحسين المستمر
- لتنفيذ ذلك، تم تشكيل لجنة من الإدارات المختلفة لتقييم جدوى وتأثير الأفكار المقترحة وبناءً عليه للتوصية بوضع خطة التنفيذ تم الإشراف على المبادرة مباشرة من قبل الرئيس التنفيذي وأسفرت عن مستوى عالٍ جدًا من مشاركة الموظفين حيث تم تلقي أكثر من 50 طلبًا وتقييم 15 فكرة وتنفيذها خلال عام 2020

## دعم مبادرات الأمم المتحدة للتنمية المستدامة

بالإضافة إلى ما سبق ذكره، تعمل الشركة على مواصلة استراتيجية أعمالها مع أهداف التنمية المستدامة التي أطلقتها الأمم المتحدة (SDGs). وذلك بصفة الشركة عضوًا في اللجنة التوجيهية لتحالف Cool - وهي مبادرة قامت بها الأمم المتحدة - لتقوم الشركة بناءً عليه بدعم أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة منذ إنطلاقها. لتضع الشركة أهدافًا صارمة تتوافق مع أهداف التنمية المستدامة التي أطلقتها الأمم المتحدة.

يضمن جوهر عمليات تبريد في الاستدامة: التي تعكس التزام الشركة بكفاءة الطاقة والبيئة وعملاتها والتنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة في المنطقة. كل تلك العناصر يرسخها عملنا اليومي والممارسات البيئية والحوكمة بالإضافة إلى مبادراتنا الاجتماعية.

### البيئة والاستدامة

#### أولاً: مبادرة Go Green

Go Green هي مبادرة لدعم جهود تبريد في مجال الاستدامة مع التركيز الشديد على الحد من التأثير السلبي على البيئة. أحد العناصر الأساسية لهذه المبادرة هو تقليل كميات المواد المستهلكة والتي ستؤدي بالتالي إلى تقليل النفايات المتولدة. في المرحلة الأولية، ركزت هذه المبادرة على المكتب الرئيسي لشركة تبريد، مثل كفاءة الطاقة وتقليل النفايات المتولدة (على سبيل المثال، تقليل استخدام الورق والبلاستيك). في المراحل اللاحقة، سيشمل التركيز أيضًا محطات تبريد. وقد حققت المبادرة ما يلي من الإنجازات:

1. مبادرة الطباعة الآمنة: تقليل عدد الطابعات (الجماعية والمستقلة) والطابعات التي تعمل بالبطاقات لتحقيق زيادة الأمان وكفاءة الاستخدام
2. مبادرة التوقيع الرقمي: اعتماد عملية خالية من الورق وسريعة وأمنة لإرسال وتوقيع واعتماد المستندات
3. مبادرة موقع المشروع اللامورقي: قسم المشاريع. تحديد 3 مواقع للمعاملات اللامورقية: تم وضع خطة العمل وتحقيقها لتقليل استخدام الورق بنسبة معينة في هذه المواقع
4. مبادرة القوارير البلاستيكية: التوقف عن استهلاك عبوات المياه البلاستيكية. بحيث تم تخصيص موزعات وأكواب ورقية قابلة للتحلل، وزجاجات مياه معدنية معقمة وقابلة لإعادة التعبئة.

## ثانياً. الإدارة البيئية

تلتزم الشركة بجميع القوانين واللوائح البيئية المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة وقد تلقت تصاريح محددة من وكالات البيئة الإماراتية في كل إمارة سارية. فيما يتعلق بإطلاق المياه المتدفقة والانبعثات في الهواء:

- تقديم تقارير بيئية بشكل مستمر إلى بلدية دبي لجميع محطات تبريد الموجودة في دبي. و
- تواصل "تبريد" الحصول على تصاريح صرف مياه الصرف من هيئة البيئة - أبوظبي (EAD) بعد أن تعهدت بالتحكم في بعض متطلبات المعايير مثل الحموضة والعمارة والتوصيلية للمخلفات السائلة

## ثالثاً. إدارة المخلفات

واصلت شركة تبريد الالتزام بالسلطات الاتحادية / المحلية ذات الصلة في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال تطبيق خطة الحد من إدارة النفايات التي تطبق على جميع محطاتها ومواقع ومكاتب المشاريع. مع الأهداف الرئيسية لحماية البيئة وتقليل / تقليل النفايات من خلال برنامج إدارة النفايات المتسم بالحكمة.

## رعاية قادة المستقبل

نحن ملتزمون في تبريد بتطوير الجيل القادم من القادة من خلال تشجيع مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي على متابعة دراسات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM) التي ينتج عنها وظائف تساعد على تحقيق إمكاناتهم مع التأثير بشكل إيجابي على نمو اقتصاديات المعرفة و التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

## التواصل مع الجامعات والتواجد في معارض التوظيف

يقوم المسؤولون التنفيذيون في شركة تبريد بزيارة الجامعات المحلية بانتظام للتواصل مع طلاب الهندسة، وتبادل التطورات التكنولوجية لتبني أفضل الممارسات في مجال تبريد المناطق بالإضافة إلى مناقشة الفرص الوظيفية الواعدة. تشمل الجامعات التي يتم التواصل معها كل من: جامعة خليفة، كليات التقنية العليا، جامعة الإمارات، وجامعة زايد، بالإضافة إلى حرص الشركة على التواجد في معرض توظيف للتوظيف.

## تدريب الطلاب

تقدم الشركة أيضًا فرصاً تدريبية لطلاب السنة الثالثة أو الأخيرة من دراساتهم الجامعية. تتراوح المجالات التي يتدرب فيها الطلاب بين الموارد البشرية، المالية والمحاسبية، الشؤون القانونية، تكنولوجيا المعلومات، العمليات، إدارة الأصول، المشاريع، علاقات العملاء، الصحة والسلامة، علاقات الشركات، تطوير الأعمال والتدقيق والمخاطر.

## الجولات الميدانية والتعليمية في محطات تبريد

لاريب أن التدريب العملي يكتسب أهمية كبرى نظراً لمساهمته في إكساب المشارك خبرة مباشرة في تشغيل محطات تبريد المناطق مدعوون للقيام بجولة في محطاتنا. عقدت شركة تبريد بشراكة مع خمس جامعات لتقديم زيارات ميدانية إرشادية لطلاب الهندسة لتعميق معرفتهم بتقنية تبريد المناطق.

## مبادرات الصحة والسلامة والبيئة

تلتزم شركة تبريد بتعزيز ثقافة الصحة والسلامة والبيئة الإيجابية في الشركة. في عام 2020 وعلى الرغم من تداعيات الوباء، واصلت الشركة تطوير مبادراتها الراسخة على مدى السنوات السابقة للحفاظ معايير التحسين المستمر في أنظمة وعمليات الصحة والسلامة والبيئة، بالإضافة إلى تعزيز التزام إدارة الشركة تجاه أصحاب المصالح. ومن تلك المبادرات المعنية بهذا الصدد:

## نظام الإدارة المتكامل (IMS) وشهادة الأيزو

يعرّف نظام IMS على أنه شهادة امتثال تبريد لنظام إدارة الجودة والبيئة والصحة والسلامة المهنية والطاقة.

- تم تطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة المؤسسي الذي تم اعتماده في عام 2015 بشكل شامل في جميع محطات تبريد ومواقع المشاريع في عام 2020
- تم تجديد شهادات "تبريد" لمعايير: ISO14001: 2015 (نظام إدارة البيئة) و ISO9001: 2015 (نظام إدارة الجودة) و ISO50001: 2018 (نظام إدارة الطاقة) دون أي مخالفات ثانوية / رئيسية بعد عمليات تدقيق المراقبة الخاصة
- أكدت عمليات تدقيق المراقبة على التزام تبريد بإدارة الجودة من خلال الإشراف على الانتقال الكامل لشهادة ISO9001 إلى النسخة المعدلة (2015)
- في عام 2020، عززت شركة تبريد التزامها بالمعايير الدولية من خلال الانتقال بنجاح إلى شهادة ISO45001: 2018 للصحة والسلامة المهنية. وبالتالي، أصبحت شركة تبريد المناطق الأولى في المنطقة التي تقوم بذلك. يعتمد معيار 2018: ISO45001 على فلسفة الهيكل عالي المستوى (HLS) من ISO التي تمكن المؤسسات من اتباع نهج منظم لتحقيق التحسين المستمر في الصحة والسلامة المهنية ، وقد أصبح سابقتها (OHSAS18001) عفا عليه الزمن الآن
- علاوة على ذلك، فإن شهادة الأيزو 50001 التي تم تجديدها تظهر التزام شركة تبريد تجاه المساهمين فيما يتعلق بالأداء الأمثل لمنشآتها. كما أن تفاني "تبريد" في إدارة الطاقة يثبت التزامنا بتوفير طاقة موثوقة ومستدامة وتوفير التكاليف من خلال التحسين المستمر للكفاءة والحد من التأثير على البيئة

ملحوظة: حصلت شركة تبريد على أول جائزة إنسايت الوزارية للطاقة النظيفة والتي كانت ISO50001 شرطًا أساسيًا لها.

## إدارة المخلفات

واصلت شركة تبريد الالتزام بتعليمات السلطات الاتحادية والمحلية ذات الصلة في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال تطبيق خطة الحد من النفايات والتي تطبق على جميع محطاتها ومواقع ومكاتب المشاريع. بالإضافة إلى تبني الشركة لمبادرات تهدف إلى حماية البيئة وتقليل النفايات من خلال برنامج إدارة النفايات الرصين والذي تبنته الشركة.

## الإبلاغ عن الحوادث والتحقيق فيها

- أنشأت تبريد نظاماً آلياً متطور للإبلاغ عن الحوادث (AIRS) من خلال تقديم خيارات لتحديد الحوادث الوشيكة المحتملة أو الشديدة (HiPo) بالإضافة إلى متطلبات التحقيق في الحوادث باستخدام أدوات إدارة المخاطر (مثل RAM). أيضاً، زيادة معدل الإغلاق على الحوادث المبلغ عنها والإجراءات التصحيحية الموصى بها من خلال AIRS
- تم إجراء عدد من التحقيقات في الحوادث بالإضافة إلى الحوادث الوشيكة الشديدة (HiPo). وقد تم إعداد تقارير تحقيق مفصلة كلما اقتضت الحاجة

## التركيز الأساسي على إدارة المخاطر:

- تطوير 10 مؤشرات لقياس مخاطر المهام العامة الإضافية (GTRAs) لدعم العمليات وعناصر الصيانة خلال الأنشطة عالية ومتوسطة المخاطر
- إجراء و / أو اقتراح عدد من دراسات إدارة المخاطر، مثل تقييمات مخاطر الحريق (FRA)، ومراجعة الصحة والسلامة البيئية للمشروع (PHSER)، وتقييم مخاطر المباني المأهولة (OBRA) وغيرها من المبادرات

## تعزيز ثقافة الصحة والسلامة والبيئة:

1. التدريب والتوعية: إجراء دورات تدريبية داخلية أو خارجية مفصلة حول مواضيع الصحة والسلامة البيئية المختلفة. بما في ذلك: نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة / إدارة المخاطر: السلامة الكيميائية، / IOSH SS، NEBOSH، PTW، WS، السقالات، والسلامة الكهربائية
2. حملات التوعية بالصحة والسلامة والبيئة: من خلال طرح موضوعات شهرية حول الصحة والسلامة والبيئة ونصائح ولوحات إرشادية تخدم أداء الصحة والسلامة والبيئة، وذلك باستخدام EDS لنقل المعلومات حول 12 من أهم المخاطر عبر قواعد شركة تبريد للحفاظ على الأرواح
3. مراقبة العاملين السلوكية (eBO): يعد البرنامج في صميم جهود تبريد في مجال السلامة السلوكية (BBS) لتطوير ثقافة العمل بأمان بهدف تحقيق والمحافظة على معدل منخفض من الحوادث الوشيكة الحدوث. في عام 2020، شاركت الإدارة التنفيذية لشركة تبريد في البرنامج من خلال زيارة المحطات والتعرف على السلوكيات الآمنة أو المعرضة للخطر باستخدام قائمة التحقق من عمليات الشراء الإلكترونية
4. شاشات العرض الإلكترونية (EDS): تم تركيب شاشات عرض إضافية في 8 محطات تابعة لشركة تبريد ليصل العدد الإجمالي إلى 48 شاشة. إلى جانب نقل رسائل الصحة والسلامة البيئية الحيوية، تم استخدام هذه الشاشات بنجاح لعرض رسائل مستمرة متعلقة بالأوبئة

## الصحة المهنية والنظافة

أولاً، جهود مكافحة فيروس كورونا: تضمنت الجهود نشر الوثائق الأساسية (الإجراءات والمبادئ التوجيهية والاستجابة للطوارئ ومحادثات السلامة) للوفاء بالمتطلبات التنظيمية وضمان تنفيذ تدابير الرقابة المتعلقة بفيروس كورونا في المقر الرئيسي والمحطات والمرافق ومواقع المشاريع التابعة لشركة تبريد.

ثانياً، الظروف الصحية السابقة: بالتنسيق مع إدارة الموارد البشرية وشركة خدمات التأمين في "تبريد"، تم اتخاذ الترتيبات اللازمة للتحقق من الظروف الصحية لموظفي "تبريد" الذين يعملون في أنشطة متوسطة إلى عالية المخاطر. كان الهدف الأساسي من هذا الإجراء هو ضمان اللياقة البدنية لمواصلة العمل في مثل هذه الأنشطة. سيتم الاحتفاظ بالسجلات الطبية لهؤلاء الموظفين ومراقبتها على أساس دوري.

.13

# معلومات عامة

## 13(أ) سعر السهم

يوضح الجدول التالي سعر السهم الأعلى والأدنى لكل شهر خلال العام 2020، مبيّنًا مؤشر السوق ومؤشر القطاع كما في 31 ديسمبر 2020.

الشهر	سعر السهم (درهم)		مؤشر السوق	مؤشر القطاع	سعر الإغلاق	أداء السهم مقارنةً	
	الأعلى	الأدنى				بالقطاع	بالسوق
يناير	2.070	1.800	2790.42	527.01	1.960	7.94%	5.60%
فبراير	2.140	1.950	2590	544.39	2.040	0.78%	11.26%
مارس	2.050	1.670	1771.31	476.89	1.900	5.54%	24.75%
إبريل	2.180	1.900	2026.61	530.19	2.100	-0.65%	-3.89%
مايو	2.220	1.920	1945.09	523.24	1.970	-4.88%	-2.17%
يونيو	2.000	1.830	2065.28	547.69	1.930	-6.70%	-8.21%
يوليو	2.000	1.870	2.000	2050.77	556.55	2.01%	4.33%
أغسطس	2.160	1.960	2245.29	576.21	2.140	3.47%	-2.49%
سبتمبر	2.340	2.060	2273.48	567.51	2.230	5.72%	2.95%
أكتوبر	2.550	2.130	2187.86	593.56	2.450	5.28%	13.63%
نوفمبر	2.750	2.400	2419.6	633.05	2.600	-0.53%	-4.47%
ديسمبر	2.700	2.510	2491.97	637.16	2.650	1.27%	-1.07%

المصدر: سوق دبي المالي



المصدر: سوق دبي المالي



المصدر: سوق دبي المالي

## 13(ب) ملكية الأسهم

يوضح الجدول التالي نسب ملكية الأسهم كما في 31 ديسمبر 2020:

المجموع	حكومة	شركات	أفراد	تصنيف المساهمين ونسبة الملكية
0.0009	0.00	1.1060	0.6367	عرب
1.7427	0.0262	46.7011	5.7367	محلي
45.7842	0.00	45.5235	0.2607	أجنبي
100.000	0.0262	93.3397	6.6341	المجموع

المصدر: سوق دبي المالي

## 13(ج) تملك 5% أو أكثر

فيما يلي جدول بأسماء المساهمين الذين يمتلكون 5% أو أكثر من رأس المال، كما في 31 ديسمبر 2020:

اسم الشركة	نسبة التملك
جي دي أف إنترناشيونال	40.00
شركة الاستثمارات العامة - المنطقة الحرة	38.2114

المصدر: سوق دبي المالي

## 13(د) توزيع ملكية الأسهم

نسبة الأسهم المملوكة	عدد الأسهم المملوكة	عدد المساهمين	الأسماء المملوكة
1.308	35,530,185	18,264	أقل من 50,000
1.808	49,084,977	307	من 50,000 إلى أقل من 500,000
4.252	115,456,777	86	من 500,000 إلى أقل من 5,000,000
92.632	2,515,457,185	20	أكثر من 5,000,000
2,715,529,124	18,479	18,677	المجموع

المصدر: سوق دبي المالي

## 13(هـ) علاقات المستثمرين

عملاً بالمادة 35 من القرار (2020/3)، عينت شركة تبريد السيدة/ سعاد السركال ضابطاً مسؤولاً عن علاقات المستثمرين والتواصل مع المساهمين (البريد الإلكتروني: @salserkal@tabreed.ae أو IR@tabreed.ae. هاتف رقم +97143132432/+97122020400 موبايل رقم +97126455008 وفاكس رقم 5191 97150446 تجدون معلومات إضافية حول علاقات المستثمرين في الصفحة الإلكترونية "التواصل مع المستثمرين" على موقع الشركة www.tabreed.ae.

## 13(و) الجمعية العمومية: القرارات الخاصة

عقدت شركة تبريد اجتماعين للجمعية العمومية خلال العام 2020 وذلك بتاريخ 15 مارس 2020، والثاني في 6 أكتوبر 2020 بحيث تم اتخاذ القرارات الآتية:

- 15 مارس 2020 - الجمعية العمومية: صدر قرار خاص بتعديل النظام الأساسي للشركة وفقاً للنموذج المنشور على موقع الشركة
- 6 أكتوبر 2020 - الجمعية العمومية: صدر قرار خاص بمنح مجلس الإدارة صلاحية مدتها 12 شهراً لإصدار سند (سندات) أو صكوك تصل قيمتها إلى مليار دولار أمريكي لمدة أقصاها 30 عاماً

## 13(ز) مقرر اجتماعات مجلس الإدارة

تم تعيين السيد هاميش جوست مقررًا للشركة في تاريخ 28 أبريل 2014. يحمل هاميش بكالوريوس في القانون ودرجة بكالوريوس في علم الاقتصاد. لدى هاميش خبرة تبلغ العشرين عاماً كمحام بالإضافة إلى شغله منصب مستشار قانوني عام في تبريد. تتمثل المسؤوليات الرئيسية لمقرر الشركة في تعزيز التميز في حوكمة الشركات داخل قاعة مجلس الإدارة والتأكد من وجود علاقة سليمة بين المجلس وإدارة الشركة. يضمن مقرر اجتماعات الشركة الالتزام بمتطلبات وأنظمة حوكمة الشركات المعمول بها في جميع الأوقات. يقوم مقرر الشركة أيضاً بتنسيق اجتماعات مجلس الإدارة، ويعمم جدول الأعمال والمعلومات الداعمة قبل الاجتماعات، ثم يعد وينجز محاضر تلك الاجتماعات.

يعمل مقرر الاجتماع حالياً بشكل مستقل عن الإدارة ويقدم تقاريره مباشرة إلى مجلس الإدارة بصفته مقرر الاجتماعات الخاص بالشركة، إلا أنه بناءً على كون السيد هاميش جوست موظف في الشركة، وذلك بصفة مستقلة عن مهام عمله كمستشار قانوني عام للشركة.

## 13(ح) أحداث هامة في العام 2020

التاريخ	الأحداث
15 يناير	<p><b>إطلاق شركة تبريد لخدمات الطاقة</b></p> <p>أسست تبريد شركة "تبريد لخدمات الطاقة ذ.م.م"، ككيان جديد يدمج أعمالها الخدمية لتزويد العملاء بمجموعة متكاملة من الاستشارات والعمليات وخدمات الصيانة، التي ستساعدهم على تحسين كفاءة استخدام الطاقة في المباني العائدة إليهم ومشاريعهم التطويرية.</p> <p>مع إنطلاق عمليات الشركة في عام 2020، قامت شركة تبريد لخدمات الطاقة بمجموعة متكاملة من خدمات الطاقة للمباني، بما في ذلك تدقيق الطاقة والاستشارات، والتعديل التحديثي واستبدال الأصول، والتمويل، والعمليات، والصيانة. يتم تقديمها جميع الخدمات من خلال العقود القائمة على الأداء (ESCO) ونماذج الخدمة التقليدية.</p>
15 يناير	<p><b>قامت تبريد وبيئة بتركيز جهودهما لتطوير مشاريع تبريد المناطق في الشارقة</b></p> <p>وقعت شركة تبريد اتفاقية شراكة لاستكشاف فرص تطوير مشاريع تبريد المناطق على نطاق واسع في إمارة الشارقة. وبموجب الاتفاقية، ستعمل "بيئة" و "تبريد" على تطوير مشاريع تبريد مناطق محتملة في مواقع عدة في إمارة الشارقة.</p>
15 يناير	<p><b>استحوذ تبريد على محطات مدينة مصدر لتبريد المناطق</b></p> <p>أفصحت شركة تبريد عن اتفاقية للاستحواذ على امتياز ومحطات تبريد المناطق في مدينة مصدر والتي ستتمو مشاريعها لتوفير خدمات تبريد فعالة لأكثر من 2.7 مليون متر مربع من المجتمعات الحضرية المستدامة في مدينة مصدر، بسعة إجمالية تبلغ حوالي 69000 طن تبريد. تماشياً مع روح مدينة مصدر، سيستمر هذا النظام في كونه نظام التبريد الأكثر كفاءة واستدامة في الشرق الأوسط. يمثل هذا التقدم علامة فارقة في استراتيجية تبريد لتوفير خدمات التبريد الفعالة للمدن المستدامة حول العالم.</p> <p>بالإضافة إلى المحطة، ستحصل شركة تبريد أيضاً على استخدام بئر عميقين للطاقة الحرارية الأرضية يقعان في مدينة مصدر وهما جزء من مبادرة تعاون بحثي وتطوير كبرى، والتي ستشهد استفادة شركة تبريد من خبراتها في القطاع ونهجها المبتكر لإنشاء فريدة وموثوقة. وحلول التبريد المستدامة من خلال تكنولوجيا الطاقة الحرارية الأرضية.</p>

التاريخ	الأحداث
6 أبريل	<p><b>قامت تبريد بالاستحواذ على أكبر محطة تبريد مناطق في العالم في منطقة داون تاون دبي</b></p> <p>أعلنت شركة تبريد عن استحواذها على حصة 80% العائدة لشركة إعمار العقارية ش.م.ع (DFM: Emaar) في وسط مدينة دبي، بتكلفة 2.48 مليار درهم (675 مليون دولار أمريكي). ستحتفظ "إعمار" إحدى أكبر الشركات العقارية في العالم والمطور العقاري العالمي، بحصة 20% كجزء من الشراكة طويلة الأمد مع "تبريد".</p> <p>وسط مدينة دبي هو المشروع العملاق الرائد لشركة إعمار في قلب المدينة. الوجهة هي موطن برج خليفة الأيقوني - أطول مبنى في العالم، دبي مول - أكثر مراكز التسوق زيارة في العالم، ونافورة دبي، ودبي أوبرا وغيرها من المشاريع السكنية والتجارية والضيافة البارزة. سيوفر الامتياز طويل الأجل حصرياً ما يصل إلى 235000 طن تبريد لأبرز مشاريع دبي المرموقة مع أكبر نظام تبريد متكامل موفر للطاقة في العالم.</p> <p>يوفر مخطط تبريد المناطق حالياً 150.000 طن تبريد من الكمية التعاقدية عليها من خلال شبكة توزيع المياه المبردة المنتجة في 3 محطات تبريد مناطق مترابطة تم إنشاؤها بالفعل؛ تبعه بعد فترة وجيزة محطة رابعة على أحدث طراز قيد الإنشاء حالياً. وعقب إتمام الصفقة، زاد تواجد تبريد في دبي إلى 278801 طن تبريد وزادت طاقتها الإجمالية بنسبة 12.6% لتصل إلى 1.338602 طن تبريد من 83 محطة. تمثل الصفقة علامة فارقة في تاريخ شركة تبريد، مما يدل على قدرة الشركة على تحقيق إمكانات نموها وتعزيز مكانتها كشركة رائدة عالمياً في صناعة تبريد المناطق ومزود التبريد المفضل للتطورات البارزة في المنطقة وخارجها.</p>
7 مايو	<p><b>أعلنت تبريد عن النتائج المالية للربع الأول، وعن التدابير الاحترازية لمجابهة جائحة كوفيد</b></p> <p>أصدرت شركة تبريد نتائجها المالية الموحدة للربع الأول من عام 2020، حيث ارتفع صافي أرباحها إلى 82.2 مليون درهم إماراتي، بزيادة قدرها 3% مقارنة بأدائها في الربع الأول من عام 2019.</p> <p>في خضم جائحة COVID-19 العالمي، اتخذت الشركة كل الاحتياطات لضمان الحفاظ على الخدمة المستمرة دون انقطاع لجميع عملائها مع تبني ممارسات الصحة والسلامة الرائدة في الصناعة وبرامج التعقيم لضمان سلامة موظفيها أثناء هذه الأوقات الصعبة.</p>

التاريخ	الأحداث
28 يناير	<p><b>أعلنت تبريد عن زيادة أرباحها بنسبة 11% في العام 2019 بصافي ربح يبلغ 472.5 مليون درهم.</b></p> <p>أفصحت شركة تبريد عن نتائجها المالية المدققة لعام 2019. وأعلنت شركة تبريد عن زيادة صافي أرباحها بنسبة 11% لتصل إلى 472.5 مليون درهم إماراتي للعام بأكمله، مضيفاً 51,336 طناً من التوصيلات الجديدة، مما أدى إلى تسليم أكثر من 1.1 مليون طن تبريد من سعة التبريد. أوصى مجلس إدارة شركة تبريد بتوزيع أرباح نقدية لعام 2019 بواقع 10.5 فلس للسهم، بزيادة قدرها 11% عن العام السابق تماشياً مع سياسة الشركة المتمثلة في زيادة توزيعات الأرباح بما يتماشى مع النمو في الأعمال التجارية.</p>
10 مارس	<p><b>قامت تبريد بتعيين عادل الواحدي في منصب نائب الرئيس التنفيذي للمالية.</b></p> <p>أعلنت شركة تبريد عن تعيين السيد عادل سالم الواحدي في منصب المدير المالي الجديد لشركة تبريد. استقبل الرئيس التنفيذي بدر سعيد للمكي عادل سالم الواحدي في شركة تبريد.</p>
16 مارس	<p><b>وافق مساهمو شركة تبريد على توزيع أرباح بقيمة 10.5 فلس للسهم وذلك للعام 2019.</b></p> <p>وافق مساهمو شركة تبريد على توزيع أرباح بقيمة 10.5 فلس للسهم عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019. ويمثل ذلك زيادة بنسبة 11% عن أرباح العام السابق، مما يبرز نمو شركة تبريد في عام 2019 ويعكس حضورها المتزايد محلياً وإقليمياً ودولياً. تمت الموافقة على توزيع الأرباح من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي للشركة (AGA) برئاسة سعادة/ خالد عبد الله القبيسي، رئيس مجلس إدارة تبريد، وحضرها المساهمون وأعضاء مجلس إدارة شركة تبريد.</p>

التاريخ	الأحداث
10 سبتمبر	<p><b>قامت تبريد بإنهاء طرح قرض بقيمة 692 مليون دولار</b></p> <p>أعلنت شركة تبريد عن نجاحها في طرح تسهيلات مميزة للقرض لأجل، والتي تم تمويلها مسبقاً من قبل بنك HSBC الشرق الأوسط المحدود في مارس 2020، كجزء من تمويل استحواذ الشركة على حصة 80% في شركة إعمار العقارية ش.م.ع. (DFM: Emaar) وسط المدينة. أعمال تبريد المناطق في دبي.</p> <p>تبلغ مدة القرض البالغ 692 مليون دولار أمريكي 5 سنوات (حتى مارس 2025) وقد تم تنظيمه على أنه تسهيل مشترك متعدد الشرائح مع شرائح إسلامية وتقليدية ("التسهيل"). على خلفية ظروف السوق غير المسبوقة وما يرتبط بها من تقلبات في سوق القروض واضطراب الأسعار، تم إغلاق القرض المشترك بنجاح واكتتاب فيه مجموعة متنوعة من تسعة بنوك دولية وإقليمية ومحلية.</p> <p>بالإضافة إلى تمويل عملية الاستحواذ على حصة شركة تبريد في أعمال تبريد المناطق في وسط مدينة دبي، ستدعم المنشأة أيضاً تطوير محطة تبريد مناطق جديدة في وسط مدينة دبي.</p> <p>يمثل التسهيل تسهيلات مشتركة بارزة لدعم عملية استحواذ كبيرة من قبل كيان مرتبط بالحكومة في عام 2020 ويمثل عودة ناجحة لشركة تبريد إلى السوق المشترك.</p>
21 أكتوبر	<p><b>قامت تبريد بتصدير صكوك بقيمة 500 مليون دولار لمدة 7 سنوات بنسبة 2.5%</b></p> <p>نجحت "تبريد" في جمع 500 مليون دولار أمريكي (1.8 مليار درهم إماراتي) من خلال إصدار سندات بقيمة 2.5% لمدة 7 سنوات.</p> <p>مع الطلبات الواردة من حوالي 140 مستثمراً محلياً ودولياً عالي الجودة، تم تجاوز الاكتتاب في الإصدار بحوالي 5 مرات بحجمه الأولي البالغ 400 مليون دولار أمريكي، مما يدل على ثقة المستثمرين القوية في أساسيات الائتمان القوية لشركة تبريد، على الرغم من عدم الاستقرار الاقتصادي العالمي الحالي. وقد سمح هذا الطلب الكبير لشركة "تبريد" بتشديد الأسعار بشكل كبير لتحقيق قسيمة نهائية بنسبة 2.5% وزيادة حجم السند النهائي إلى 500 مليون دولار أمريكي. السندات مصنفة Baa3 من قبل وكالة موديز و BBB من وكالة فيتش، بما يتماشى مع تصنيفات شركة تبريد.</p> <p>استقبل المستثمرون الدوليون السندات ذات الـ 7 سنوات استحساناً خاصاً، حيث مثلوا 90% من التوزيع الجغرافي النهائي، و 49% من أوروبا، و 21% من آسيا، و 20% من الصناديق الأمريكية الخارجية. سيتم إدراج السند في بورصة لندن، إلى جانب صكوك 2025 الحالية لشركة تبريد.</p>

التاريخ	الأحداث
26 يوليو	<p><b>أعلنت تبريد عن النتائج المالية للنصف الأول من العام 2020، وعن المرونة التشغيلية خلال الجائحة</b></p> <p>أفصحت شركة تبريد عن نتائجها المالية الموحدة للنصف الأول من عام 2020 وحققت أرباحاً صافية قدرها 224.30 مليون درهم (بزيادة قدرها 13%)، مدفوعة بالاستحواذ على أعمال تبريد المناطق في وسط مدينة دبي من خلال شراكة طويلة الأمد مع شركة إعمار، إحدى شركات أكبر الشركات العقارية في العالم والمطور العقاري العالمي، لتوفير ما يصل إلى 235,000 طن تبريد من أكبر نظام تبريد متكامل للمناطق في العالم إلى بعض أكثر مشاريع إعمار المرموقة.</p> <p>في خضم جائحة COVID-19 العالمي، حافظت الشركة على خدمة مستمرة دون انقطاع لجميع عملائها مع تبني ممارسات الصحة والسلامة وبرامج التعقيم الرائدة في الصناعة لضمان سلامة موظفيها وأصحاب المصلحة خلال هذه الأوقات الصعبة.</p>
2 سبتمبر	<p><b>أعلنت تبريد عن مبادرة "Tabreed Cares" في المنطقة</b></p> <p>أطلقت شركة تبريد مبادرة جديدة بعنوان #TabreedCares. تشمل المبادرة برامج فردية تعمل عبر عمليات تبريد بالتعاون مع شركائنا في المنطقة.</p> <p>أعلنت الشركة عن دعمها لمبادرة "عائلتك هي عائلتنا" بالتعاون مع جمعية ساعد. جاءت المبادرة تحت شعار اليوم العالمي للعمل الإنساني، والذي قدم مساهمات عاجلة للأسر في الإمارات التي تأثرت بوباء كوفيد 19. تم تنفيذ البرنامج بالتعاون مع جمعية ساعد ووزارة الداخلية والهلل الأحمر الإماراتي.</p> <p>بالإضافة إلى ذلك، ستوفر شركة تبريد الأدوات التقنية التي تنتج محلول مؤكسد مختلط يمكن استخدامه لتطهير المياه الصالحة للشرب المستخدمة في مواقع سياحية مختارة في إمارة أبوظبي للمساعدة في الإجراءات الاحترازية التشغيلية لما بعد فيروس كورونا، من خلال شركتها التابعة شركة كولتيك لمعالجة المياه.</p> <p>كما تنشط "تبريد العطاء" في دعم المبادرات في كل من البحرين وسلطنة عمان.</p>

## 13(ط) نسبة التوظيف:

فيما يتعلق بإجمالي عدد موظفي شركة تبريد، فقد احتفظت شركة "تبريد" بمستويات التوظيف التالية فيما يتعلق بالفترات المذكورة أدناه:

نسبة التوظيف 41%	2020
نسبة التوظيف 41%	2019
نسبة التوظيف 39%	2018
نسبة التوظيف 38%	2017

التاريخ	الأحداث
12 نوفمبر	<p><b>أعلنت تبريد عن صافي أرباح بلغ 370 مليون درهم وذلك في الربع الثالث من العام 2020 التفاصيل</b></p> <p>أعلنت شركة تبريد عن نتائجها المالية الموحدة للربع الثالث من عام 2020، حيث سجلت زيادة بنسبة 13% في صافي الأرباح لتصل إلى 370 مليون درهم إماراتي لنفس الفترة من عام 2019، في حين ارتفع إجمالي الإيرادات أيضًا بنسبة 12% على أساس سنوي إلى 1,258 مليون درهم إماراتي.</p>
23 ديسمبر	<p><b>قامت تبريد بالاستحواذ على امتيازات تبريد المناطق في جزيرة السعديات بقيمة 963 مليون. تفاصيل</b></p> <p>أعلنت شركة تبريد عن استحواذها على شركة السعديات للتبريد ذ.م.م، من خلال شبكة مترابطة من محطتي تبريد محليين مع إمكانية إنشاء محطة ثالثة عند زيادة الطلب على الجزيرة في المستقبل، تمتلك شركة SCL حاليًا سعة متصلة تبلغ 24 ألف طن مبرد (RT) وامتياز إجمالي قدره 77 ألفًا طن تبريد. تم تخصيص محطة SDCL لجامعة نيويورك (NYUAD) بسعة متصلة تبلغ 11 ألف طن تبريد. تبلغ السعة النهائية للامتياز 88 ألف طن تبريد. ومن المتوقع تطوير المزيد من المشاريع المرموقة في السنوات القادمة في هذه المنطقة الثقافية والسياحية الرئيسية في أبوظبي.</p> <p>وبعد إتمام الصفقة، سيزداد تواجد تبريد في أبوظبي إلى 655 ألف طن تبريد من إجمالي 46 محطة، وتمثل الاتفاقية علامة بارزة أخرى في استراتيجية تبريد، مما يعزز مكانتها كشركة عالمية رائدة في صناعة تبريد المناطق. بالإضافة إلى المعاملات الكبيرة الأخرى التي تم إغلاقها مؤخرًا، يوضح هذا قدرة الشركة على تحقيق إمكانات النمو والتأكد من كونها مزود التبريد المفضل للتطورات البارزة في المنطقة وخارجها. وستشهد الاتفاقية توفير تبريد لخدماتها لأرقى المشاريع في أبوظبي، بما في ذلك متحف اللوفر أبوظبي، جامعة نيويورك أبوظبي، ومنازة السعديات.</p>

## 13(ي) المشاريع والمبادرات الابتكارية:

خلال العام 2020، طورت شركة تبريد استراتيجيتها الخاصة بالبحث والتطوير والابتكار، ليتم تنفيذها في عام 2021، من خلال مشاريع استثمارية متوسطة وطويلة الأجل تهدف إلى تحقيق تخفيضات كبيرة في استهلاك الطاقة في تبريد (20-30%)، فضلاً عن انبعاثات ثاني أكسيد الكربون القائمة والخاصة بالمحطات المستقبلية، مع تحسين تكلفة دورة حياة مشاريعنا.

تشمل المشاريع المخطط لها:

<p><b>مستقبل التبريد: تصميمات وتقنيات وضوابط جديدة</b></p>	<p>تهدف المشروع إلى تقديم مفهوم جديد لفلسفة التصميم بالإضافة إلى التحكم في التقنيات المبتكرة للسيطرة على الضوضاء في محطة تبريد المناطق والتي تؤدي إلى تحسينات مادية في أداء المحطة بالإضافة إلى إطالة العمر الافتراضي والتكاليف التحسينية.</p>
<p><b>أتابيب الكربون</b></p>	<p>يهدف المشروع إلى تحسين أداء وعمر المحطة والمعدات بشكل كبير بالإضافة إلى تقليل البصمة الكربونية للمحطة غرفة المبادل الحراري (ETS) باستخدام مادة أتابيب الكربون النانوية (CNT) التي تتميز بخصائص مميزة من حيث نقل الحرارة، تقوم الشركة بالمشروع بالتنسيق مع الشركاء الاستراتيجيين.</p>
<p><b>التنبؤ من خلال المصابيح الرطبة</b></p>	<p>يهدف إلى تعزيز إدارة جانب الطلب بشكل كبير. تهدف المبادرة إلى التنبؤ بشكل أكثر دقة بطلب العملاء خلال الـ 24 ساعة القادمة للسماح بعملية أكثر كفاءة من خلال تحسين إنتاج التبريد باستخدام الذكاء الاصطناعي. تتمثل الخطوة الأولى في الاعتماد على نظام مستقر للتنبؤ بالطقس يعتمد على المعلومات المحدثة في الوقت الفعلي، والخطوة الثانية هي استخدام علم البيانات لتطوير النماذج والارتباطات وأخيراً، بناءً على توقعات الطلب، مما يخدم أداء المحطة.</p>
<p><b>تحسين تكلفة دورة حياة برج التبريد</b></p>	<p>تعزيز دائرة المكثف لمحطة تبريد المناطق وبرج التبريد الخاص بها والذي يعد أحد المكونات الهامة في المحطة وله تأثير كبير على أدائها. تقوم شركة تبريد حالياً بإعادة تصميم المعدات لتعزيز كفاءتها من خلال تحسين توزيع المياه والهواء وكذلك نقل الحرارة، الأمر الذي سيؤثر في النهاية بشكل إيجابي على الأداء العام للمحطة.</p>

في عام 2020، أطلقت شركة تبريد عدة مشاريع لتحسين كفاءة المياه والكهرباء لمحطاتها في الإمارات والبحرين. استفادت هذه المشاريع من المعدات الكهربائية المتقدمة تقنياً بمحركات التردد المتغيرة المرتبطة بوحدة التحكم الذكية. ركزت شركة تبريد أيضاً على استخدام البيانات التاريخية لمحطاتها لتعزيز كفاءتها التشغيلية بعد الانتهاء بنجاح من برنامج النموذج الأولي في عام 2018. وتسعى تبريد إلى الاستفادة من تحليل "البيانات الضخمة" لتوفير المزيد من الرؤى والتعزيزات العملية لعملياتها.

طورت شركة تبريد وتواصل تحسين تقنيات مراقبة حالة المعدات باستخدام البيانات الحية. أحد الأمثلة على ذلك هو "إستراتيجية إدارة المبردات" التي قامت بها "تبريد" والتي تهدف إلى وضع إستراتيجية شاملة تهدف إلى مراقبة أداء المبردات، وتحليل الظروف الحالية، وتقديم إخطارات آلية إلى فرق التشغيل والصيانة، ووضع مخطط تصنيف للمعدات الأكثر كفاءة للتشغيل والمساعدة في زيادة جودة الصيانة عن طريق تقليل الوقت والجهد اللازمين فيما يتعلق باستكشاف أخطاء المعدات.

واصلت "تبريد" تطوير واختبار التقنيات في إدارة الطاقة وتحسين عملية تبريد المناطق، مما أدى إلى اعتماد حلول برمجية جديدة.

تعتبر شركة تبريد البحث والتطوير عنصرًا أساسيًا في أعمالها. واصلت تبريد شراكتها مع جامعة خليفة من خلال إطلاق مشروع جديد في محطة

تبريد في شاطئ الراحة. يهدف المشروع إلى تطوير وتكرار حل "التحكم الأمثل بمحطة التبريد" المستخدم سابقًا في محطة مدينة محمد بن زايد التابع لشركة تبريد. يتكون حل السيطرة من أداة ذكية غير متصلة بالإنترنت قادرة على اختيار ظروف التشغيل المثلى لمعدات التبريد في تبريد بناءً على القياسات الفعلية ونماذج البيانات.

بالإضافة إلى ذلك، هدفت تبريد إلى تحسين الكفاءة وظروف التشغيل للمعدات الرئيسية مثل المبردات وأبراج التبريد. يجري اختبار نظام "التبريد" الآلي لإزالة الترسبات الكلسية والوقاية منها (ASRAPs) وذلك في ثلاثة محطات في شركة تبريد لمنع التوسع في معدات المبادلات الحرارية، التحجيم يقلل من الكفاءات التشغيلية بمرور الوقت. لمكافحة ذلك، يستخدم النظام الموجات الكهرومغناطيسية لمنع الترسب على السطح الداخلي للمبادلات الحرارية، مما يوفر كفاءة محسنة للمبادل الحراري وعمر افتراضي أطول للمعدات.

بشكل عام، أظهرت مشاريع البحث والتطوير التابعة لشركة تبريد التي تم إنجازها في عام 2020 نتائج إيجابية، مما وفر حافزاً إضافياً لشركة تبريد للاستمرار في التوسع في جهودها والاستمرار في دعم استراتيجيات التشغيل المحسنة والزيادات الإضافية في كفاءة الكهرباء والمياه.

## الهيكل التنظيمي 2020



# مخطط هيكل الشركة اعتباراً من 1 يوليو 2020

## الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع. "تبريد"



تم دمجها في حسابات تبريد

لم يتم دمجها في حسابات تبريد

